

Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų 1 priedas

Visagino kūrybos ir menų akademija

(švietimo įstaigos pavadinimas)

Romualdo Kondroto

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

2024 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2025-02-10 Nr. _____ / 2025-02-28 Nr. BVV-13
(data)

Visaginas

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Visagino kūrybos ir menų akademija – patraukli, atvira naujovėms neformaliojo vaikų švietimo įstaiga, per suteikiamų meninių kompetencijų ugdymą puoselėjanti kūrybiškumą. *Strateginis tikslas* - ugdymo proceso kokybės tobulinimas, taikant naujus mokymo metodus, sukuriant patrauklią bei estetišką mokymosi aplinką.

VKMA rekvizitai: Juridinio asmens kodas 305632124, adresas Vilties g. 16, 31121 Visaginas, AB bankas „Swedbank“, banko kodas 73000, a. s. LT03 7300 0101 6492 6580; tel./faks. (8 386) 32 512, el. p. akademija@vkma.lt, interneto svetainė <http://www.vkma.lt>.

VKMA vadovai: direktorius – 1 etatas, direktoriaus pavaduotojai ugdymui – 2 etatai. Visagino kūrybos ir menų akademijoje dirbo 58 mokytojai, 29 nepedagoginiai darbuotojai. Mokykla rūpinasi naujų darbuotojų paieška, jaunų pedagoginių darbuotojų pritraukimu. Darbuotojų pareigybių skaičius 2024 metais neviršijo Visagino savivaldybės tarybos nustatyto didžiausio leistino pareigybių skaičiaus.

Strateginio plano uždaviniai buvo įgyvendinami šių priemonių pagalba:

Švietimo įstaigų veiklos organizavimas ir paslaugų užtikrinimas:

VKMA veikla buvo vykdoma vadovaujantis Visagino kūrybos ir menų akademijos nuostatais, parengtu ir direktoriaus įsakymu patvirtintu Visagino kūrybos ir menų akademijos 2024 metų veiklos planu, kurio įgyvendinimo stebėseną vykdė mokyklos direktoriaus įsakymu sudaryta darbo grupė, atsižvelgiant į švietimo būklę, Visagino bendruomenės poreikius. Veiklos planas įgyvendintas pagal išsikeltus uždavinius: ugdymo turinio modernizavimas; naujų programų diegimas; saugios aplinkos užtikrinimas; darbuotojų kvalifikacijos ir kompetencijų tobulinimas. Analizuojant situaciją, galima teigti, kad: ugdytiniai, baigę mokyklą žinomi šalyje ir už jos ribų; mokiniai ir mokytojai nuolat kviečiami dalyvauti įvairiuose šalyje vykdomuose projektuose, renginiuose; dirba kvalifikuoti mokytojai, galintys tenkinti mokinių ugdymo poreikius; didelė ilgalaikių ir trumpalaikių programų pasiūla; meninių kolektyvų įvairovė; kolektyvai ir atskiri atlikėjai garsina miesto, šalies vardą; sudaroma galimybė mokytis turintiems negalią; baigę VKMA, tęsia studijas aukštesnės pakopos šalies, užsienio ugdymo įstaigose; teikiamos meninio ugdymo paslaugos spec. poreikį turintiems mokiniams.

Savivaldybės įstaigų ugdymo proceso užtikrinimas: parengtas ir 2024 m. birželio 20 d. įsakymu Nr. V-79 patvirtintas Visagino kūrybos ir menų akademijos 2024–2025 mokslo metų ugdymo planas. Patvirtinta: VKMA užsiėmimų tvarkaraščiai 2024-2025 mokslo metams, VKMA pusmečių atsiskaitymų grafikai, VKMA neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimų išdavimo tvarkos aprašas. Atlikus ugdymo plano analizę, nustatyta, kad 2024 metais iškelti uždaviniai dėl ugdymo programų didesnės pasiūlos, įvykdyti. Ugdymo programos įgyvendinamos, laikantis

Visagino savivaldybės nustatytų Klasių, grupių skaičiaus normatyvų. Visagino kūrybos ir menų akademija - švietimą papildančio ugdymo mokykla, kuri įgyvendina vaikų meninį ir kūrybinį ugdymą pagal formalųjį švietimą papildančias ir neformaliojo vaikų švietimo programas, organizuoja ir vykdo vaikų ir jaunų žmonių neformalųjį švietimą pagal steigėjo patvirtintas kryptingo užimtumo ir bendravimo ugdymo programas, skirtas ugdyti jų kompetencijas ir plėtoti prigimtinius gebėjimus. 2024 m. spalio 1 d. duomenimis, mokykloje mokėsi 828 mokiniai (1407 pagal sutartis). Lengvatų skaičius ir dalis nuo bendro mokinių skaičiaus 2024 m. rugsėjo mėn.: 100% lengvata – 57 mokiniai (5,5% nuo bendro sutarčių skaičiaus), 50% lengvata – 250 mokinių (23,9 % nuo bendro sutarčių skaičiaus).

2024 metais Mokykla įgyvendino: ilgalaikes - formalųjį švietimą papildančias (FŠPU) muzikinio, teatrinio, klasikinio šokio, dailės pradinio, pagrindinio ugdymo programas; trumpalaikes neformaliojo vaikų švietimo programas - mėgėjų individualaus ugdymo, neformaliojo vaikų švietimo techninio ir meninio ugdymo programas, išplėstinio muzikinio, meninio neformaliojo vaikų švietimo programas. Įgyvendinamos papildomos neformaliojo ugdymo formos: konkursai, pažintinės - edukacinės veiklos, koncertai, parodos, vykdomos įvairios užimtumo, socializacijos, prevencijos programos, padedančios užkirsti kelią socialinės rizikos veiksniams bei padedančios jaunuoliams išmokyti kūrybingai spręsti savo problemas ir mokėti prisitaikyti prie nuolat kintančios aplinkos. Didinamas solfedžio, muzikos istorijos dalykų patrauklumas. Siekiant, kad šių dalykų ugdymosi veiklos mokiniams būtų įdomesnės, paremtos naujais iššūkiais, naujomis įtraukiomis programomis, atnaujintos ugdymui skirtos priemonės: garso ir vaizdo įranga, sudarytos sąlygos kokybiškam ugdymo proceso vykdymui.

2024 metais mokyklą baigę ugdytiniai toliau tęsia profesines, muzikines, menines studijas: Mark Lazarev, tūbos ugdymo programa, mokytojas T. Kochanka, įstojo į J. Tallat-Kelpšos konservatoriją, pučiamųjų instrumentų klasę (tūba); Jelizaveta Novikova, fotografija, mokytoja K. Abusagitova, įstojo į Accademia Italiana, specializacija – BA Photography; Julija Primneva, dainavimo ugdymo programa, mokytoja I. Zacharenko, įstojo į VU Šiaulių akademiją, muzikos pedagogika (magistro studijos). Mokyklos mokiniai ir mokytojai aktyviai dalyvavo daugelyje Tarptautinių, šalies konkursų, festivalių, varžybų, pelnę aukščiausius apdovanojimus, prizines vietas. Šių veiklų pagalba ugdymosi mokinių asmeninės, socialinės, profesinės bei bendrosios kompetencijos, skatinama motyvacija. 2024 m. išduota Lietuvos respublikos Neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimai 17 muzikinio ugdymo, 16 meninio ugdymo absolventų.

Neformaliojo švietimo programų, finansuojamų valstybės ir SB lėšomis vykdymui 2024 metais įgyvendinta: 14 NVŠ programų (tikslinis finansavimas), 2 suaugusiųjų (NSŠ TM) ugdymo programos. NVŠ programose dalyvavo 353 mokiniai, vykdė jas 18 mokytojų. Suaugusiųjų programose dalyvavo 36 suaugusieji, vykdė programas 7 mokytojai.

Siekiant užtikrinti efektyvią įstaigos veiklos viešinimo sistemą, informacija yra platinama interneto svetainėje www.vkma.lt, socialinio tinklo „Facebook“ paskyroje <https://www.facebook.com/kurmenas>, įstaigos informaciniuose stenduose, vietinėje bei apskrities spaudoje. Tai efektyviai plėtoja bendradarbiavimą su panašaus profilio institucijomis ne tik regione, šalyje bet ir su muzikinį švietimą palaikančiais fondais tarptautiniu lygiu. Oficiali VKMA Facebook paskyra turi 1322 pasirašančius, kurie dalinasi mūsų pateikta informacija ir tai padėjo praplėsti suinteresuotų žmonių ratą iki 32000. Į ugdymo procesą įdiegtas elektroninis dienynas Veritus padeda geriau kontroliuoti ugdymo procesą, tėveliai gali stebėti su ugdymu susijusią informaciją elektroninėje erdvėje, bendrauti ir bendradarbiauti ugdymo klausimais. Įdiegta praėjimo kortelių sistema „Monpikas“ padeda vykdyti mokinių pasirenkamų programų kontrolę, pamokų lankomumą. Įvesta elektroninė mokinių registravimo sistema.

Formuojant mokyklos kultūrinį gyvenimą, organizuoti VKMA tradiciniai renginiai - Mokslo ir žinių diena, Pirmųjų krikštynos, mokyklos absolventų šventė, Kalėdiniai renginiai. Organizuoti valstybinių švenčių paminėjimo renginiai, Pilietinės iniciatyvos, ugdytinių ir mokytojų darbų parodos, kas padeda ugdyti bendruomeniškumą, pilietiškumą, palankų mokyklos bendruomenės mikroklimatą, efektyvią organizacijos veiklą, lemia mokinių, mokytojų

motyvaciją. VKMA bendruomenė aktyviai dalyvavo miesto, šalies renginiuose, konkursuose, TV projektuose, varžybose, kur vykdomose veiklose buvo užimti apie 80 proc. muzikos, meninių ir techninių ugdymo programų mokinių. 2024 m. gegužės 14 dieną prarastas Visagino kūrybos ir menų akademijos ataskaitinis koncertas „Gyvybės medis“ (VKC „Draugystės“ salė); Klasikinio šokio ugdymo programos ugdytinių spektaklis, teatro ugdymo programos mokinių spektakliai: „Snieguolė“ (2024-05-29, k/c. „Draugystė“, mokyt. M. Shishkina), spektaklis „Mūsų sparnai“ (2024-12-12 VKMA „Harmonijos“ salė, (mokyt. E. Sventickytė – Galaguz); Absolventų išleistuvių šventė „Iš širdies į širdį“. 2024 m. balandžio 20 d. organizuotas Lietuvos vaikų ir jaunimo chorų festivalis „Skambantys šilai“, skirtas Dainų šventės šimtmečiui paminėti. 2024 m. liepos mėnesį VKMA kolektyvai (jaunų choras, kanklininkų ansamblis, pučiamųjų instrumentų orkestras) dalyvavo 100-metį mininčioje Lietuvos Dainų šventėje.

Nuo 2014 metų Lenkijos Klodzko miesto esperanto jaunimo fondas, jau eilę metų, organizuoja tarptautines edukacines keliones į Lenkiją, kuriose vyksta koncertai, repeticijos, edukaciniai renginiai, ekskursijos ir tarptautiniai konkursai. 2024 metais, birželio 14-21 dienomis į tokią kelionę vyko Visagino kūrybos ir menų akademijos muzikos skyriaus mokytojų N. Beločkinos, Ž. Jankelevič, P. Plotnikovo 5 auklėtiniai. Birželio 15 dieną įvyko du koncertai Sierosławice ir Barycz miesteliuose. Birželio 20 d. Klodzko mieste įvyko tarptautinis klasikinės muzikos instrumentalistų konkursas „Ako-Skrzy-For“, kuriame dalyvavo talentingi akordeonininkai, smuikininkai, pianistai iš Lenkijos, Ukrainos, Čekijos ir iš Lietuvos mūsų VKMA auklėtinės D. Čepiolkina I vieta, A. Lečickaja I vieta (mok. N. Beločkina), U. Oskolkova III vieta (mok. Ž. Jankelevič), P. Gyulbudaghyants, K. Gyulbudaghyants III vieta (mok. P. Plotnikov).

Rugsėjo 25 d. - spalio 1 d. vyko tradicinis renginys - Meninio vyksmo festivalis „Rudens maratonas 2024“, kuriame dalyvavo VKMA bendruomenė. Tarptautinį Mono spektaklių „Atspindys“ renginių ciklą atidarė VKMA teatro ugdymo programos mokiniai (mokyt. E. Sventickytė-Galaguz).

2024-11-15/2023-11-24 Rytų Aukštaitijos Jaunųjų atlikėjų projekto koncerte „Džiazo forumas 2024“ (Ignalinos kultūros centras/ Utenos meno mokykla) dalyvavo mokytojų V. Pimpienės, V. Ginaitienės, I. Alėjūnienės, V. Konan, V. Krasauskienės, A. Rastenio VKMA auklėtiniai.

Konkursinė veikla. Mokyklos mokiniai ir mokytojai aktyviai dalyvavo daugelyje Tarptautinių, šalies konkursų, festivalių, varžybų, pelnė aukščiausius apdovanojimus, prizines vietas. Šių veiklų pagalba ugdomos mokinių asmeninės, socialinės, profesinės bei bendrosios kompetencijos, skatinama motyvacija. Organizuota: Kalėdinių ir Naujametinių atvirukų, Kalėdinių eglučių papuošimų „Švęsk gyvenimą Visagine“, Visagino miesto 50-mečio jubiliejinio logotipo (emblemos) konkursai, kuriuose dalyvavo miesto įstaigos, mokyklų, darželių bendruomenės, miesto gyventojai.

Metodinė veikla. VKMA mokytojai aktyviai vykdė metodinę veiklą, rengė kvalifikacijos kėlimo programas, organizavo meistriškumo kursus, konferencijas.

Parodos, akcijos. Lietuvos Seime buvo organizuota VKMA dailės ugdymo programos ugdytinių darbų paroda (mokyt. O. ir J. Kalininai), koncertinę programą pristatė dainavimo ugdymo programos mokiniai: E. Galaguzaitė, Pranaitytė, A. Žilinskaitė (mokyt. V. Pimpienė); NVŠ programos „Įvairiaspalvė muzikos kalba“ mokinių tapybos darbų paroda „Muzika ant molberto“ miesto bendruomenei, VKMA NSŠ (suaugusiųjų) programos „Sielos atspindys“ ir dailės ugdymo programos mokinių kūrybos darbų paroda „Nuo Lietuvos iki Japonijos“.

Vykdomas bendradarbiavimas su socialiniais partneriais - su Visagino savivaldybės administracija, Visagino savivaldybės švietimo įstaigomis, savivaldybės administracija, Visagino kultūros centru, Visagino viešąja biblioteka, Visagino policijos komisariatu, Visagino Šv. ap. Pauliaus bažnyčia, Visagino stačiatikių Šv. Panteleimono parapija, VšĮ Visagino sporto ir rekreacijos centru Visagino šeimos ir vaiko gerovės centru, Visagino socialinės globos namų gyventojais, kur aktyviai dalyvaujame vykdomuose renginiuose,

savanorystę skatinančiose akcijose. Glaudūs ryšiai palaikomi su šalies muzikos, meno mokyklomis ir kitomis įstaigomis: VŠĮ „Mažąja teatro akademija“; Lietuvos Vytauto didžiojo universiteto Švietimo akademija, Vilniaus J. Tallat-Kepšos konservatorija, Nacionalinė M. K. Čiurlionio menų mokykla, Utenos apskrities (Zarasų, Dusetų, Utenos, Anykščių, Ignalinos, Molėtų) muzikos ir meno mokyklomis, Nacionalinė Mikalojaus Konstantino Čiurlionio menų mokykla, Vilniaus „Ažuoliuko“ muzikos mokykla, Naujosios Vilnios muzikos mokykla, Zarasų, Didžiasalio, N. Daugėlišio vaikų globos namais, Ignalinos rajono Dūkšto seniūnija, Dūkšto kultūros centru. Bendradarbiaujama ir su užsienio švietimo įstaigomis: Naujansko muzikos mokykla (Latvija); Daugpilio vidurinė muzikos mokykla (Latvija); Daugpilio pedagoginiu universitetu (Latvija).

Žmogiškųjų ir materialųjų išteklių valdymas, darbuotojų funkcijų reglamentavimas ir saugumo užtikrinimas. Peržiūrimi ir koreguojami darbuotojų veiklą reglamentuojantys norminiai dokumentai, užtikrinantys darbuotojų saugumą. Sudaryta komisija ilgalaikio, trumpalaikio turto inventorizacijai atlikti, patvirtintas Visagino kūrybos ir menų akademijos incidentų darbe registravimo ir tyrimo tvarkos aprašas. NVŠ programų, finansuojamų iš mokinio krepšelio, lėšos buvo panaudotos VKMA edukacinės aplinkos modernizavimui, ugdymo priemonių įsigijimui. Nuolat atnaujinamos erdvės, įranga, vykdomi patalpų apšvietimo atnaujinimo darbai. Atlikta: VKMA I korpuse, Vilties g. 16: judesio jutiklių keitimas, stiklinės pertvaros perkėlimas, stogo remontas, fasado tvarkymas. III korpuse, Festivalio g. 6A: stogo remontas, ventiliacijos automatikos įrengimas, patalpos 1-18 remontas, grindų dangos įrengimas patalpoje 1-10;1-12. Įsigyta priemonių ugdymo proceso gerinimui – 28 LED prožektoriai ir 4 teatriniai prožektoriai. Festivalio g. 6A salės apšvietimo gerinimui; skeneris, mikrofonų komplektas, stiprintuvas, skudučiai, gitara, tradicinės kanklės, panaudoti pianinai (2 vnt.), stacionarus kompiuteris, nešiojamas kompiuteris, mikšerinis pultas 2 vnt., hidraulinės kėdutės, garso kolonėlės, monitoriai, robotų bazinis rinkinys ir kt.

Kartu su darbo grupėmis, komandomis, savivaldos institucijomis, rengiami, peržiūrimi ir koreguojami darbuotojų veiklą reglamentuojantys norminiai dokumentai, užtikrinantys darbuotojų saugumą.

Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas - VKMA mokytojai, pedagoginiai darbuotojai ir kiti darbuotojai aktyviai dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, mokytojai tobulino bendrąsias ir profesines kompetencijas. Vadovaujantis mokytojų atestacijos perspektyvine programa 2023–2025 metams, 2024 metais atestuoti 2 mokytojai - suteikta 1 neformaliojo švietimo muzikos (gitaros) mokytojo, neformaliojo švietimo vyresniojo koncertmeisterio, 1 vyresniojo (techninės kūrybos ir fotografijos) mokytojo kvalifikacinės kategorijos. Patvirtinta VKMA mokytojų atestacijos komisijos darbo reglamentas (2024-01-22 įsak. Nr. V-5).

Papildomų lėšų pritraukimas: Papildomų lėšų pritraukimas: 2024 m. įvykdytos 3 neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programos. Finansavimo šaltinis SB - iš savivaldybės biudžeto lėšų skirta 3750,00 Eur. Metų bėgyje buvo vykdoma 14 neformaliojo vaikų švietimo programų. Finansavimo šaltinis SD – iš valstybės biudžeto NVŠ lėšų - skirta 50 317,00 Eur.

Įgyvendinant strateginį planą ir 2024 metų veiklos planą, buvo iškelti ir įgyvendinti numatyti tikslai. Pagrindinis dėmesys buvo ugdymo(si) proceso kokybės gerinimui, saugios aplinkos kūrimui, mokytojų valstybinės kalbos žinių tobulinimui. Tačiau daugelis mokytojų beveik nekalba valstybine kalba, kas trukdo formuoti vedamo dalyko grupes lietuvių kalba. Įgyvendinant šį uždavinį, siekiama skatinti įvairaus amžiaus besimokančiųjų iniciatyvas, tenkinti pažinimo, lavinimosi, saviraiškos, bendravimo poreikių galimybes, skatinti besimokančiuosius dalyvauti įvairiose dalykinėse veiklose, konkursuose, įgyvendinti pedagogines-edukacines programas, tobulinti mokyklų darbuotojų kvalifikaciją, skatinti jų iniciatyvas, užtikrinti mokinių pasiekimų vertinimą, keliamųjų ir baigiamųjų egzaminų vykdymą, ugdymo pasiekimų patikrinimo organizavimą.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Atlikti 2024-2025 m. ugdymo plano korekciją.	2024-2025 m. ugdymo planas atitinka VKMA finansines realijas.	Ugdymo planas atitinka programų kokybinius reikalavimus ir VKMA finansines galimybes.	Parengtas ir Visagino savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu patvirtintas pakoreguotas 2024-2025 metų ugdymo planas, kuris atitiko VKMA finansines galimybes ir leido paskatinti ypač daug pastangų įdėjusius mokytojus, nusipelnčius miestui
1.2. Ugdymo sutarčių skaičius būtų ne mažesnis nei 1000.	Programų pasiūla būtų ne mažesnė nei 50.	Bendras programose dalyvaujančių vaikų skaičius būtų ne mažesnis nei 700.	VKMA sudarytos 1407 sutartys. Buvo pasiūlytos 46 programos, kuriose dalyvavo 828 mokiniai.
1.3. Sudaryti sąlygas trims meno kolektyvams pasiruošti 100-mečio Dainų šventei, aprūpinti būtina atributika.	Kolektyvai buvo atrinkti dalyvauti Dainų šventėje.	Trys kolektyvai dalyvauja Dainų šventėje.	Lietuvos dainų šventėje „Kad giria Žaliuotų“ Visagino miestą atstovavo 4 kolektyvai: Jaunių choras, pučiamųjų instrumentų orkestras, tradicinių kanklių ansamblis, vokalinis trio „Žara“. Visiems kolektyvams pasiūti ar nupirkti rūbai ir kita reikalinga atributika.
1.4. Sudaryti sąlygas, kad kuo didesnis mokinių skaičius dalyvautų TV konkurse „Dainų dainelė“.	Trečio turo atrankoje VKMA mokinių skaičius būtų maksimalus ne mažiau 15 moksleivių	Trečdalis VKMA dalyvių taptų laureatais.	TV konkurse „Dainų dainelė“ dalyvavo 26 moksleiviai. Į antrą etapą atrinkti 18, o į LRT filmavimus atrinkti 15 moksleivių. Laureatais tapo 4 Visagino moksleiviai.
1.5. Išnagrinėti VKMA priklausančių patalpų efektyvumą ir pateikti išvadas dėl racionalaus jų panaudojimo, siekiant veiklos gerinimo.	Peržiūrėjus tvarkaraštį ieškoti galimybių racionaliau panaudoti patalpas	Peržiūrėjus patalpų panaudojimą, rasti galimybę atsisakyti dalies patalpų be nuostolių ugdymui	Išnagrinėtas VKMA priklausančių patalpų efektyvus panaudojimas. Iš viso VKMA priklauso 74 ugdymui skirtos patalpos, kurių bendras plotas 2500 m ² . Dėl darbo specifikos jos naudojamos popietiniu laiku nuo 14 val. iki 21 val. Atskirose patalpose užimtumas varijuoja labai įvairiai, priklausomai nuo savaitės dienų. Siekiant racionaliau panaudoti patalpas, galėtų būti svarstyti patalpų Sedulinos al. 49 236 m ² atsisakymas (dailės skyrius).

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai

III SKYRIUS**GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS
VERTINIMAS****5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas**

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – silpnai; 2 – pakankamai; 3 – efektyviai; 4 – puikiai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS****6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo bent pusę vertinimo rodiklių	Viršijantis / lūkesčius <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Iš dalies atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Neatitinkantis lūkesčių <input type="checkbox"/>

7.1.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Dalyvauti tarptautinėje „Erasmus+“ programoje Musitic 2025-2026	Pasikeisti delegacijomis su programoje dalyvaujančiais miestais Braganca (Portugalija), Coruna (Ispanija)	Aptariami bendradarbiavimo rezultatai numatyti gaires kitam projekto etapui 2026-2027 m. m. Skyrus finansavimą projektui, bus pasirašyta bendradarbiavimo sutartis (atsiųstas kvietimas būti partneriais).
8.2. Dalyvauti Visagino miesto 50-mečio šventėje	Visuomenei pristatyti 3 koncertinius renginius	Pristatyti: 1. R. Radzevičiaus miuziklą „Eglė žalčių karalienė“; 2. Bendrą visaginiečių Maksimo Pogrebniak, Onos Kolobovaitės ir kitų su dabartiniais mokiniais koncertą „Per la vite“; 3. Koncertą „Gyvybės medis“ - Visagine
8.3. Pagerinti ugdymo sąlygas	Sumontuoti akustines plokštes, kurios gerintų patalpos akustines sąlygas adresu Festivalio g. 3,3A.	Akustinės sąlygos pagerėja ir leidžia panaudoti greta esančias klases, kuriose vykdomi užsiėmimai netrukdo vieni kitiems. Iš biudžeto projekte numatytų lėšų.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Lėšų stygius.
9.2. Žmogiškųjų išteklių trūkumas.
9.3. Darbuotojų kompetencijos trūkumas.

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: VKMA mokomas vertinamas teigiamai. Turė aiškius planus ir siekia nustatytų tikslų.

VKMA Tarybos pirmininkas

(mokykloje – mokyklos tarybos įgaliotas asmuo, švietimo pagal savivaldos institucijos įgaliotas; darbuotojų atstovavimą įgyvend

Deividas Dubrasas

(vardas ir pavardė)

(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Vienas praėjusių metų užduotys įvykdytos, todėl m. veikla įvertinama kaip viršijanti lūkesčius, nustatomas 0,18 didesnis pareiginių algos koeficientas.

Andas GALAGUZ

(vardas ir pavardė)

2025-02-24

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas VIRŠIJANTI LŪKESČIUS.

Susipažinau.

L. e. direktoriaus pareigas

Romualdas Kondrotas

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(vardas ir pavardė)

2025-02-25

(data)