



**VISAGINO SAVIVALDYBĖS TARYBA**

**SPRENDIMAS**

**DĖL PRITARIMO VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VISAGINO LIGONINĖS 2021 METŲ  
VEIKLOS ATASKAITAI**

2022 m. balandžio \_\_\_ d. Nr. TS-\_\_  
Visaginas

Visagino savivaldybės taryba, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 16 straipsnio 2 dalies 19 punktu, atsižvelgdama į Visagino savivaldybės tarybos veiklos reglamento, patvirtinto Visagino savivaldybės tarybos 2019 m. rugpjūčio 29 d. sprendimu Nr. TS-190 „Dėl Visagino savivaldybės tarybos veiklos reglamento patvirtinimo“, 259 punktą, **n u s p r e n d ž i a:**

Pritarti viešosios įstaigos Visagino ligoninės 2021 metų veiklos ataskaitai (pridedama).

Savivaldybės meras

Erlandas Galaguz

PRITARTA

Visagino savivaldybės tarybos

2022 m. balandžio \_\_\_d. sprendimu Nr. TS- \_\_\_

## VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VISAGINO LIGONINĖS 2021 M. VEIKLOS ATASKAITA

Visagino ligoninė yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos, Visagino savivaldybės 1997 m. gruodžio 23 d. potvarkiu Nr. 608 ir Visagino savivaldybės turtu bei lėšomis įsteigta viešoji asmens sveikatos priežiūros pelno nesiekianti, ribotos civilinės atsakomybės įstaiga. Įstaiga veikoje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija bei kitais jos veiklą reglamentuojančiais Lietuvos Respublikos teisės aktais.

Praėjusieji 2021-ieji metai medikų bendruomenei buvo kaip reta kupini iššūkių ir išbandymų. Pandemijos metai Lietuvos medicinai padovanojo daug pamokų ir gerosios praktikos ateičiai. Pirmasis ir antrasis pandemijos pikai buvo labai skirtingi, o labiausiai tuo, kaip tai atsiliepė medikų bendruomenei. Pirmojo etapo metu – keletas koronavirusu sergančių pacientų sukeldavo didelę įtampą. Dabar jų yra šimtai ir susitvarkome. Pirmojo COVID-19 piko metu padėjo gamta, nes tuo metu artėjo vasara – periodas, kuomet sergamumas natūraliai sumažėja. Antrojo piko vėl prisidėjo sezoniškumas, tik šį kartą jau ne mūsų naudai. Bet labiausiai pirmasis ir antrasis šios kovos epizodai skiriasi medikų žiniomis ir patirtimi – dabar užtikrintumo kur kas daugiau nei baimės. Per pirmą karantiną buvo gausu administracinių, popierinių dalykų, įsakymų, kurie dažnai keitėsi ir reikėjo informuoti medikus, sustyguoti darbus. Per antrą karantiną valdžios sprendimų kaita mažesnė, tad daugiau patys ieškojome mūsų ligoninei tinkančių sprendimų, kurie leistų efektyviausiai paskirstyti pajėgas kovai su pandemija. Tikriausiai ir buvo sunkiausias iššūkis, neturint infekcinių ligų padalinio jį organizuoti nuo nulio ir dar tą daryti kitų padalinių ir paslaugų sąskaita. Ligoninė pasidalino į tris dalis: COVID-19 sergantiems pacientams, infekcija neužsikrėtusiems ir tiems, kurių testo rezultatų vis dar yra laukiama. Bet pacientui su skubia patologija (trauma, kraujavimas, mirtis, infarktas) nėra kada laukti testo atsakymo, pagalba jam turi būti suteikta tuojau pat. Tuomet ėjome dirbti rizikuodami užsikrėsti, žinoma, maksimaliai saugodamiesi. Teko išlaikyti nenutrūkstamą tam tikrų sveikatos paslaugų teikimą, nors sirgo daug medicinos darbuotojų. COVID-19 padalinyje reikėjo dvigubai daugiau slaugytojų ir jų padėjėjų nei kitame skyriuje įprastu metu, nes darbo tempas, dėl aukščiausio lygio apsaugos priemonių, sulėtėja dvigubai. Sunkiausia slaugytojų darbo dalis kai pacientai atvyksta dėl įvairių patologijų, traumų, urologinių, ginekologinių, kitų sveikatos problemų. Jie visi, nustačius koronavirusą, patenka į Covid-19 infekuotųjų skyrių. Taigi, skirtingų profilių pacientai gydomi viename kovidiniame skyriuje ir juos slaugo skirtingų profilių slaugytojos, o slauga kiekviename skyriuje turi savo specifiką. Covid-19 sergantiems pacientams neretai reikalinga deguonies terapija, tad jie visiškai priklausomi nuo slaugytojų. Budėjimo metu slaugytojos, jų padėjėjai, taip pat ir gydytojai keturias valandas būna su apsauginiais kostiumais ir negali laisvai vaikščioti iš vienos „zonos“ į kitą. Be to, turėjome užtikrinti darbuotojams poilsio režimą po keturių valandų budėjimo. Tarp budėjimų visi turi keistis taip, kad pacientai neliktų be priežiūros. Tam reikia daugiau personalo ir minučių tikslumu apskaičiuoti laiko sąnaudas. Tačiau susitvarkėme ir su tuo iššūkiu. Šiuo metu įstaigoje įsteigta 27 terapinės ir 2 reanimacinės Covid-19 lovos.

2021 m. vasarą Lietuvoje prasidėjo migrantų krizė, kai pasienyje su Baltarusija į Lietuvos Respublikos teritoriją pradėjo masiškai plūsti neteisėti migrantai iš Baltarusijos. Lietuva dėl išaugusios neteisėtos migracijos buvo paskelbusi ekstremalią situaciją. Nepaisant Covid-19

pandemijos ir reorganizuoto darbo, įstaiga tęsė visas jau įprastas sveikatos priežiūros veiklas bei teikė medicines paslaugas migrantams iš Artimųjų Rytų, Afrikos ir Azijos šalių, daugiausia Sirijos, Irako, Afganistano ir kitų šalių pabėgėliams, dalis iš jų sirgo Covid-19. Pandemijos metu medikų darbas tapo dar sunkesnis. Situacija dar sunkino ir tai, kad su migrantais buvo labai sunku susikalbėti, skyrėsi mūsų kultūros ir maistas, požiūriai į mediciną ir europietišką kultūrą. Medikai nežinojo jų kalbos, teko su jais bendrauti telefono vertėjo pagalba. Tuo metu krūvis ir stresas dar išaugo, atsirado dar didesnis psichologinis diskomfortas. Buvo sunku dirbti su nepatogiomis asmens apsaugos priemonėmis, buvo sunku valdyti ekstremaliąją situaciją, trūko vietų, reikėjo papildomų lovų ir deguonies.

Be išaugusio darbo krūvio, situaciją ligoninėse apsunkino ir koronavirusu užsikrėtęs personalas. Net pasveikęs nuo Covid-19 iš karto negalėjo grįžti į darbą, nes vyresnio amžiaus personalas turi gretutinių ligų, pasireiškia pokovidinės komplikacijos, todėl tęsdavo nedarbingumo pažymėjimus. Dėl personalo trūkumo prašėme visų iš karto neiti atostogų, kad tik kaip nors išsiverstume su turimais resursais. Darbas kovidiniame skyriuje medikams ir ypač slaugytojoms, jų padėjėjoms yra sunkus tiek fiziškai, tiek emociškai. Tuo metu galėjome remtis tik vieni į kitus.

Visuomenės vakcinacija leido stacionarinėms įstaigoms vėl sugrįžti prie įprasto darbo ritmo, buvo atnaujintos planinės paslaugos, išaugo pacientų srautai, kuriems dėl COVID-19 pandemijos teko atidėti suplanuotas operacijas ar procedūras, bet 2021 metų rudenį nauja pandemijos banga į stacionarines lovas ėmė guldyti nevakcinuotus arba turinčius daug sunkių, gretutinių ligų, nusilpusią imuninę sistemą pacientus. Visos Lietuvos, taip pat ir Visagino ligoninės, statistika rodė, kad dauguma patenkančių į COVID-19 padalinius, buvo nepasiskiepiję. Įstaigoje buvo organizuotas personalo skiepijimas, vykdoma griežta neskiepytų asmenų kontrolė.

Įprastai ligoninėse pertvarkos vyksta lėtai, gerai viską įvertinus, suplanavus, pasidomėjus kitų įstaigų patirtimi, reorganizuojama pamažu, skyriais, dalimis. Šį kartą nebuvo laiko planuoti, diskutuoti, bandyti, semtis patirties. Priemonių, sprendimų reikėjo čia ir dabar. Turėjome pergaltoti ir perdėlioti visos ligoninės darbą, permainos palietė kiekvieną, net ir tuos, kurie niekada tiesiogiai nesusidurdavo su pacientais, nes visi turėjome stoti į kovą su pandemija. O šios kovos metu nepamiršti einamųjų darbų bei įprastai įstaigai keliamų uždavinių. Buvo tęsiami darbai, kurie gerina paslaugų kokybę pacientams. Taip pat reikėjo kelti medikų kvalifikaciją. Dauguma tobulinosi nuotoliniu būdu.

Nepaisant visų su pandemija, emigrantais ir pabėgėliais susijusių iššūkių, džiugu, kad šalia dirbo daug stiprių, motyvuotų, aukštos kvalifikacijos medikų ir kitų darbuotojų. Buvo sunku, bet įdomu valdyti šią situaciją dėl to, kad buvo galima pasitelkti žmogiškuosius išteklius ir resursus ten, kur jų labiausiai reikia iš ten, kur toks poreikis buvo mažesnis. Toks ligoninės modelis leido kur kas efektyviau valdyti srautus ir suteikė daugiau įrankių kovai su pandemija. Suformuotas ligoninės modelis – puikus pavyzdys, kaip tam tikra matrica sveikatos sistemai organizuoti, juk pasibaigus pandemijai vėl reikės sėsti prie stalo ir galvoti, kaip mūsų įstaiga funkcionuos toliau. Nes taip, kaip buvo, jau nebebus.

Kol pandemija nesitraukia, itin svarbi medikų psichologinė sveikata, neramu ir dėl to, kad pasibaigus pandemijai, neišgirstume apie medikus, atėmusius sau gyvybę, tikėtina, kad po pandemijos turėsime suprasti medikus, kuriems reikės papildomo poilsio, reabilitacijos ar net psichologinių konsultacijų jėgoms atgauti.

Pagrindinis ligoninės tikslas – medicinos paslaugų kokybė, prieinamumas, tęstinumas, kuris apima ligų prevenciją, diagnostiką, gydymą ir reabilitaciją, bei medicinos pagalbos savalaikiškumas. Optimaliai naudojant sveikatos priežiūrai skirtus išteklius, užtikrinant žmogiškąją pagarbą bei orumą, siekiame geriausio rezultato, kuris patenkintų ir paciento, ir mediko lūkesčius.

2021 m. buvo atlikti deguonies tiekimo sistemos įrengimo darbai, modernizuojant nuo ligoninės įsteigimo laikotarpio įrengtą deguonies tiekimo sistemą, kurią, kilus valstybės lygio ekstremaliai epideminei situacijai dėl COVID-19, reikėjo skubos tvarka modernizuoti. Buvo papildomai nuo esamos deguonies tiekimo magistralės palatose sumontuotos 25 deguonies paėmimo rozetės ir 25 deguonies drėkintuvai, skirti tolygiam deguonies reguliavimui, indikavimui ir drėkinimui.

Įgyvendinant projektą Nr. J02-CPVA-V-08-0001 „VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės tuberkuliozės diagnostikos ir gydymo infrastruktūros modernizavimas ir gydymo efektyvumo didinimas“, buvo atliktas medicininės įrangos pirkimas, ir 2021 m. gruodžio mėnesio pabaigoje pasirašytos viešojo pirkimo-pardavimo sutartys: Paciento gyvybinių funkcijų monitoriams – 6 vnt., DPV aparatui – 1 vnt., videolaringoskopui – 1 vnt., gleivių atsiurbėjams – 5 vnt., EKG aparatams – 5 vnt.

Didžiuojuosi ir dėkoju mūsų kolektyvui už darbą nežinomybės akivaizdoje, kiekvienam už drąsą, susitelkimą, mintis, idėjas ir dalyvavimą jas įgyvendinant. Dėkoju ir visai miesto bendruomenei, kuri prisidėjo prie mūsų darbo palengvinimo.

## I. STRATEGINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Viešoji įstaiga Visagino ligoninė (toliau – įstaiga) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos (toliau – LNSS) viešoji įstaiga, įsteigta iš savivaldybės turto ir lėšų, teikianti jos įstatuose nustatytas paslaugas pagal sutartis su užsakovais.

Įstaigos steigėja (savininkė) – Visagino savivaldybė, identifikavimo kodas 111107944, savivaldybės, kaip viešosios įstaigos savininkės, teisės ir pareigas įgyvendina Visagino savivaldybės taryba, identifikacinis kodas 111118620, buveinės adresas – Parko g. 14, 31140 Visaginas, Lietuvos Respublika.

Įstaiga yra pelno nesiekianti ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, kurios tikslas tenkinti viešuosius interesus vykdant sveikatos priežiūros veiklą. Pagal savo prievoles ji atsako tik jai nuosavybės teise priklausančiu turtu. Steigėjas, pagal įstaigos prievoles, atsako tik ta suma, kurią įnešė į įstaigos turtą. Už steigėjo įsipareigojimus įstaiga neatsako. Įstaigos buveinė – Taikos pr. 15A, 31107 Visaginas, Lietuvos Respublika.

VšĮ Visagino ligoninė – rajono lygmens ligoninė, teikianti antrinio lygio stacionarines, specializuotas ambulatorines, ambulatorinės reabilitacijos, slaugos ir palaikomojo gydymo, dienos chirurgijos, dienos stacionaro, hemodializės bei barokameros paslaugas.

Pagrindinės įstaigos veiklos rūšys pagal Statistikos departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą ekonominės veiklos rūšių klasifikatorių:

- ligoninių veikla;
- bendrosios paskirties ligoninių veikla;
- bendrosios praktikos gydytojų veikla;
- gydytojų specialistų veikla;
- kita žmonių sveikatos priežiūros veikla;
- kraujo perpylimo įstaigų ir kraujo bankų veikla;
- medicinos laboratorijų veikla;
- stacionarinė slaugos įstaigų veikla;
- kitas, niekur kitur nepriskirtas, švietimas.

Įstaiga savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymu, Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos sveikatos sistemos įstatymu,

Lietuvos Respublikos sveikatos draudimo, Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymu ir kitais įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Lietuvos standartais, taip pat, tarptautiniais ir užsienio šalių standartais, įteisintais Lietuvos Respublikoje nustatyta tvarka, asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo reikalavimais, patvirtintais sveikatos apsaugos ministro įsakymais, Lietuvos higienos normomis, patvirtintomis Sveikatos apsaugos ministro įsakymais, sveikatos priežiūros metodikomis, patvirtintomis Sveikatos apsaugos ministro įsakymais, ligoninės įstatais, savininko (dalininkų) sprendimais ir kitais teisės aktais.

**Įstaigos vizija** – šiuolaikiška, daugiaprofilinė, moderni, patraukli pacientams ir dirbuotojams gydymo įstaiga, nuolat gerinanti teikiamų paslaugų kokybę ir prieinamumą.

**Įstaigos misija** – laiku suteikti kokybiškas, pacientų poreikius atitinkančias sveikatos priežiūros paslaugas, racionaliai valdant žmogiškuosius ir finansinius išteklius.

**Įstaigos tikslas** – teikti kvalifikuotas ir specializuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, kuo racionaliau panaudojant turimus resursus, būti viena iš mokymų bazių. Pacientų teisėtų poreikių ir lūkesčių tenkinimas – vienas iš svarbiausių ligoninės prioritetų.

Įstaigos direktoriaus vadovavimo veiklos pagrindas yra VšĮ Visagino ligoninės įstatai, patvirtinti 2020 m. lapkričio 20 d. Visagino savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS-251, įregistruoti Juridinių asmenų registre 2021 m. sausio 26 d. Taip pat Visagino savivaldybės mero, administracijos direktoriaus sprendimai, įsakymai bei kiti Lietuvos Respublikos teisiniai aktai.

Valdymo kontrolė vykdoma pagal Vidaus kontrolės įgyvendinimo viešajame juridiniame asmenyje tvarkos aprašą, patvirtintą 2020 m. gruodžio 21 d. Visagino savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu Nr. IV-E-633. Vadovaujantis LRV 2009 m. gruodžio 7 d. nutarimu Nr. 1654 „Sveikatos priežiūros įstaigų ir paslaugų restruktūrizavimo trečiojo etapo programa“ įstaiga yra priskirta rajono lygmeniui.

Įstaigos direktoriaus veikla yra įstaigos keliamų tikslų ir strategijos šiems tikslams pasiekti suformavimas bei šių tikslų įgyvendinimo užtikrinimas bei kontrolė. Įstaigos direktorius yra atsakingas už teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą bei kokybę, įstaigos apskaitos politikos tvirtinimą, racionalų įstaigos finansinių resursų naudojimą, tinkamą valdymo organizavimą. 2021 m. kovo 25 d. Visagino savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS-42 „Dėl Viešosios įstaigos Visagino ligoninės valdymo struktūros ir pareigybių sąrašo patvirtinimo“ buvo patvirtinta VšĮ Visagino ligoninės valdymo struktūra ir pareigybių sąrašas (Priedas 1).

VšĮ Visagino ligoninė – tai specializuota sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti daugiaprofilinę skubią ir planinę medicinos pagalbą pacientams. Įstaigos veiklos uždaviniai – organizuoti ir teikti kvalifikuotas, specializuotas pirminės bei antrinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas visos Lietuvos gyventojams.

VšĮ Visagino ligoninės veiklos sritys – organizuoti ir teikti asmens sveikatos priežiūros paslaugas, kurias teikti teisę suteikia įstaigai išduota asmens sveikatos priežiūros licencija.

Įstaiga teikia šias licencijuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie SAM 1999-09-02 išduotą licenciją Nr. 631:

- Antrinės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos: vidaus ligų, suaugusiųjų neurologijos II, suaugusiųjų kardiologijos II, suaugusiųjų ortopedijos ir traumatologijos IIA, IIB, IIC, klinikinės toksikologijos, otorinolaringologijos II, suaugusiųjų chirurgijos, ginekologijos IIA, IIB, IIC, nėštumo patologijos IIA, vaikų ligų II, neonatologijos IIA, reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-I (vaikų ir suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-II (suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-II (vaikų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos II (suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos II (vaikų);

- Pirminės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos: palaikomojo gydymo ir slaugos, paliatyviosios pagalbos;

- Antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos: vidaus ligų, neurologijos, kardiologijos, endokrinologijos, dietologijos, gastroenterologijos, pulmonologijos, reumatologijos, nefrologijos, klinikinės toksikologijos, dermatovenerologijos, oftalmologijos, otorinolaringologijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, infekcinių ligų, ortopedijos ir traumatologijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos, akušerijos ir ginekologijos, urologijos, vaikų ligų, vaikų neurologijos, vaikų gastroenterologijos, chirurgijos, onkologijos radioterapijos, onkologijos chemoterapijos, psichiatrijos;

- Ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos: klinikinės fiziologijos, echoskopijos, endoskopijos, radiologijos (rentgenodiagnostikos, mamografijos, ultragarsinių tyrimų, kompiuterinės tomografijos), manualinės terapijos, homeopatijos, suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos II (nervų sistemos ligų, judamojo-atramos aparato pažeidimų), suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos I (judamojo atramos aparato pažeidimų), vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos;

- Bendrasis asmens sveikatos priežiūros paslaugos: akušerio praktikos, gydomojo masažo, slaugos (bendrosios praktikos slaugos, sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos), hemodializės, dienos chirurgijos (I-VI), paliatyviosios pagalbos dienos stacionaro, laboratorinės diagnostikos ir atlikti šiuos tyrimus: hematologiniai, organizmo skysčių, koprologiniai, biocheminiai, kraujo krešėjimo, imunohematologiniai, diagnostinės mikrobiologijos, infekcijų serologiniai.

Adresu Malūno g. 4, Zarasų m., Zarasų r. sav.:

- Antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos: neurologijos, otorinolaringologijos, ortopedijos ir traumatologijos.

Įstaigos direktorius kasmet steigėjui – Visagino savivaldybei – teikia įstaigos veiklos ataskaitą, finansinių ataskaitų rinkinį, audito ataskaitą. Teikiant 2020 metų vadovo ataskaitą steigėjui, 2021 metams buvo nustatyti įstaigos uždaviniai, planai ir prognozės:

1. 2021 metais buvo numatoma siekti subalansuoti metinį pajamų ir išlaidų biudžetą, pasiekti teigiamą įstaigos 2022 metų veiklos rezultatą. Uždavinys įvykdytas. Rezultatas – 155 458 eurų perteklius.

2. Ligoninės priėmimo – skubios pagalbos, konsultacijų skyriuose, kur yra galimybė, transliuoti mokymo medžiagą sveikatingumo programos kontekste, papildyti informaciją ne rečiau nei kas pusmetį. Uždavinys įvykdytas. Informacija buvo papildyta 3 kartus.

3. Gerinti įstaigą reklamuojančią sistemą (daugiau informacijos ligoninės internetinėje svetainėje, ir kt.). Uždavinys įvykdytas. Interneto svetainėje viešinama naujausia informacija apie teikiamas paslaugas. „Interesų konfliktas“ atmintinė. Interneto svetainėje pavišintas:

- 3.1. Internetinėje svetainėje skelbiamos pacientų padėkos;

- 3.2. Internetinėje svetainėje nuolat naujinamos SAM naujienos, darbo skelbimai ir kita informacija;

- 3.3. Kas mėnesį naujinama informacija apie eiles ligoninėje.

4. Reguliariai, vieną kartą per pusmetį, atlikti pacientų poreikių, lūkesčių, pasitenkinimo paslaugomis anketinę apklausą. Uždavinys įvykdytas. Įstaigoje atliktos 2 pacientų anketinės apklausos. Informacija apie apklausų rezultatus pateikta VASPVV prie SAM.

5. Gerinti pacientų maitinimą (estetiškiau pateikti maistą, didinti dietinių patiekalų įvairovę). Uždavinys įvykdytas. Sudarytas valgiaraštis patiekalų įvairovei padidinti. Maisto gamybai nevartojami maisto produktai turintys dažiklių;

6. Aprūpinti visus skyrius kardiografais. Uždavinys įvykdytas. Priėmimo skubiosios pagalbos skyrius, Vidaus Covid-19 skyrius, Slaugos ir palaikomojo gydymo skyrius, Chirurgijos ir Neurologijos skyriai aprūpinti naujais kardiografais;

7. Palaikomojo gydymo ir slaugos II poskyriui nupirkti priemonių pacientų gydymo ir slaugos kokybei gerinti (2 čiužinius nuo pragulų, 2 slystančias vartymo paklodes palengvinančias pacientų perkėlimą, 5 volelius pragulų profilaktikai). Uždavinys neįvykdytas, kadangi II Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriaus poskyris buvo laikinai uždarytas iki 2022 metų kovo 31 dėl augančio Covid-19 liga sergančių pacientų skaičiaus ir darbuotojų perkėlimo dirbti Covid-19 poskyryje;

8. Duomenys apie įvykusius įstaigoje nepageidaujamus įvykius pradėti teikti Valstybinėje elektroninėje viss.hi.lt sistemoje. Organizuoti mokymus skyrių vedėjams ir vyr. slaugytojoms, supažindinti su sistemos funkcionalumais. Uždavinys įvykdytas. Duomenys apie įvykusius įstaigoje nepageidaujamus įvykius nuo 2021 metų pradžios teikiami Valstybinėje elektroninėje viss.hi.lt sistemoje;

9. Plėsti medicininių paslaugų spektrą. 2021 metais kovo 24 d. su Panevėžio TLK buvo pasirašyta sutartis, kurioje įstaigai buvo leista teikti papildomas ambulatorines specializuotas skausmo diagnozavimo ir gydymo paslaugas (kodai: 3571, 3572, 3573). Uždavinys įvykdytas.

Planų ir uždavinių įvykdymas taip pat pateiktas lentelėje.

### 1 Lentelė. VŠĮ Visagino ligoninės 2021 metų veiklos finansinių ir veiklos rezultatų vertinimo reikšmės

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodiklio pavadinimas	Siektina reikšmė (pagal SAM 2021-08-30 įsakymą Nr. V-1964)	Rodiklio reikšmės apskaičiavimas (pagal SAM 2021-08-30 įsakymą Nr. V-1964)	Pasiekta reikšmė ir jos paskaičiavimas (kartu su rezultatais/skaičiavimus pagrindžiančiais duomenimis)
<b>I</b>	<b>Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:</b>			
1.	<b>Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)</b>	Būti nenuostolingai	<b>Rodiklio reikšmė apskaičiuojama:</b> Pajamos–sąnaudos  Duomenų teikėjas: Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – VLK).	<b>Pajamos – 8 288 871eurų Sąnaudos – 8 133 413 eurų Rezultatas – 155 458 eurų perteklius</b>
2.	<b>Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis</b>	Valstybės institucijoms skyrus papildomų Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) biudžeto lėšų asmens sveikatos	<b>Rodiklio reikšmė apskaičiuojama:</b> Rodiklis parodo, kokią dalį procentais 2021 m. vidutinio vieno mėnesio darbo užmokesčio fondo augimas (palyginus laikotarpį iki darbo užmokesčio didinimo ir laikotarpį po jo, neįskaitant duomenų apie darbo užmokesčių Lietuvos Respublikos teritorijoje paskelbto karantino laikotarpiu, t. y. nuo mėnesio, kurį buvo paskelbtas karantinas, pirmosios dienos iki mėnesio, kurį buvo atšauktas karantinas, paskutinės dienos) sudarė nuo papildomai	<b>Augimo dalis nuo vieno mėnesiui skirtų papildomų PSDF biudžeto lėšų: %,</b>  Kai (karantino mėnesiai- 2021m. sausio, vasario, kovo, balandžio, gegužės, birželio mėnesiai):  1. <b>DUF1</b> - vidutinis vieno mėnesio darbo užmokesčio

	<p>priežiūros paslaugoms apmokėti ir rekomendavus jas nukreipti darbuotojų darbo užmokesčiui didinti, ne mažiau kaip 85 proc. nurodytų lėšų panaudojamos darbo užmokesčiui didinti</p>	<p>skirtų PSDF lėšų, kurias buvo rekomenduojama skirti darbuotojų darbo užmokesčiui didinti. Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę:</p> <table border="1" data-bbox="638 268 1005 392"> <tr> <td>DUF1<sup>1</sup>-DUF2<sup>2</sup></td> <td>X 100</td> </tr> <tr> <td>Papildomos lėšos<sup>3</sup></td> <td></td> </tr> </table> <p><sup>1</sup> DUF1 – vidutinis vieno mėnesio darbo užmokesčio fondo dydis 2021 m. mėnesiais, kai buvo skirtos papildomos PSDF lėšos. Į šį laikotarpį neįskaičiuojami Lietuvos Respublikos teritorijoje paskelbto karantino laikotarpio duomenys (nuo mėnesio, kurį paskelbtas karantinas, pirmosios dienos iki mėnesio, kurį atšauktas karantinas, paskutinės dienos). Vidutinis vieno mėnesio darbo užmokesčio fondas apskaičiuojamas sudedant šio laikotarpio (neįskaitant karantino laikotarpio) kiekvieno mėnesio darbo užmokesčio fondo sumas ir padalijant jas iš mėnesių (neįskaitant karantino laikotarpio) skaičiaus</p> <p><sup>2</sup> DUF2 – vidutinis vieno mėnesio darbo užmokesčio fondo dydis 2021 m. mėnesiais, kai nebuvo skirtos papildomos PSDF lėšos. Į šį laikotarpį neįskaičiuojami Lietuvos Respublikos teritorijoje paskelbto karantino laikotarpio duomenys (nuo mėnesio, kurį paskelbtas karantinas, pirmosios dienos iki mėnesio, kurį atšauktas karantinas, paskutinės dienos). Vidutinis vieno mėnesio darbo užmokesčio fondas apskaičiuojamas sudedant šio laikotarpio (neįskaitant karantino laikotarpio) kiekvieno mėnesio darbo užmokesčio fondo sumas ir padalijant jas iš mėnesių (neįskaitant karantino laikotarpio) skaičiaus.</p> <p><sup>3</sup> Papildomos lėšos – vidutiniškai vienam mėnesiui tenkančios papildomos PSDF lėšos (neįskaitant draudėjų mokamų socialinio draudimo įmokų, kurioms apskaičiuoti naudojamas 2,49 proc. įmokų dydis), kurias rekomenduota nukreipti darbuotojų darbo užmokesčiui didinti. Šios lėšos apskaičiuojamos iš papildomai skirtų PSDF lėšų atėmus draudėjų mokamas socialinio draudimo įmokų sumas ir jas padalijus iš mėnesių, kuriems skirtos šios lėšos, skaičiaus.</p> <p><b>Pastaba:</b> Šis rodiklis neskaičiuojamas, jei 2021 m. nebuvo skirta papildomų PSDF lėšų, kurias rekomenduota nukreipti darbuotojų darbo užmokesčiui didinti.</p>	DUF1 <sup>1</sup> -DUF2 <sup>2</sup>	X 100	Papildomos lėšos <sup>3</sup>		<p>dydis per 2021m. rugsėjo-gruodžio mėn. laikotarpį</p> <p><b>(2021m. rugsėjo, spalio, lapkričio, gruodžio) mėnesių suma/ 4 mėnesių) vidutinis vieno mėnesio darbo užmokesčio fondo dydis: 489.567 Eur</b></p> <p><b>2. DUF2</b> - vidutinis vieno mėnesio darbo užmokesčio dydis per 2021m. liepos-rugpjūčio mėn. laikotarpį, (atmetus karantino mėnesius)</p> <p><b>(2021m. liepos, rugpjūčio) mėnesių suma/ 2 mėnesių) vidutinis vieno mėnesio darbo užmokesčio fondo dydis: 506.916 Eur</b></p> <p><b>3. DUF 1 - DUF 2:</b></p> <p><b>489.567 - 506916 = -17349 Eur</b></p> <p><b>Pastaba:</b></p> <p>1) nuo rugsėjo mėn. buvo vykdoma darbo užmokesčio didinimo politika, pritraukiant budinčius gydytojus Priėmimo-skubiosios pagalbos ir Vidaus ligų skyriuje, tam skiriant papildomai lėšų už budėjimo valandas.</p> <p>2) tuo pačiu metu buvo imamasi veiksmų, optimizuojant darbo krūvius ir funkcijas, siekiant gerinti finansinį rezultatą;</p> <p>3) be to 2021m. liepos ir rugpjūčio mėn. - atostogų mėnesiai, kurie lėmė ne tik didesnes atostoginių lėšų sumas, bet ir papildomai reikalingas atostogaujančių darbuotojų pavadavimui lėšas;</p> <p><b>Išvada: todėl lyginant nurodytus laikotarpius, nors ir buvo skiriamos papildomos lėšos darbo užmokesčiui (už budėjimus), bet nurodytos prižastys nulėmė mėnesinio darbo užmokesčio fondo sumažėjimą.</b></p>
DUF1 <sup>1</sup> -DUF2 <sup>2</sup>	X 100						
Papildomos lėšos <sup>3</sup>							



			Duomenų teikėjas: VLK.	<p>4. Vidutiniškai vienam mėnesiui skirtos papildomos PSDF lėšos (neįskaitant draudėjų mokamų socialinio draudimo įmokų):</p> <p><b>kai</b></p> <p>4.1. Vienam mėnesiui skirtos papildomos PSDF biudžeto lėšos:  <b>21.013Eur</b> (Su Soc. draudimo mokesčiais);</p> <p>4.2. Vienam mėnesiui skirtos papildomos PSDF biudžeto lėšos:  <b>20.641 Eur (I.2. priedas)</b>  Eur (atmetus Soc. draudimo mokesčius (1,77%));</p>			
3.	<b>Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis</b>	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 2,4 proc.	<table border="1"> <tr> <td>Valdymo darbuotojų<sup>1</sup> per metus patirtų išlaidų suma<sup>2</sup></td> <td rowspan="2">x 100 %</td> </tr> <tr> <td>Pagrindinės įstaigos veiklos sąnaudos per metus + kitos įstaigos veiklos sąnaudos per metus</td> </tr> </table> <p><sup>1</sup> Prie valdymo darbuotojų priskiriami: įstaigos vadovas ir jo pavaduotojai, patarėjai, vyriausieji finansininkai (buhalteriai).</p> <p><sup>2</sup> Prie valdymo darbuotojų išlaidų priskiriama: darbo užmokestis, prekių ir paslaugų naudojimo išlaidos, darbo vietų įkūrimo, administracinių pastatų išlaikymo (įskaitant ir remontą) sąnaudos, darbdavių socialinės pašalpos, materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos.</p> <p>Duomenų teikėjai: asmens sveikatos priežiūros įstaiga (toliau – ASPĮ) ir VLK.</p>	Valdymo darbuotojų <sup>1</sup> per metus patirtų išlaidų suma <sup>2</sup>	x 100 %	Pagrindinės įstaigos veiklos sąnaudos per metus + kitos įstaigos veiklos sąnaudos per metus	<p><b>Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis – 2,18%</b></p> <p>Valdymo darbuotojų išlaidos - 177 546 eurų.</p> <p>Veiklos sąnaudos – 8 133 413 eurų.</p>
Valdymo darbuotojų <sup>1</sup> per metus patirtų išlaidų suma <sup>2</sup>	x 100 %						
Pagrindinės įstaigos veiklos sąnaudos per metus + kitos įstaigos veiklos sąnaudos per metus							
4.	<b>Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto</b>	Įsipareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,12	<p><b>Rodiklio reikšmė apskaičiuojama:</b></p> $\frac{\text{Įsipareigojimai}}{\text{Sąnaudos}}$ <p><b>Duomenų teikėjas:</b> ASPĮ ir VLK.</p>	<p><b>Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio biudžeto – 0.10</b></p> <p>Įsipareigojimai -790 033eurai, Įstaigos sąnaudos - 8 133 413eurų.</p>			
5.	<b>Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas</b>	ASPĮ per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi bent vieną sutartį dėl dalyvavimo projekte, iš kurio gauna papildomą finansavimą	<p><b>Pastaba:</b> ASPĮ per pastaruosius 3 m. pasirašytos sutartys dėl dalyvavimo projekte, iš kurio gaunamas papildomas finansavimas, turi galioti 2021 m. Projektas, iš kurio ASPĮ gauna papildomą finansavimą, privalo būti skirtas įstaigos infrastruktūros modernizavimui, veiklos ar procesų skaitmenizavimui ar personalo mokymams.</p> <p><b>Duomenų teikėjai:</b> ASPĮ.</p>	<p>1. 2021 12 30 pasirašyta Jungtinės veiklos (partnerystės) sutartis Nr.21-3750, įgyvendinant projektą "Skubiosios telemedicinos paslaugų teikimas skubiosios medicinos pagalbos skyriuose", PROJEKTO NR.08.1.3-CPVA-V-604-01-0002; (pridedamas I.5. priedas)</p>			

				<p>2. VšĮ Visagino ligoninė dalyvavo mokymuose "Psichikos sveikatos kompetencijų didinimas darbuotojams" (20 žmonių nuo 2021 07 09 iki 2021 12 02);</p> <p>3. Projekto Nr. J02-CPVA-V-08-0001 „VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės tuberkuliozės diagnostikos ir gydymo infrastruktūros modernizavimas ir gydymo efektyvumo didinimas“ partneris.</p> <p>2021 m. gauta pagal šį projektą finansavimo lėšų 16 528 eurų suma.</p>
<b>II Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</b>				
1.	<p><b>Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis, tai yra pacientų teigiamai įvertintų įstaigoje suteiktų paslaugų skaičiaus dalis nuo visų per metus įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes</b></p>	<p>Pacientų pasitenkinimo ASPI teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis ne mažiau kaip 0,8 balo</p>	<p>Pacientų pasitenkinimo ASPI teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis M</p> <p>ASPI užtikrina, kad būtų apklausta bent 10 proc. pacientų arba būtų apklausta reprezentatyvi pacientų skaičiaus imtis (rekomenduojama reprezentatyvios imties dydį nustatyti atsižvelgiant į 5 proc. paklaidą ir naudoti <i>Paniotto</i> formulę: <math>n=1/(\Delta^2 + 1/N)</math>).</p> <p>Žymėjimų reikšmės:  n – atvejų skaičius atrankinėje grupėje;  N – generalinė aibė, kurią sudaro unikalų pacientų skaičius. Pacientas skaičiuojamas kaip vienas unikalus vienetas, net jei šiam pacientui konkrečioje sveikatos priežiūros įstaigoje per ataskaitinį laikotarpį buvo suteiktos kelios skirtingos sveikatos priežiūros paslaugos arba kelis kartus ta pati sveikatos priežiūros paslauga.  Δ – paklaidos dydis (0,05).</p> <p><b>Duomenų teikėjai:</b> ASPI, Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – VASPVT).</p>	<p><b>Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis-0,98</b></p> <p>Viso teigiamai (7 ir daugiau balų) įvertintos anketos-798 /Visų apklausoje dalyvavusių - 810. Bendras pacientų pasitenkinimo rodiklis- 798/810=0,98</p>

2.	<b>Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje</b>	Asmens sveikatos priežiūros įstaiga įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	Vadovaujantis Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarkos aprašu, patvirtintu Visagino savivaldybės tarybos 2019 m. rugsėjo 26 d. sprendimu Nr. TS-225 „Dėl Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.	VŠĮ Visagino ligoninė įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą (pridedamas II.2. priedas: 2021m. balandžio 28d. Visagino savivaldybės mero potvarkis Nr.PV-E-87 "Dėl skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo įstaigų sąrašo patvirtinimo");
3.	<b>Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)</b>	1. Ne mažiau kaip 98 proc. visų stacionaro epikrizių (e. dokumentas Nr. E003 „Stacionaro epikrizė“) (toliau – E003) išrašoma el. būdu. 2. ASPĮ, išrašant e. receptus, vaistų sąveikų tikrinimo funkcionalumas naudojamas visa apimtimi. 3. ASPĮ yra Išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos (toliau – IPR IS) dalyvis. 4. Ne mažiau kaip 50 proc. visų atsakymų į siuntimus (e. dokumentas Nr. E027-a „Atsakymas į siuntimą konsultacijai,	<b>Rodiklio reikšmės apskaičiuojamos pagal formules:</b> 1. „Ne mažiau kaip 98 proc. visų stacionaro epikrizių (e. dokumentas Nr. E003 „Stacionaro epikrizė“) (toliau – E003) išrašoma el. būdu: $\frac{\text{Išrašoma el. būdu}}{\text{Iš viso išrašoma el. būdu}} \times 100 \%$ Į Elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinę sistemą (toliau – ESPBI IS) 2021 metais pateiktų ir pasirašytų E003 skaičius Visų stacionaro epikrizių (E003 ir formų Nr. 003/a) „Gydymo stacionare ligos istorija“, ASPĮ 2021 m., skaičius 2. „ <b>ASPĮ, išrašant e. receptus, vaistų sąveikų tikrinimo funkcionalumas naudojamas visa apimtimi</b> “: 2021 m. visi ASPĮ vaistai, išrašyti e. recepte, buvo patikrinti dėl galimų vaistų sąveikų. 3. „ <b>ASPĮ yra Išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos (toliau – IPR IS) dalyvis</b> “: 2021 m. ASPĮ atliktų registracijų per IPR IS ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms skaičius yra didesnis už PSDF biudžeto lėšomis apmokėtų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičių. 4. „ <b>Ne mažiau kaip 50 proc. visų atsakymų į siuntimus (e. dokumentas Nr. E027-a „Atsakymas į siuntimą konsultacijai, tyrimams, gydymui“)</b> (toliau – E027-a) išrašoma el. būdu“: $\frac{\text{Išrašoma el. būdu}}{\text{Iš viso išrašoma el. būdu}} \times 100 \%$ 2021 m. į ESPBI IS pateiktų ir pasirašytų E027-a skaičius	<b>Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis:</b> <b>1. 100% visų epikrizių išrašoma el. būdu (pildomas e. dokumentas Nr. E003 „Stacionaro epikrizė“), iš kurių</b> <b>99% pateiktų į ESPBI IS ir pasirašytų el.parašu.</b> kai: 1.1. 2021m. Visų galutinių epikrizių (E003 ir formų Nr. 003/a) skaičius ASPĮ: <b>3059</b> 1.2. Į Elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinę sistemą (toliau – ESPBI IS) pateiktų ir pasirašytų E003 skaičius: <b>3029</b> (pridedama lentelė: duomenų šaltinis ESIS IS: II.3.1. priedas); 2. Ligoninėje nuo 2020m. įdiegta nauja ESIS IS versija "VARIS" receptų rašymui, kur, rašant el. receptus kiekvienu reikiamu atveju automatiškai patikrina galimas vaistų sąveikas. 3. 2020m. vasario 12d. buvo pasirašyta VŠĮ Visagino

		<p>tyrimams, gydymui“ (toliau – E027-a) išrašoma el. būdu.</p> <p>5. Patvirtinta ASPI naudojamos informacinės sistemos infrastruktūros saugumo dokumentacija.</p>	<p style="text-align: center;">_____X 100 %</p> <p>2021 m. pacientų, ASPI apsilankusių su elektroniniais siuntimais (e. dokumentas Nr. E027 „Siuntimas konsultacijai, tyrimams, gydymui“), skaičius</p> <p><b>5. „Patvirtinta ASPI naudojamos informacinės sistemos infrastruktūros saugumo dokumentacija“:</b> Parengti ir patvirtinti ar 2021 m. atnaujinti sveikatos priežiūros įstaigos tvarkomos informacinės sistemos Duomenų saugos nuostatai, Veiklos tęstinumo valdymo planas, Saugaus elektroninės informacijos tvarkymo taisyklės ir Naudotojų administravimo taisyklės.</p> <p>Duomenų teikėjai: Ministerija, ASPI, valstybės įmonė Registrų centras, VLK, Užkrečiamųjų ligų ir AIDS centras.</p>	<p>ligoninės ir VĮ Registrų centro sutartis dėl IPR IS (Išankstinės pacientų registracijos) naudojimo, iš jų:</p> <p>3.1. Visos 2021m. ambulatorinės registracijos : <b>59.899</b>;</p> <p>3.2. Įvykusios (apmokėtos) 2021m. registracijos: 47377 (pridedami priedai II.3.3. (3) iš ESIS IS (Ataskaitos, Ambulatorinės, Registracijos):</p> <p>Visos registracijos (59.899) &gt; įvykusios (apmokėtos) (47.377)</p> <p><b>4. 72,7 proc. visų atsakymų į siuntimus (e. dokumentas Nr. E027-a „Atsakymas į siuntimą konsultacijai, tyrimams, gydymui“ (toliau – E027-a) išrašoma el. būdu, kai:</b></p> <p>4.1. 2021 m. į ESPBI IS pateiktų ir pasirašytų E027-a skaičius : <b>4020</b></p> <p>4.2. 2021 m. pacientų, ASPI apsilankusių su elektroniniais siuntimais (e. dokumentas Nr. E027 „Siuntimas konsultacijai, tyrimams, gydymui“), skaičius: <b>5529</b></p> <p>Duomenų šaltinis: ESIS IS (Ataskaitos, statistinės, elektroninių dokumentų kiekis; pridedamas II.3.4. priedas)</p> <p>5. 1) II.5. (1) priedas 2) Dėl ESIS duomenų saugumo (elektroninės sveikatos IS) - II.5.(2) priedas (11 lapų)</p>
4.	<b>Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos</b>	<p>Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,8 dienos</p>	<p><b>Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal tris paslaugų grupes – chirurgijos, terapijos ir psichiatrijos:</b></p> <p>1. Rodikliui apskaičiuoti naudojami duomenys, kurie nurodyti formoje Nr. 066/a-LK „Stacionare gydomo asmens statistinė kortelė“, patvirtintoje Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 1998 m. lapkričio 26 d. įsakymu Nr. 687 „Dėl medicininės apskaitos</p>	<p>Chirurgijos - 5,9 dienos; Terapijos - 7,4 dienos; Pastaba: terapinio profilio gydymo trukmė ilgesnė dėl COVID-19 ligonių gydymo</p>

	<p><b>ministro nustatytas paslaugų grupės (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)</b></p>	<p>Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,4 dienos</p>	<p>dokumentų formų tvirtinimo“ (toliau – Kortelė). Duomenų šaltinis – Privalomojo sveikatos draudimo informacinė sistema SVEIDRA (toliau – IS SVEIDRA).</p> <p>2. 2. Skaičiuojami Kortelėse nurodyti aktyviojo gydymo etapai (toliau – etapai), kurių pabaigos datos įeina į ataskaitinį laikotarpį (2021 m.), išskyrus etapus, kuriuose nurodytas dienos chirurgijos požymis (jei Kortelė buvo patikslinta, skaičiuojami patikslintos Kortelės duomenys).</p> <p>3. Rodiklio reikšmė skaičiuojama etapų lovadienių skaičių dalijant iš kiekvienos paslaugų grupės etapų skaičiaus:</p> <p>3.1. chirurgijos paslaugų grupės vidutinei hospitalizuotų pacientų gydymo trukmei apskaičiuoti naudojami etapai, priskiriami chirurginio pobūdžio giminingų diagnozių grupėms (toliau – DRG), išskyrus psichiatrijos paslaugų grupės etapus;</p> <p>3.2. terapijos paslaugų grupės vidutinei hospitalizuotų pacientų gydymo trukmei apskaičiuoti naudojami etapai, priskiriami terapinio ar kito pobūdžio DRG, išskyrus chirurgijos ir psichiatrijos paslaugų grupės etapus;</p> <p>Duomenų teikėjas: VLK.</p>	
5.	<p><b>Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)</b></p>	<p>ASPI aktyvaus gydymo lovų užimtumas – ne mažiau kaip 70 %.</p>	<p>Metinis lovadienių skaičius</p> $\frac{\text{Metinis lovadienių skaičius}}{\text{Vidutinis metinis stacionaro lovų skaičius}} \times 100/3$ <p>Aktyvaus gydymo lovos – tai stacionaro lovos, išskyrus lovas, kurios naudojamos tik slaugos, medicininės reabilitacijos, tuberkuliozės ir psichiatrijos paslaugoms teikti.</p> <p><b>Pastaba:</b> rodiklio 2021 m. siektinos reikšmės įvykdymas nebus vertinamas</p> <p>Duomenų teikėjas: Higienos institutas.</p>	<p>1. Metinis lovadienių skaičius: 21183</p> <p>2. Vidutinis metinis stacionaro lovų skaičius: 118</p> <p>3. Lovų užimtumas: <math>21183/118 \times 100/365 = 49,2\%</math></p> <p>(II.5. priedas)</p> <p><b>(nevertinama)</b></p>
6.	<p><b>Įstaigoje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokėtų brangiųjų</b></p>	<p>Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova – ne mažiau kaip 12 kompiuterinės tomografijos tyrimų per vieną</p>	<p><b>Rodiklio reikšmės apskaičiuojamos pagal formules:</b></p> <p>1. Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova:</p> <p>Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova = iš PSDF biudžeto lėšų apmokėtų kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičius per metus/darbo dienų<sup>1</sup> skaičius per metus/naudojamų</p>	<p>Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova - <b>67 %</b></p> <p><b>(8)tyr.(faktinis kiekis) /12tyr.(siektinas kiekis);</b></p> <p>Kai faktinis = 2006 KT tyr./ 252 darbo dienų</p>

<p>tyrimų ir procedūrų, kurių stebėseną atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)</p>	<p>darbo dieną vienu kompiuterinės tomografijos aparatu</p>	<p>kompiuterinės tomografijos aparatų skaičius</p> <p>2. Magnetinio rezonanso tomografijos aparatų apkrova: Magnetinio rezonanso tomografijos aparatų apkrova = iš PSDF biudžeto lėšų apmokėtų magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų skaičius per metus/darbo dienų<sup>1</sup> skaičius per metus/naudojamų magnetinio rezonanso tomografijos aparatų skaičius</p> <p><sup>1</sup> Darbo dienos yra nuo pirmadienio iki penktadienio.</p> <p>Duomenų teikėjas: Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos.</p>	<p>Pastaba: apkrovos užtikrinti negalėjome dėl planinės pagalbos pandemijos metu stabdymo</p>
<p><b>III Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</b></p>			
<p>1. <b>Kritinis likvidumo rodiklis</b></p>	<p>Ne mažiau kaip 0,8</p>	<p><b>Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę:</b></p> $\frac{LTT}{TĮ}$ <p>Žymėjimų reikšmės: LTT – ASPĮ likvidaus trumpalaikio turto (išankstiniai mokėjimai, per vienus metus gautinos sumos, trumpalaikės investicijos, pinigai ir pinigų ekvivalentai) vertė (eurais); TĮ -ASPĮ trumpalaikių įsipareigojimų vertė (eurais).</p> <p>Duomenų teikėjas: VLK. Duomenų teikėjas: VLK.</p>	<p><b>Kritinis likvidumo rodiklis - 1,56</b></p> <p>Įstaigos likvidaus trumpalaikio turto vertė – 1 223 479eurai. Įstaigos trumpalaikių įsipareigojimų vertė – 786 154eurai.</p>
<p>2. <b>Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius</b></p>	<p>Ne mažiau kaip 1</p>	<p><b>Konsoliduotas viešasis pirkimas</b> – jungtinis dviejų ar daugiau perkančiųjų organizacijų atliekamas prekių, paslaugų ar darbų įsigijimas su pasirinktu (pasirinktais) tiekėju (tiekėjais) sudarant viešojo pirkimo-pardavimo sutartį (sutartis), neatsižvelgiant į tai, ar prekės, paslaugos ar darbai yra skirti viešajam tikslui. Duomenų teikėjas: ASPĮ.</p>	<p>Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius 2021 m.- 3 pirkti: 1) vaistiniai preparatai; 2) kanceliarinės prekės (vokai); 3) biuro popierius.</p>

## II. VEIKLOS RODIKLIAI

### Bendroji įstaigos veikla

Vadovaujantis „Utenos apskrities asmens sveikatos priežiūros paslaugų restruktūrizavimo plano patvirtinimo“ reikalavimais, 2016 metų gruodžio 27 d. Visagino savivaldybės tarybos sprendimu Visagino ligoninėje buvo patvirtintas 188 gydymo lovų skaičius.

2021 metais VšĮ Visagino ligoninėje buvo gydyta 3053 stacionarinių ir slaugos pacientų. 2020 metais gydyta 2864 stacionarinių pacientų. 2021 metais gydytų pacientų skaičius padidėjo 6 %. Gydytų pacientų skaičius mažesnis, palyginus su 2019 metais dėl COVID-19 pandemijos.

#### 2 Lentelė. 2021 metais išrašytų pacientų skaičius

Rodiklis/Metai	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Išrašytų pacientų skaičius (Viso su slauga)	5022	4928	4607	4440	2864	3053

2021 metais matomas nedidelis bet paslaugų skaičiaus didėjimas, kadangi COVID-19 pandemijos metu buvo stabdomas planinis ligonių hospitalizavimas.

#### 3 Lentelė. Stacionarinės (ilgalaikio gydymo) slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos

Rodiklis/ Metai	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Slaugos ir palaikomojo gydymo (lovadieniai)	16589	19406	19778	20808	17781	11946
Paliatyvioji pagalba (lovadieniai)	832	1186	1653	1669	1165	200

Ilgalaikių paslaugų bendras skaičius 2021 metais sumažėjo dėl to, kad vadovaujantis SAM įsakymais nebuvo galimybės teikti planinių slaugos paslaugų ir guldyti į Slaugos ir palaikomojo skyrių pacientų atvykstančių planinę tvarka.

#### 4 Lentelė. Skubios pagalbos paslaugos

Rodiklis/ Metai	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Skubios pagalbos apimtys	1022	3669	3552	3158	2935	2967

2021 metų karantino metu buvo sustabdytas planinių pacientų hospitalizavimas, jų gydymas buvo vykdomas taikant ambulatorines paslaugas. Buvo tęsiamas pradėtas 2020 metais įstaigos gydymo proceso pertvarkymas, didinami izoliacinis ir Covid-19 pacientų gydymo skyriai. Covid-19 skyriuje lovų skaičius padidėjo iš 20 iki 29 lovų, iš jų 2 Covid-19 reanimacinės.

2021 metais, nors buvo pradėtas planinių paslaugų teikimas pacientams, sumažėjo Covid-19 nesergančių pacientų gulėjimo trukmė ir automatiškai sumažėjo bendras faktinis lovadienių skaičius iš 36 817 – 2020 metais iki 33 726 lovadienių – 2021 metais. Lovadienių skaičius sumažėjo 9 %.

Istaigoje stebima vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė pagal Sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes. 2021 metais VŠĮ Visagino ligoninėje vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 5,9 dienos. 2020 metais – 5,6 dienos (SAM nustatyta – ne ilgiau kaip 6,8 dienos). 2021 metais išaugo vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – iki 7,4 dienos. Gydymo trukmė išaugo dėl didelio kiekio gydytų Covid-19 liga sergančių pacientų, kurių sveikatos būklė buvo daug sunkesnė nei įprastai gydomų terapiniame profilyje ligonių, laikas iki pasveikimo didesnis. (SAM nustatyta – ne ilgiau kaip 6,4 dienos ).

### 5 Lentelė. Pagrindiniai stacionaro (aktyvaus gydymo) veiklos rodikliai per pastaruosius 5 metus

Metai	Lovų skaičius	Lovadieniai	Lovos funkcionavimas (%)	Vidutinis gulėjimo laikas (dienomis)	Lovadieniai su slauga	Lovos apyvarta	Išrašytų pacientų skaičius (Viso su slauga)
2017	118	28399	65,9	6,2	50619	38,6	4928
2018	118	25236	58,6	6,0	49022	35,7	4607
2019	118	24241	56,3	6,1	49337	33,6	4440
2020	118	16057	37,2	6,3	36817	21,7	2864
2021	118	21183	49,2	7,4	33726	24,2	3053

2021 metais padidėjo lovos funkcionavimo rodiklis nuo 37,2 % 2020 metais iki 49,2 % 2021 metais. Lovos funkcionavimo rodiklis parodo, kiek dienų per metus stacionaro lova buvo užimta. Skaičiuojamas: lovadienių skaičius dalinamas iš vidutinio metinio lovų skaičiaus. Taip pat 2021 metais padidėjo Lovos apyvartos rodiklis nuo 21,7 iki 24,2, kuris parodo, kiek vidutiniškai vienoje stacionaro lovoje gulėjo ligonių per metus. Skaičiuojamas: išrašytų ligonių skaičius dalinamas iš vidutinio lovų skaičiaus.

2021 metais pacientams buvo atlikta 58 760 ambulatorinių paslaugų. 2020 metais atlikta 52 095 ambulatorinių paslaugų, apmokamų iš PSDF (konsultacijos, dienos stacionaras, Priėmimo-skubiosios pagalbos, stebėjimo, ambulatorinės chirurgijos, mamografijos, storosios žarnos profilaktikos, paslaugos sergantiems cukriniu diabetu). Paslaugų skaičiai didėjo dėl to, kad Covid-19 epidemijos metu paslaugos pacientams buvo teikiamos nuotoliniu bei ambulatoriniais būdais. Duomenys pateikti pagal statistines ataskaitas.

### 6 Lentelė. Ambulatorinės veiklos apimtys

Rodiklis/ Metai	2017	2018	2019	2020	2021
Stebėjimo	1172	1232	1042	671	493
Dienos stacionaro	7004	6443	7606	3524	4351
Ambulatorinė chirurgija	190	189	225	149	189
Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programa	2962	3034	1733	3106	2736
Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa	369	241	314	190	218



Sergančių cukriniu diabetu slaugos paslaugos	103	144	262	112	3
--	-----	-----	-----	-----	---

2021 metai įstaigoje buvo tęsiamos antrinės prevencinių priemonių programų paslaugos: atrankinės mamografijos patikros dėl krūties vėžio, storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programos paslaugos. Vykdamas šias paslaugas 2021 metais gauta iš PSDF 59 659 eurų pajamų, (2020 metais buvo gauta – 57 725 eurų pajamų).

#### 7 Lentelė. Brangių tyrimų ir procedūrų apimtys

Rodiklis/ Metai	2017	2018	2019	2020	2021
Hemodializių	1456	1442	1375	1654	1627
Kompiuterinės tomografijos	2874	3261	2024	1755	2006
Hiperbarinės oksigenacijos	2027	577	2195	1584	1587

#### 8 Lentelė. Gydytojų specialistų konsultacijų veiklos apimtys

Rodiklis/ Metai	2017	2018	2019	2020	2021
Ambulatorinių apsilankymų	83175	80145	85387	57509	67011
Ambulatorinių konsultacijų, apmokamų iš PSDF	64225	61001	63948	41408	44663

Dėl COVID-19 epidemijos, mažėjančio Visagino miesto bei aplinkinių rajonų gyventojų skaičiaus, gyventojų senėjimo, sumažėjo ne tik gimdymų, bet ir operacijų skaičius.

#### 9 Lentelė. Chirurginės pagalbos apimtys (didžiosios operacijos)

Rodiklis/ Metai	2017	2018	2019	2020	2021
Didžiosios operacijos	582	498	503	362	288
Bendras operacijų skaičius	1224	1047	1030	779	611

2021 metais dėl didėjančio Covid-19 sergančių pacientų skaičiaus įstaigai buvo laikinai sustabdyta licencija teikti Akušerines pagalbos paslaugas. Akušerinis skyrius pertvarkytas į Covid-19 skyrių, kuriame iki dabar teikiamos paslaugos Covid-19 sergantiems pacientams. 2020 metais įstaigoje buvo tik 84 gimdymai, 2021 metais gimdymų nebuvo.

#### 10 Lentelė. Akušerinės pagalbos apimtys

Rodiklis/ Metai	2017	2018	2019	2020	2021
Gimdymų skaičius	180	153	117	84	0

VšĮ Visagino ligoninėje funkcionuoja Kokybės vadybos sistema, apimanti sveikatos priežiūros paslaugas, įstaigos finansinę veiklą, viešųjų pirkimų organizavimą, personalo tarnybos veiklą.

Kokybės vadybos sistemą sudaro įsakymais patvirtinti procedūrų aprašai, tvarkos ir taisyklės, kurios reglamentuoja minėtas įstaigos veiklos sritis. 2021 metais, užtikrinant įstaigos teikiamų paslaugų kokybę, paruošta ir patvirtinta: šešios įstaigos skyrių darbo procedūros – darbo algoritmai, penkios tvarkos – aprašai, devyni darbo planai, dvi sveikatos priežiūros politikos, viena rodiklių stebėseną, du darbo reglamentai, vieni nuostatai, vienas kodeksas, vienos konkurso sąlygos. Patvirtinti 175 įsakymai (2020 metais – 194 įsakymai) veiklos organizavimo klausimais bei 385 įstaigos vidaus tvarkomieji įsakymai (2020 metais – 437 įsakymai) personalo klausimais.

Įstaigoje nuolat vykdoma medicinos prietaisų techninė priežiūra, analizuojamas medicinos prietaisų panaudojimo racionalumas, optimaliai išnaudojama turima diagnostinė įranga.

Nors VšĮ Visagino ligoninėje teikiamos kokybiškos asmens sveikatos priežiūros paslaugos, tai siekis, kurio pastovus įgyvendinimas daro teigiamus poslinkius, gerinant įstaigoje teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, o orientacija į pacientą yra pagrindinis kokybės vadybos elementas, 2020 metais gauti 2 skundai, 2021 metais – 7 skundai. Vienas iš skundų pagrįstas.

Visi skundai buvo aptariami gydytojų rytinių sueigų metu, atliktas skundų įvertinimas. Išvados ir atsakymai pateikti pacientams. 2021 metais sumažėjo prašymų skaičius iki 7, 2020 metais – 8, dauguma iš jų dėl dokumentų pateikimo. Į visus prašymus paruošti atsakymai, pateikta dokumentacija. 2021 metais gautos 17 padėkos. 2020 metais – 23 padėkos. Padėkos gautos už profesionalumą, dėmesį, kokybišką paslaugų teikimą, rūpestingą aptarnavimą.

2021 metais įstaigoje buvo vykdoma nepageidaujamų įvykių bei neatitikčių registracija, įvykiai fiksuojami ir analizuojami, įvykių registravimas vyksta per <https://viss.hi.lt/> informacinę sistemą. Per 2021 metų laikotarpį užregistruoti 34 nepageidaujami įvykiai. Įstaigos skyriuose vyko įvykių svarstymas, taikomos prevencinės priemonės, vykdomi koregavimo veiksmai.

2021 metais įstaigoje buvo vykdoma racionalaus antibiotikų naudojimo stebėseną. Antibiotikų naudojimo rezultatai pateikiami LR Higienos institutui, teikiamos ataskaitos. Vykdoma Hospitalinių infekcijų stebėseną, duomenys perduodami Higienos institutui.

2021 metais Panevėžio teritorinė ligonių kasa atliko 8 patikrinimus. Patikrinimo metu buvo vertintos ligos istorijų bei ambulatorinių kortelių įrašai, paslaugų pateikimas apmokėjimui teisėtumas. Nustatyta Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžetui padaryta žala dėl netinkamos medicininės dokumentacijos pildymo ir pateikimo apmokėjimui, kuri 2021 metais sudarė 2 898 eurų. (2020 metais sudarė 608,45 eurų). Po patikrinimų įstaigoje buvo atlikti medicininio personalo mokymai dėl teisingo paslaugų kodavimo ir pateikimo apmokėjimui. Permoka gražinta į TLK.

2021 metais buvo atlikti du Radiacinės saugos centro patikrinimai, trys Nacionalinio visuomenės sveikatos centro prie SAM Utenos departamento patikrinimai, vienas Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos Utenos departamento patikrinimas, vienas Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie SAM patikrinimas, trys Valstybinės vaistų kontrolės tarnybos prie SAM patikrinimai, du Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamento prie Vidaus reikalų ministerijos Panevėžio priešgaisrinės gelbėjimo valdybos Visagino priešgaisrinės gelbėjimo

tarnybos patikrinimai. Visagino savivaldybės kontrolės ir audito tarnybai pateikta informacija ir dokumentai 2021 metų konsoliduotų ataskaitų rinkiniui, savivaldybės biudžeto ir turto naudojimo auditui. Viso – 12 patikrinimų. Per 2020 metų laikotarpį – 19 patikrinimų.

Per 2021 m. laikotarpį įstaigoje buvo atlikti 27 vidaus auditai, iš jų 25 planiniai ir 2 neplaniniai vidaus medicininiai auditai. 2020 metais – 21 vidaus auditas. Audito metu rastos neatitiktys buvo svarstomos gydytojų ir slaugytojų susirinkimuose, atliekami prevenciniai ir korekciniai neatitiktį šalinimo veiksmai.

Siekiant gerinti paslaugų kokybę ir jų prieinamumą pacientams, VšĮ Visagino ligoninėje yra stebimos eilės pas įvairius specialistus, kiekvieną mėnesį yra teikiama informacija TLK. Vadovaujantis LR sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo reikalavimais, asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikianti įstaiga privalo apdraustam privalomuoju sveikatos draudimu pacientui suteikti asmens sveikatos priežiūros paslaugą per įstatyme nurodytą terminą:

- pirminės ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugą sveikatos apsaugos ministro nustatytų ūmių būklių atveju – ne vėliau kaip per 24 valandas. VšĮ Visagino ligoninėje rodiklis įvykdomas, aukščiau minėtos paslaugos teikiamos kreipimosi dieną;

- pirminės ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugą – ne vėliau kaip per 7 kalendorines dienas. VšĮ Visagino ligoninėje paslaugos suteikiamos kreipimosi metu. Rodiklis įvykdytas;

- antrinės ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugą – ne vėliau kaip per 30 kalendorinių dienų. 2021 metais gydytojų Kardiologų ir Neurologų paslaugų suteikimui eilės buvo 31 ir daugiau dienų. Rodiklis įvykdytas nepilnai;

- brangiųjų tyrimo ir (ar) procedūros paslaugą planinės pagalbos atveju – ne vėliau kaip per 30 kalendorinių dienų. VšĮ Visagino ligoninėje paslaugos suteikiamos kreipimosi metu. Rodiklis įvykdytas;

- stacionarinę, dienos stacionaro ir (ar) dienos chirurgijos sveikatos priežiūros paslaugą planinės pagalbos atveju – ne vėliau kaip per 60 kalendorinių dienų. 2020 metais VšĮ Visagino ligoninėje eilės mažesnės nei SAM patvirtintos siektinos – iki 60 kalendorinių dienų. (Rodiklis įgyvendintas). Stacionarinėms Chirurgijos paslaugoms eilių nėra, paslaugos prieinamos kreipimosi metu. Dienos chirurgijos paslaugoms eilės per 2021 m. buvo nuo 2 iki 14 kalendorinių dienų.

Korupcijos prevencijos analizė 2021 metais buvo atliekama remiantis VšĮ Visagino ligoninės 2020–2022 m. Korupcijos prevencijos programos įgyvendinimo priemonių planu. Pranešimų apie galimą korupcinę veiką 2021 metais nebuvo gauta. VšĮ Visagino ligoninės monitoriuose demonstruojami STT antikorpuciniai klipai. VšĮ Visagino ligoninės monitoriuose demonstruojamas ASPĮ vadovo kreipimasis į pacientus dėl korupcijos prevencijos įstaigoje. VšĮ Visagino ligoninės interneto svetainėje skelbiama privaloma informacija. VšĮ Visagino ligoninės stacionaro skyriuose skelbiama informacija, susijusi su skyriuose teikiamomis mokamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis. Nuolat tikrinamas pacientų draudimas privalomuoju sveikatos draudimu. Ligoninės darbuotojai, privalantys deklaruoti privačius interesus, pateikė per informacinę sistemą nustatyta tvarka ir forma deklaracijas. Ligoninėje paskirta nuolatinė antikorpucinė komisija (2020-10-14 direktoriaus įsakymas Nr. 1–164). Organizuoti VšĮ Visagino ligoninės darbuotojų mokymai ir paskaitos korupcijos prevencijos klausimais: 2021-02-11 „Korupcijos prevencija: poreikis ir nauda“ – 3,5 akad. val., 2021-03-25 „ASPĮ sveikatos priežiūros specialistų atsparumo korupcijai ugdymas“ – 8 akad. val., 2021-06-03 „ASPĮ gydytojų, slaugytojų nepakantumo korupcijai ugdymas“ – 8 akad. val., 2021-08-20 „Antikorpucinės aplinkos kūrimas“ – 2 akad. val., 2021-10-14 „Dovanų politika“ – 4 akad. val., 2021 m. liepos–2021 m. gruodžio mėn. „Darbuotojų kompetencijos psichikos sveikatos srityje didinimas“ – 40 akad. val. VšĮ Visagino ligoninės interneto svetainėje

paskelbtos Asmens duomenų tvarkymo taisyklės, VšĮ Visagino ligoninės darbuotojų asmens duomenų saugojimo politikos ir jos įgyvendinimo priemonės, rekomendacija dėl asmens duomenų saugumo pažeidimų nustatymo. Tyrimo, pranešimo apie juos ir dokumentavimo tvarkos, duomenų valdytojo veiklos įrašas. VšĮ Visagino ligoninės interneto svetainėje pavišinta „Interesų konfliktas“ atmintinė. Interneto svetainėje pavišintas:

1. 2021-03-30 – VšĮ Visagino ligoninės Dovanų, gautų pagal tarptautinį protokolą ar tradicijas, bei reprezentacijai skirtų dovanų perdavimo, vertinimo, registravimo, saugojimo ir eksponavimo tvarkos aprašas;

2. 2021-03-31 – VšĮ Visagino ligoninės Informacijos apie pažeidimus teikimo tyrimo ir asmens informavimo tvarkos aprašas;

3. 2021-04-01 – VšĮ Visagino ligoninės naujas Paramos priėmimo ir skirstymo tvarkos aprašas;

4. 2021-04-06 – VšĮ Visagino ligoninės Korupcijos prevencijos politika;

5. 2021-04-08 – VšĮ Visagino ligoninės Anoniminės pacientų apklausa;

6. 2021-04-09 – VšĮ Visagino ligoninės Antikorupcinės veiklos anoniminė anketa;

7. 2021-04-14 – VšĮ Visagino ligoninės Įvykdytų viešųjų pirkimų stebėsenos rodikliai;

8. 2021-08-12 – VšĮ Visagino ligoninės naujas Darbuotojų elgesio kodeksas;

9. 2021-10-13 – VšĮ Visagino ligoninės Konkursų organizavimo ir vykdymo nuostatai;

10. VšĮ Visagino ligoninės 2020-2022 m. korupcijos prevencijos programos įgyvendinimo priemonių plano vykdymo 2021 m. I pusmečio ataskaita;

11. VšĮ Visagino ligoninės 2020-2022 m. korupcijos prevencijos programos įgyvendinimo priemonių plano vykdymo 2021 m. metinė ataskaita.

2021-09-30 VšĮ Visagino ligoninės interneto svetainėje paskelbta motyvuota išvada „Dėl korupcijos pasireišimo tikimybės nustatymo ir įvertinimo aprašo“. Išskirtos įstaigos veiklos sritys: vaistinių preparatų ir kitų priemonių reklamuotojų vizitų tvarka ir naudojama valstybės ar tarnybos paslaptį sudarantį informacija: analizuotas laikotarpis: 2020-10-01 – 2021-09-30. VšĮ Visagino ligoninės skyrių ir padalinių informacijos stenduose skelbiama informacija apie baudžiamąją atsakomybę už korupcinio pobūdžio veikas, ligoninės direktoriaus kreipimasis, kur turi kreiptis asmuo, susidūręs su korupcinio pobūdžio veika įstaigoje, informaciją apie ASPI ir LR SAM pasitikėjimo telefoną, informacija apie SAM el. paštą, informacija apie STT karštosios linijos telefoną ir el. paštą, skelbiama informacija apie mokamas paslaugas, platinimas ASPI lankstinukas antikorupcine tematika.

2021 metais įvykdyti 59 pirkimai, iš jų: 5 atviri (tarptautiniai) konkursai, 2 supaprastinti atviri konkursai, 43 supaprastinti mažos vertės pirkimai, 9 pirkimai vykdyti per VšĮ CPO LT, iš kurių 3 – konsoliduoti pirkimai, 1 – pirkimas iš socialinių įmonių.

Sudarytos 96 sutartys, 27 iš jų – per VšĮ CPO LT. Vadovaujantis Viešųjų pirkimų tarnybos direktoriaus 2017 m. birželio 28 d. įsakymu Nr. 1S-97 patvirtinto Mažos vertės pirkimų tvarkos aprašo 17.1. punktu, atliekant mažos vertės pirkimus, pirkimo procedūra yra patvirtinama sąskaita faktūra arba kitais buhalterinės apskaitos dokumentais, todėl rašytinės sutartys nėra sudaromos.

Įstaiga, vykdydama mažos vertės viešuosius pirkimus, įsigijo prekių ir paslaugų 219 666 eurų sumai; vykdydama supaprastintus pirkimus, įsigijo prekių 67 658 eurų sumai, paslaugų – 54 482 eurų sumai; vykdydama tarptautinius pirkimus, įsigijo prekių 1 752 153 eurų sumai, paslaugų – 101 356 eurų sumai; vykdydama pirkimus per VšĮ CPO LT, įsigijo prekių 186 689 eurų sumai, paslaugų – 59 822 eurų sumai.

Įvyko 63 Viešojo pirkimo komisijos ir 44 Pirkimo komisijos posėdžiai. Pateikta 640\_rაštų ir paruošta 17 įsakymų viešųjų pirkimų klausimais.

### **COVID-19 skyriaus darbo veikla**

2021 metais įstaigos darbą ir uždavinius nuolat koregavo Covid-19 pandemija. Metų pradžioje buvo skiriamas ypatingas dėmesys modeliuojant ASPĮ sutartines paslaugas, organizuojant ir užtikrinant įstaigos padalinių veiklą. Dėl COVID-19 pandemijos sumažėjo planinių pacientų skaičius, praktiškai sustabdytas planinis ligonių hospitalizavimas, operacinis gydymas bei guldymas į Palaikomojo gydymo ir slaugos skyrių. Įstaigoje buvo tęsiamas greitųjų testų ir PRG tyrimų atlikimas. 2021 metais įstaigos stacionare gydėsi 585 Covid-19 virusu sergantys pacientai. Įstaigoje buvo teikiama reanimacinė pagalba sunkiems Covid-19 ligoniams (Panevėžio krašte yra tik Panevėžio ligoninėje 14 reanimacinių lovų ir Visagino ligoninėje – 2 lovos). Prasidėjus COVID-19 protrūkiui, buvo reorganizuotas darbas, atliktos reikalingos pertvarkos, remontiniai darbai ir personalo darbo optimizavimas. Siekiant suvaldyti Covid-19 ligos plitimą, VŠĮ Visagino ligoninėje buvo skubiai imtasi priemonių naujiems įstaigos tikslams, uždaviniams ir prioritetams numatyti. Įstaigoje buvo sustiprinamas patalpų ir aplinkos daiktų valymas ir dezinfekcija, patalpų vėdinimas, įstaigos vaistinė įpareigota aprūpinti personalą vienkartinėmis apsaugos priemonėmis, skubos tvarka įvedami papildomos persirengimo zonos, įstatomos papildomos durys.

Visagino ligoninės medikai teikė paslaugas, apimančias tepinėlio iš asmens nosiaryklės ir ryklės paėmimo Covid-19 ligos laboratoriniams tyrimams atlikti Mobiliajame punkte. Visagino ligoninės gydytojas, slaugytojos ir laborantai dirbo Karščiavimo klinikoje.

Įstaigoje buvo tikslinamos bei keičiamos darbo procedūros, kuriomis personalas naudojami teikiant ambulatorines ir stacionarines paslaugas ekstremalios situacijos ir karantino metu. Tuo pačiu, buvo vykdomas medicininio personalo mokymas dirbti pandemijos zonoje, buvo įsigyjamos apsaugos priemonės, personalas perkeliamas darbui su COVID-19 virusu užsikrėtusiais ligoniais. Įstaigos personalas buvo toliau skiepijamas, tęsiami profilaktiniai tyrimai, įstaigoje personalui buvo atliekami profilaktiniai PGR tyrimai ir grietieji testai.

Gerindami medikų psichologinę sveikatą mūsų įstaigos atstovai 2021 metų liepos – gruodžio mėnesiais dalyvavo SAM medikams organizuotose užsiėmimuose pagal „Psichologinės sveikatos kompetencijų didinimas įstaigos darbuotojams“ programą. Taip pat buvo organizuotos supervizijos. Supervizijos taip pat prisidėjo prie įstaigos medikų psichologinės sveikatos gerinimo.

### **III. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI**

Įstaigos darbuotojų skaičius 2021 gruodžio 31 d. buvo 297 darbuotojai (2020 m. gruodžio 31 d. – 318 darbuotojai), iš jų:

- gydytojai – 64 (2020 m. – 71);
- slaugytojai ir kiti sveikatos priežiūros specialistai – 143 (2020 m. – 142);
- kitas personalas – 90 (2020 m. – 105).

Darbuotojų kaita įstaigoje yra nedidelė. 2021 metais buvo priimta dirbti 10 gydytojų ir 3 slaugytojos. Keturios darbuotojos yra vaiko priežiūros atostogose.

Gydytojai, licencijos priežiūrai (pratęsimui), kas 5-eri metai privalo tobulintis ne mažiau kaip 120 val. Atitinkamai, gydytojai, turintys 2 licencijas, privalo tobulintis 240 val. Gydytojai, papildomai turintys sertifikatus, pvz. gydytojas echoskopuotojas, endoskopuotojas ir kiti, per 5-erius

metus turi papildomai tobulinti savo žinias ne mažiau nei 36 val. kvalifikacijos kėlimo kursuose ir seminaruose pagal specialybę.

2021 m. gydytojai konferencijose, seminaruose, kongresuose dalyvavo 51 kartą (256 val.), kursuose – 22 kartus (922 val.). Slaugytojos 2021 metais kursuose dalyvavo 10 kartų (210 val.), konferencijose, seminaruose, kongresuose - 7 kartus (63 val.). Administracijos darbuotojai, kitas personalas (registratorės, socialinis darbuotojas) kursuose dalyvavo 17 kartų (405 val.), konferencijose, seminaruose, kongresuose dalyvavo 30 kartų (252 val.). Darbuotojų kvalifikacija yra keliami pagal poreikį, privalomas kvalifikacijos kėlimas licencijos pratęsimui (Planuotas personalo kvalifikacijos kėlimo rodiklis 2021 metams įgyvendintas).

#### 11 Lentelė Darbuotojų pasiskirstymas pagal amžių 2021 m. gruodžio 31 d.

Profesija	Viso	iki 35 m.	35-44 m.	45-54 m.	55-64 m.	Virš.65 m.
Viso gydytojai:	64	6	5	7	28	18
Slaugytojai	109	6	8	38	49	8
Slaugytojo padėjėjai	32	-	5	10	17	-

Kadangi įstaigoje, iš visų dirbančių gydytojų, 18 gydytojų yra pensinio amžiaus (tai sudaro **28% visų** dirbančių gydytojų), iš 109 dirbančių slaugytojų – 8 yra pensinio amžiaus (tai sudaro **7%** dirbančių slaugytojų), nuolat vykdoma darbuotojų paieška, atranka ir įdarbinimas. Taip pat, gydytojai priimami į darbą ekstrinių tarnybų, naktinių budėjimų ir kitų paslaugų, reikalingų II lygio paslaugas teikiančioms ligoninėms, bendrųjų ir specialiųjų reikalavimų paslaugoms užtikrinti.

Paieška vykdoma nuolat, bendradarbiaujant su kitų savivaldybių specialistais, pakartotinai pateikti skelbimai SAM tinklalapyje, platinama informacija apie reikalingus gydytojus savivaldybių tinklapiuose, Užimtumo tarnybos tinklapyje bei žiniasklaidoje. Nuolat atnaujinami darbo skelbimai įstaigos tinklalapyje.

Vidutinis vieno darbuotojo darbo užmokestis 2021 m., lyginant su 2020 m., padidėjo apie 23% ir buvo 1766 eurai (2020 m. – 1432 eurų).

## IV. ĮSTAIGOS FINANSINĖS VEIKLOS REZULTATAI

### Įstaigos turtas

2021 metais įstaiga įsigijo ilgalaikio turto 208 129 eurų sumai (2020 m. – 6 086 482 eur).

Iš jų:

- Turtas gautas pagal patikėjimo sutartis – 199 771 eurų suma;
- Visagino savivaldybė 2021-04-12 patikėjimo sutartimi Nr. 5-145 perdavė universalią stacionarią rentgeno diagnostikos priemonę Radspeed;
- Įstaigos lėšomis įsigytas ilgalaikis materialusis turtas – 8 358 eurų sumai;
- Medicininė įranga – 4 299 eurų suma, endoskopų kanalų plovimo komplektas;
- Kitas materialusis turtas – 2 148 eurų suma, nešiojamas kompiuteris;
- Nematerialus turtas – 1 911 eurų suma, tinklo ugniasienės programinė įranga.

## Įstaigos pajamos

Įstaiga 2021 metais gavo 8 288 871 eurų lėšų (2020 m. – 6 669 139 eurų).

**12 Lentelė**

<b>Lėšos (eurais):</b>	<b>2021 m.</b>	<b>2020 m.</b>	<b>Pokytis</b>	<b>Pastabos</b>
Finansavimo pajamos	1 566 618	312059	+1254559	Gautas finansavimas darbo užmokesčio didinimui darbuotojams, dirbusiems su COVID-19 pacientais. Gauta parama medikamentais, pagalbinėmis priemonėmis bei medicininiumi inventoriu COVID-19 pandemijos suvaldymui.
Pajamos iš PSDF	6589739	6247942	+341797	Paslaugų kainų didinimas nuo 2021-09-01
Kitos pajamos	132514	109138	+23376	Mokamų paslaugų padidėjimas

PSDF pajamos sudarė 79,50 % visų gautų pajamų ir buvo 6 589 739 eurų.

Finansavimo pajamos sudarė 18,90 % visų gautų pajamų ir buvo 1 566 618 eurų.

Kitos pajamos, gautos iš juridinių ir fizinių asmenų už suteiktas sveikatos priežiūros paslaugas, maitinimo paslaugas, nuomos paslaugas bei paslaugas, vykdomas pagal LR 2010-09-30 Žmonių palaikų laidojimo įstatymą Nr. XI-1044, sudarė 1,59 % ir buvo 132 514 eurų suma.

## Įstaigos sąnaudos

**13 Lentelė 2021 m. įstaiga patyrė – 8 133 413 eurų sąnaudų (2020 m. – 6 902 038eurų).**

<b>Sąnaudos (eurais):</b>	<b>2021 m.</b>	<b>2020 m.</b>	<b>Pokytis</b>	<b>Pastabos</b>
<b>Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo</b>	6 364 481	5 617 114	+747 367	Darbo užmokesčio didinimas medicinos darbuotojams, dirbusiems su COVID-19 pacientais.
<b>Nusidėvėjimo ir amortizacijos</b>	298 805	164 755	+134 050	Įsigytas ilgalaikis turtas. Gautas ilgalaikis turtas patikėjimo teise.
<b>Sunaudota atsargų</b>	916203	633 260	+282 943	Dėl COVID-19 pandemijos padidėjęs pagalbinių bei dezinfekcinių priemonių atsargų sunaudojimas.
<b>Komunalinių paslaugų ir ryšių</b>	289020	248 232	+40 788	Padidėję medicininiai ir kitų atliekų išvežimo kiekiai, skalbyklos sąnaudos susiję su COVID-19 pandemija.
<b>Komandiruočių</b>				
<b>Paprastojo remonto ir eksploataavimo</b>	56 446	80 601	-24 155	Vykdyti tik skubūs ir būtiniausi remonto darbai.
<b>Transporto</b>	25 681	20 445	+5 236	Dėl COVID-19 pandemijos padidėjo transporto naudojimas ir kuro sąnaudos.

<b>Kvalifikacijos kėlimo</b>	1 961	4 603	-2 642	
<b>Kitų paslaugų</b>	177 599	125 636	+51 963	Dėl COVID-19 pandemijos padidėjo tyrimų bei ligonių pervežimo paslaugų sąnaudos
<b>Kitos veiklos sąnaudos</b>	2 786	6 953	-4 167	Dėl COVID-19 pandemijos ūkinė veikla buvo sustabdyta.
<b>Finansinės ir investicinės veiklos palūkanų sąnaudos</b>	432	439	-7	Metinės lizinguojamo automobilio palūkanos.

Ištaigos veiklos rezultatas yra 155 458 eurų perviršis.

**14 Lentelė. VšĮ Visagino ligoninės 2021 metų veiklos finansinių rezultatų vertinimo reikšmės**

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Veiklos rezultatų vertinimo rodiklio pavadinimas</b>	<b>Siektina reikšmė (pagal SAM 2021-08-30 įsakymą Nr. V-1964)</b>	<b>Pasiekta reikšmė ir jos paskaičiavimas (kartu su rezultata/skaičiavimus pagrindžiančiais duomenimis)</b>
1.	<b>Ištaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)</b>	Būti nenuostolingai	<b>+ 155 458 Eur</b> (2021m. pajamos ( 8 288 871 Eur) - 2021m. sąnaudos ( 8 133 413 Eur);
2.	<b>Ištaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis</b>	Valstybės institucijoms skyrus papildomų Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau -PSDF) biudžeto lėšų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti ir rekomendavus jas nukreipti sveikatos priežiūros specialistų darbo užmokesčiui didinti, ne mažiau kaip 85 proc. nurodytų lėšų panaudojamos darbo užmokesčiui didinti	Augimo dalis nuo vienam mėnesiui skirtų papildomų PSDF biudžeto lėšų: <b>117 %</b> ,
3.	<b>Ištaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis</b>	Ištaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 2,4 %	Ištaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis – <b>2,18 %</b>
4.	<b>Ištaigos finansinių įsipareigojimų dalis</b>	Įsipareigojimų koeficientas ne didesnis	Ištaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įštaigos biudžeto – <b>0,10</b>



nuo metinio įstaigos biudžeto	kaip 0,12	kai: 1. Įsipareigojimai: 790 033 Eur; 2. Visos įstaigos sąnaudos: 8 133 413 Eur
-------------------------------	-----------	---

**15 Lentelė 2021 metų VšĮ Visagino ligoninės Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai.**

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodiklio pavadinimas	Siektina reikšmė (pagal SAM 2021-08-30 įsakymą Nr. V-1964)	Pasiekta reikšmė ir jos paskaičiavimas (kartu su rezultata/skaičiavimus pagrindžiančiais duomenimis)
1.	<b>Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje</b>	Vadovaujantis Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarkos aprašu, patvirtintu Visagino savivaldybės tarybos 2019 m. rugsėjo 26 d. sprendimu Nr. TS-225 „Dėl Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“. Įstaigai suteiktas asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas.	VšĮ Visagino ligoninė įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą (pridedamas II.2. priedas: 2021m. balandžio 28d. Visagino savivaldybės mero potvarkis Nr. PV-E-87 "Dėl skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo įstaigų sąrašo patvirtinimo");
2.	<b>Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)</b>	1. Ne mažiau kaip 98 proc. visų stacionaro epikrizių (e. dokumentas Nr. E003 „Stacionaro epikrizė“) (toliau – E003) išrašoma el. būdu. 2. ASPI, išrašant e. receptus, vaistų sąveikų tikrinimo funkcionalumas naudojamas visa apimtimi. 3. ASPI yra Išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos (toliau – IPR IS) dalyvis. 4. Ne mažiau kaip 50 proc. visų atsakymų į siuntimus (e. dokumentas Nr. E027-a „Atsakymas į siuntimą konsultacijai, tyrimams, gydymui“) (toliau – E027-a) išrašoma el. būdu. 5. Patvirtinta ASPI naudojamos informacinės sistemos	<b>Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis:</b> <b>1.</b> 100% visų epikrizių išrašoma el. būdu (pildomas e. dokumentas Nr. E003 „Stacionaro epikrizė“), iš kurių <b>99% pateiktų į ESPBI IS ir pasirašytų el.parašu.</b> kai: 1.1. 2021m. Visų galutinių epikrizių (E003 ir formų Nr. 003/a) skaičius ASPI: <b>3059</b> 1.2. Į Elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinę sistemą (toliau – ESPBI IS) pateiktų ir pasirašytų E003 skaičius: <b>3029</b> 2. Ligoninėje nuo 2020m. įdiegta nauja ESIS IS versija "VARIS" receptų rašymui, kur, rašant el. receptus kiekvienu reikiamu atveju automatiškai

		infrastruktūros saugumo dokumentacija	<p>patikrina galimas vaistų sąveikas.</p> <p>3. 2020m. vasario 12d. buvo pasirašyta VŠĮ Visagino ligoninės ir VĮ Registrų centro sutartis dėl IPR IS (Išankstinės pacientų registracijos) naudojimo, iš jų:</p> <p>3.1. Visos 2021m. ambulatorinės registracijos : <b>59.899;</b></p> <p>3.2. Įvykusios (apmokėtos) 2021m. registracijos: 47377</p> <p>(pridedami priedai II.3.3. (3) iš ESIS IS (Ataskaitos, Ambulatorinės, Registracijos):</p> <p>Visos registracijos (59.899) &gt; įvykusios (apmokėtos) (47.377)</p> <p><b>4. 72,7 proc. visų atsakymų į siuntimus (e. dokumentas Nr. E027-a „Atsakymas į siuntimą konsultacijai, tyrimams, gydymui“) (toliau – E027-a) išrašoma el. būdu, kai:</b></p> <p>4.1. 2021 m. į ESPBI IS pateiktų ir pasirašytų E027-a skaičius : <b>4020</b></p> <p>4.2. 2021 m. pacientų, ASPĮ apsilankiusių su elektroniniais siuntimais (e. dokumentas Nr. E027 „Siuntimas konsultacijai, tyrimams, gydymui“), skaičius: <b>5529</b></p> <p>Duomenų šaltinis: ESIS IS (Ataskaitos, statistinės, elektroninių dokumentų kiekis; pridedamas II.3.4. priedas)</p> <p>5. Patvirtinta ASPĮ naudojamos informacinės sistemos infrastruktūros saugumo dokumentacija</p>
3.	<b>Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens</b>	<p>Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,8 dienos</p> <p>Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,4 dienos</p>	<p>Chirurgijos - 5,9 dienos;</p> <p>Terapijos – 7,4 dienos</p> <p>Pastaba: Terapinio profilio gydymo trukmė ilgesnė dėl Covid-19 ligonių gydymo</p>

	sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)		
4.	<b>Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)</b>	ASPI aktyvaus gydymo lovų užimtumas – ne mažiau kaip 70 %. Dėl Covid-19 pandemijos nevertinamas	Pastaba: Nevertinamas Lovų užimtumas $21183/118 \times 100 / 365 = 49.2\%$
5.	<b>Įstaigoje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėseną atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)</b>	Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova – ne mažiau kaip 12 kompiuterinės tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu kompiuterinės tomografijos aparatu	Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova - <b>67 %</b> (8tyr.(faktinis kiekis) /12tyr.(siektinas kiekis); Kai faktinis = 2006 KT tyr./ 252 darbo dienų Pastaba: apkrovos užtikrinti negalėjome dėl planinės pagalbos pandemijos metu stabdymo

16 Lentelė. Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodiklio pavadinimas	Siektina reikšmė (pagal SAM 2021-08-30 įsakymą Nr. V-1964)	Pasiekta reikšmė ir jos paskaičiavimas (kartu su rezultata/skaičiavimus pagrindžiančiais duomenimis)
1.	<b>Absoliutaus likvidumo rodiklis</b>	Ne mažiau kaip 0,8	Absoliutaus likvidumo rodiklis – <b>1,56</b> Įstaigos likvidaus trumpalaikio turto vertė (eurais) – 1 223 479 Eur; Įstaigos trumpalaikių įsipareigojimų vertė (eurais) – 786 154 Eur.
2.	<b>Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis, tai yra pacientų teigiamai įvertintų įstaigoje suteiktų paslaugų skaičiaus dalis nuo visų per metus įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes</b>	Pacientų pasitenkinimo ASPI teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis ne mažiau kaip 0,8 balo	<b>Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis-0,98</b> Viso teigiamai (7 ir daugiau balų) įvertintos anketos-798 /Visų apklausoje dalyvavusių - 810. Bendras pacientų pasitenkinimo rodiklis-798/810=0,98
3.	<b>Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius</b>	Ne mažiau kaip 1	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius 2020m.- <b>3</b> pirkta: 1) vaistiniai preparatai; 2) biuro popierius; 3) vienkartinės kaukės (sutartys pridedamos)

## V. ĮSTAIGOS DALININKAI

Įstaigos steigėjas ir dalininkas yra Visagino savivaldybė. Dalininkų įnašas yra 224 468 eurų. Išlaidų, susijusių su dalininku, įstaiga neturėjo.

## VI. ĮSTAIGOS KOLEGIALŪS ORGANAI

Įstaigos kolegialius organus sudaro:

- Stebėtojų taryba;
- Gydymo taryba;
- Slaugos taryba.

Už veiklą įstaigos kolegialiuose organuose šių organų nariams įstaigos įstatuose atlyginimas nėra numatytas.

## VII . ĮSTAIGOS INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ DIEGIMO IR PLĖTROS LYGIS

Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis ligoninėje – viena iš prioritetinių įstaigos veiklos kryptų.

Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2010 m. gruodžio 17 d. įsakyme Nr. V-1079 „Dėl Sveikatos priežiūros įstaigų informacinių sistemų susiejimo su e. sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūra reikalavimų ir techninių sąlygų patvirtinimo“ (toliau įsakymas Nr. V-1079) patvirtinti sveikatos priežiūros įstaigų informacinių sistemų susiejimo su e. sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūra reikalavimai ir techninės sąlygos, kurios nustato sveikatos priežiūros įstaigų informacinių sistemų ir Elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinės sistemos (toliau – ESPBI IS) integravimo reikalavimus, kur pateikiami reikalavimai ir pagrindiniai principai, kuriais mūsų įstaiga vadovaujasi, projektuojant ir realizuojant SPI IS duomenų mainus su ESPBI IS.

2021 m. rugpjūčio 30 d. LR SAM įsakymu Nr. V-1964 patvirtintos mūsų įstaigai siektinos reikšmės, kur numatyta, kad:

1. ne mažiau kaip 98 proc. visų stacionaro epikrizių turi būti išrašoma el. būdu (e. dokumentas Nr. E003 „Stacionaro epikrizė“). 2021 m. 100% visos stacionaro epikrizės buvo rašomos el. būdu (pildomas e. dokumentas Nr. E003 „Stacionaro epikrizė“), iš kurių 99% pateiktos į ESPBI ir pasirašytos elektroniniu parašu.

2. ASPĮ, išrašant e. receptus, vaistų sąveikų tikrinimo funkcionalumas būtų naudojamas pilna apimtimi. 2021 m. ligoninėje jau veikė įdiegta ESIS IS versija „Varis“ receptų rašymui, kur, rašant el. receptus kiekvienu reikiamu atveju IS automatiškai patikrina galimas vaistų sąveikas.

3. ASPĮ turi būti Išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos (toliau – IPR IS) dalyvis ir 2021 m. ASPĮ atliktų registracijų per IPR IS ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms skaičius turi būti didesnis už PSDF biudžeto lėšomis apmokėtų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičių. 2021m. ligoninė turėjo pasirašytą sutartį su VĮ Registrų centru dėl IPR IS (Išankstinės pacientų registracijos) ir per IPR IS atliktų registracijų ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms skaičius buvo didesnis (59 899) už iš jų PSDF biudžeto lėšomis apmokėtų (įvykusių) ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičių (47 377).

4. Ne mažiau kaip 50 proc. visų atsakymų į siuntimus (e. dokumentas Nr. E027-a „Atsakymas į siuntimą konsultacijai, tyrimams, gydymui“) (toliau – E027-a) turi būti išrašoma el. būdu. 2021 m. 72,7 proc. visų atsakymų į siuntimus (e. dokumentas Nr. E027-a „Atsakymas į siuntimą konsultacijai, tyrimams, gydymui“) (toliau – E027-a) išrašoma el. būdu.

Asmens sveikatos priežiūros medicininiai dokumentai apskaitomi Informacinėse sistemose ESIS, Sveidra, kur sistemingai vykdomi atnaujinimai ir tobulinimai. Įstaigoje nuolat plėtojami E-sveikatos projekto ESIS IS funkcionalumai bei vykdomi atitinkami darbuotojų mokymai, vis labiau diegiant ir plečiant darbą informacinių technologijų erdvėje.

2021 m. buvo taip pat vykdomi ligoninės interneto svetainės atnaujinimai, siekiant pateikti būtiną informaciją į viešą erdvę.

Įstaiga turi bendrą dokumentų valdymo sistemą DVS KONTORĄ, kuri padeda racionalizuoti dokumentų srautų procedūrą bei pagerina ligoninės darbuotojų darbą informacijos operatyvaus pasiekiamumo bei darbo organizavimo atžvilgiu.

## **VIII. VYKDOMI PROJEKTAI IR DARBAI**

2021 metų gruodžio 30 dienos pasirašyta Jungtinės veiklos (partnerystės) sutartis Nr. 21-3750, įgyvendinant projektą "Skubiosios telemedicinos paslaugų teikimas skubiosios medicinos pagalbos skyriuose", Projekto NR. 08.1.3-CPVA-V-604-01-0002.

20 įstaigos darbuotojų nuo 2021-07-09 iki 2021-12-02 dalyvavo mokymuose "Psichikos sveikatos kompetencijų didinimas darbuotojams".

2021 metais VšĮ Visagino ligoninė, kaip partneris, dalyvavo VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės projekto „VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės tuberkuliozės diagnostikos ir gydymo infrastruktūros modernizavimas ir gydymo efektyvumo didinimas“ NR. J02-CPVA-V-08-0001 veiklų įgyvendinime. 2021 m. gauta pagal šį projektą finansavimo lėšų 16 528 eurų suma.

2021 metais įstaiga vykdė ilgalaikius tęstinius projektus.

Tęsimas projekto „E–sveikatos paslaugų plėtra Utenos regiono asmens sveikatos priežiūros įstaigose“ vykdymas.

Tęsimas bendradarbiavimas su VUL Santariškių klinikų Kardioreanimacija ir Kardiologijos skyriais, įgyvendinant tęstinį „Rytų ir Pietryčių Lietuvos gyventojų sergamumą ir mirštamumą nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimo (reanimobilio paslaugos ligoninės pacientams nemokamos).

Įstaiga dalyvauja Neurologijos klasterio vystyme.

Bendradarbiaujame su GMP teikiančiomis įstaigomis.

Tęsimas bendradarbiavimas su įstaigomis, teikiančiomis reabilitacinę pagalbą vaikams ir suaugusiems.

Bendradarbiaujama su Vokietijos Halės miesto ligonine.

## **IX. STRATEGIJA Į ATEITĮ. PLANAI IR PROGNOZĖ 2022 METAMS**

1. Siekti subalansuoti metinį pajamų ir išlaidų biudžetą, pasiekti teigiamą įstaigos 2022 metų veiklos rezultatą.

2. Reguliariai, vieną kartą per pusmetį, atlikti pacientų poreikių, lūkesčių, pasitenkinimo paslaugomis anketinę apklausą. Siekti pacientų pasitenkinimo lygio ne mažesnio nei 0,97.

3. Siekti likti daugiaprofilinę ligoninę.

### **Papildoma informacija**

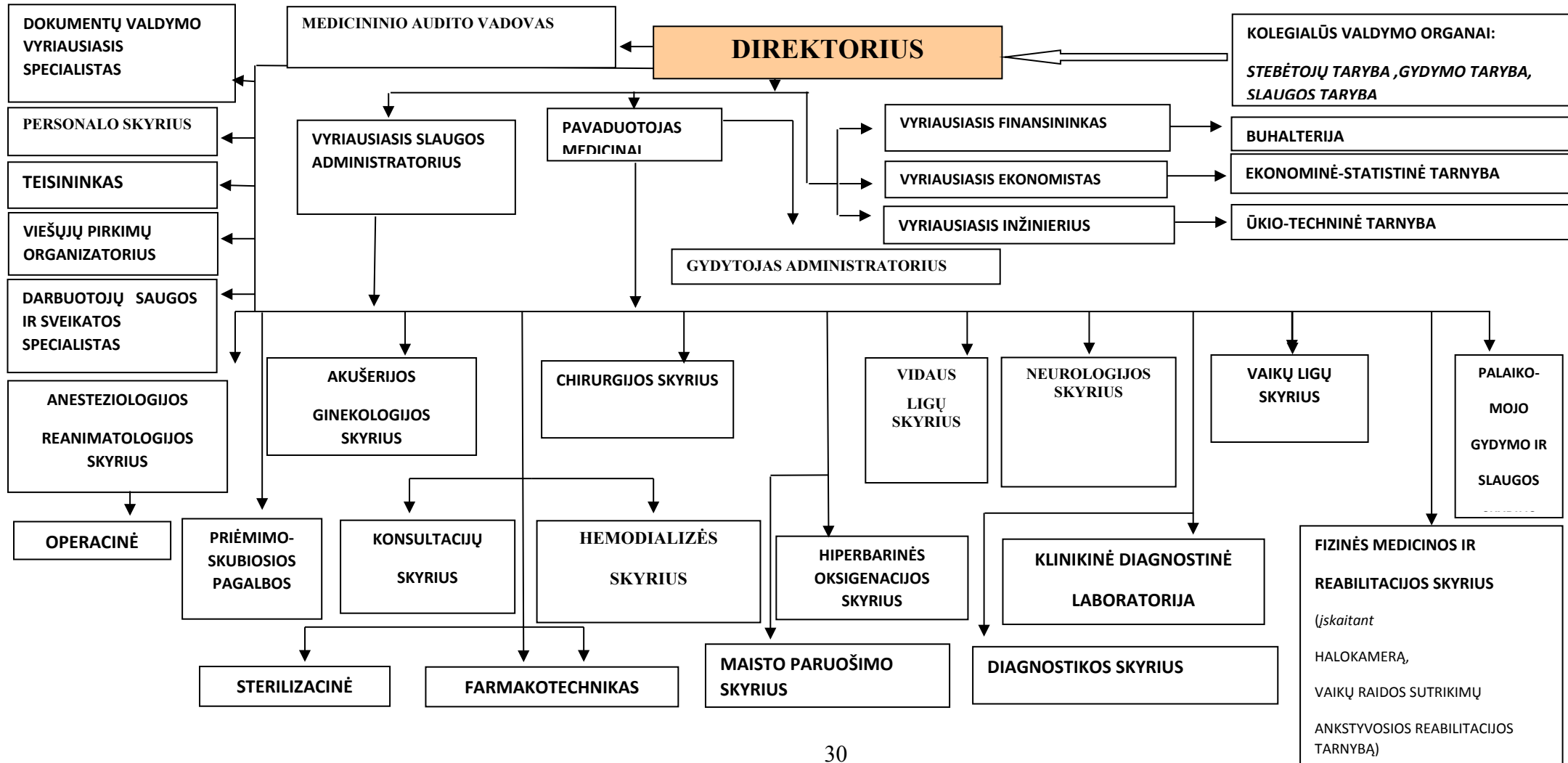
Vadovaujantis LR vyriausybės 2019 m. vasario 13 d. nutarimo Nr. 135 „Dėl viešojo sektoriaus subjekto metinės ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ reikalavimais, prie VšĮ Visagino ligoninės 2021 m. veiklos ataskaitos pridedame papildomus dokumentus:

1. Visagino ligoninės valdymo struktūra.

2. Informacija apie vadovujamas pareigas einančių asmenų atlyginimus per ataskaitinius metus.

3. Informacija apie reikšmingus sandorius.

### VISAGINO LIGONINĖS VALDYMO STRUKTŪRA



VšĮ Visagino ligoninės 2021 m. veiklos ataskaitos  
2 priedas

Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos ir  
viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos  
ataskaitos rengimo tvarkos aprašo  
2 priedas

**(Informacijos apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą per ataskaitinius metus forma)**

**VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ ATLYGINIMAS PER ATASKAITINIUS METUS\***

Eur, ct

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos**	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1.	<b>Direktorius</b>	<b>61703,20</b>		<b>19555,43</b>			<b>81258,63</b>
2.	<b>Direktoriaus pavaduotojas medicinai</b>	<b>42412</b>		<b>2019,60</b>			<b>44431,60</b>
...							

\* Neatskaičius mokesčių.

\*\* Kitos išmokos – išeitinė išmoka.



VšĮ Visagino ligoninės 2021 m.  
veiklos ataskaitos  
3 priedas

Viešojo sektoriaus subjekto  
metinės veiklos ataskaitos ir  
viešojo sektoriaus subjektų  
grupės metinės veiklos  
ataskaitos rengimo tvarkos  
aprašo  
2 priedas

**(Informacijos apie reikšmingus sandorius forma)**

**REIKŠMINGI SANDORIAI**

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur*****
	Pavadinimas*	Kodas**	Registras***	Adresas****		
1.	Panevėžio teritorinė ligonių kasa	188784179	Juridinių asmenų registre	Respublikos g.66, Panevėžys	Suteiktų paslaugų pajamos	6 589 739
					Iš viso	6 589 739

Balansinio turto vertė yra 4 915 116 eurų. 1/20 turto vertės yra 245 755 eurų.

Įstaiga nėra PVM mokėtoja.

\* Jei tai juridinis asmuo, nurodoma teisinė forma ir pavadinimas, jei fizinis asmuo – vardas ir pavardė.

\*\* Nurodomas juridinio asmens kodas.

\*\*\* Nurodomas registras, kuriame kaupiami ir saugomi juridinio asmens duomenys.

\*\*\*\* Jei tai juridinis asmuo, nurodoma buveinė (adresas), jei fizinis asmuo – adresas korespondencijai.

\*\*\*\*\* Jei sandoris yra apmokestinamas PVM, viešoji įstaiga, kuri yra PVM mokėtoja, sumą nurodo be PVM, o viešoji įstaiga, kuri nėra PVM mokėtoja, – su PVM.

<b>DETALŪS METADUOMENYS</b>	
<b>Dokumento sudarytojas (-ai)</b>	Visagino savivaldybės administracija
<b>Dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	Dėl pritarimo viešosios įstaigos Visagino ligoninės 2021 metų veiklos ataskaitai
<b>Dokumento registracijos data ir numeris</b>	2022-04-28 Nr. TS-95
<b>Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris</b>	-
<b>Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo</b>	ADOC-V1.0
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Erlandas Galaguz Savivaldybės meras
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2022-04-29 15:00
<b>Parašo formatas</b>	Ilgalaikio galiojimo (XAdES-XL)
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2022-04-29 15:01
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	EID-SK 2016
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2019-04-10 12:46 - 2024-04-08 23:59
<b>Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti</b>	-
<b>Pagrindinio dokumento priedų skaičius</b>	1
<b>Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius</b>	0
<b>Pridedamo dokumento sudarytojas (-ai)</b>	-
<b>Pridedamo dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	2022 04 28 sprend 95 ataskaita.docx
<b>Pridedamo dokumento registracijos data ir numeris</b>	-
<b>Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas</b>	Elpako v.20220427.3
<b>Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)</b>	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2022-05-10)
<b>Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas</b>	2022-05-10 nuorašą suformavo Jolita Zabulytė
<b>Paieškos nuoroda</b>	-
<b>Papildomi metaduomenys</b>	-