



VISAGINO SAVIVALDYBĖS TARYBA

SPRENDIMAS

**DĖL PRITARIMO UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „VISAGINO ENERGIJA“
2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITAI**

2021 m. balandžio__ d. Nr. TS- ____
Visaginas

Visagino savivaldybės taryba, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 16 straipsnio 2 dalies 19 punktu, Visagino savivaldybės tarybos veiklos reglamento, patvirtinto Visagino savivaldybės tarybos 2019 m. rugpjūčio 29 d. sprendimu Nr. TS-190 „Dėl Visagino savivaldybės tarybos veiklos reglamento patvirtinimo“, 259 punktu, n u s p r e n d ž i a:

Pritarti uždarnosios akcinės bendrovės „Visagino energija“ 2020 metų veiklos ataskaitai (pridedama).

Savivaldybės meras

Erlandas Galaguz

PRITARTA
Visagino savivaldybės tarybos
2021 m. _____ d. sprendimu Nr. TS-__



**UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „VISAGINO ENERGIJA“
METINĖ VEIKLOS ATASKAITA UŽ 2020 METUS**

Visaginas, 2021 m.

TURINYS

I.	VEIKLOS APRAŠYMAS	3
1.1.	Informacija apie bendrovę	3
1.2.	Bendrovės valdymas	4
1.3.	Bendrovės misija, vizija, vertybės ir strategijos tikslai	5
1.4.	Personalo valdymas	7
1.5.	Socialinės, aplinkosaugos iniciatyvos ir politika	8
1.6.	Apskaitos tvarkymas ir kontrolė	10
1.7.	Galimi pavojai ir jų valdymas	10
II.	BENDROVĖS VEIKLA	13
2.1.	Kainodara	13
2.2.	Šilumos ir vandens tiekimo bei nuotekų tvarkymo paslaugų analizė	15
2.3.	Veiklos pajamos	16
2.4.	Veiklos sąnaudos	17
2.5.	Finansavimo šaltiniai	20
2.6.	Finansiniai rezultatai	20
III.	2020 M. INVESTICIJOS	22
IV.	2021 M. VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS	24



I. VEIKLOS APRAŠYMAS

1.1. Informacija apie bendrovę

Uždaroji akcinė bendrovė „Visagino energija“ (toliau UAB „Visagino energija“, Bendrovė) įregistruota 2002 m. spalio 21 d.

Ji buvo įregistruota kaip valstybės įmonė ir 2002 m. gruodžio 31 d. perėmė VĮ Ignalinos atominės elektrinės (toliau - IAE) šilumos tiekimo ir požeminių komunikacijų cechui priskirtą ilgalaikį nematerialųjį, materialųjį ir trumpalaikį materialųjį turtą už 17,98 mln. Eur, kartu buvo perduotos nepagrindinės veiklos šilumos tiekimo ir požeminių komunikacijų cecho funkcijos. Nuo 2010 m. nebevykdo elektros energijos tiekimo veiklos. 2010 m. iš IAE perėmė šiluminę katilinę.

2018 m. valstybės įmonė „Visagino energija“ pertvarkyta į savivaldybės įmonę. Visagino savivaldybės taryba 2019 m. sausio 31 d. priėmė sprendimą Nr. TS-21 pertvarkyti savivaldybės įmonę „Visagino energija“ į uždarąją akcinę bendrovę. Visagino savivaldybės administracijos direktoriaus 2019 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. IV-E-367 priimtas sprendimas pertvarkyti savivaldybės įmonę „Visagino energija“ į uždarąją akcinę bendrovę „Visagino energija“. 2019 m. gruodžio 30 d. įregistruoti UAB „Visagino energija“ įstatai.

Visagino savivaldybės administracijos direktorius 2020 m. birželio 25 d. priėmė sprendimą padidinti Bendrovės įstatinį kapitalą iš bendrovės lėšų – nepaskirstytinojo pelno. Nauji įstatai Juridinių asmenų registre įregistruoti 2020 m. liepos 23 d.

UAB „Visagino energija“ įstatinio kapitalo dydis – 19 602 600 Eur. Įstatinis kapitalas padalintas į 19 602 600 paprastųjų vardinių akcijų. Vienos akcijos nominali vertė – 1 (vienas) euras. Akcijų priedų nėra.

Bendrovė užtikrina jai pavestą savivaldybės savarankiškąją funkciją - organizuoja šilumos ir geriamojo vandens tiekimą bei nuotekų tvarkymą (toliau – Šilumos veikla, Vandens veikla) Visagino savivaldybės vartotojams. Bendrovė vadovaujasi Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos (toliau – VERT) 2009 m. liepos 8 d. nutarimu Nr. O3-96 patvirtinta Šilumos kainų nustatymo metodika (toliau – Šilumos metodika) ir 2006 m. gruodžio 21 d. VERT nutarimu Nr. O3-92 patvirtinta Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų nustatymo metodika (toliau – Vandens metodika).

Bendrovės vykdomos Šilumos ir Vandens veiklos yra reguliuojamos ir kontroliuojamos valstybės (VERT), siekiant, kad į šių veiklų paslaugų kainas (tarifus) būtų įtrauktos tik būtinosios sąnaudos užtikrinant saugų ir patikimą paslaugos (produkto) teikimą vartotojams mažiausiomis sąnaudomis. Investicijų grąža Bendrovei yra nustatoma teikiamų paslaugų tarifuose ir yra ribojama teisės aktų nustatyta tvarka.

UAB „Visagino energija“ vykdomos pagrindinės veiklos sritys ir rūšys:

- garo ir karšto vandens tiekimas ir gamyba (įskaitant ir šilumos energijos gamybą, tiekimą ir skirstymą), licencija Nr. L4-ŠT-15;
- vandens tiekimas, nuotekų valymas, atliekų tvarkymas ir regeneravimas, licencija Nr. L7-GVTNT-01.



Veiklas vykdo atskiri UAB „Visagino energija“ padaliniai. Vykdam šias veiklas, atliekami energetinės įrangos montavimo ir techninės priežiūros, šilumos tinklų, vandentiekio bei nuotekų sistemų eksploatavimo darbai, aplinkos ir jos taršos šaltinių laboratoriniai matavimai, žemės darbai, bendrieji ir specialieji statybos darbai.

Vandens kokybę ir išleidžiamų nuotekų taršą nuolat tikrina Bendrovės Chemijos ir bakteriologijos laboratorija, atestuota Lietuvos Respublikos valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos (Geriamojo vandens tiekėjo laboratorijos patvirtinimo leidimas Nr. LPL-12) ir Aplinkos apsaugos agentūros (Leidimas atlikti taršos šaltinių išmetamų ir (arba) išleidžiamų į aplinką teršalų ir teršalų aplinkos elementuose (ore, vandenyje, dirvožemyje) laboratorinius tyrimus ir (ar) matavimus ir (ar) imti ėminius laboratoriniams tyrimams atlikti Nr. 1 AT-233). 2020 m. rugsėjo 14 d. išduotas naujas Nacionalinio akreditacijos biuro akreditavimo pažymėjimas Nr. LA.01.174 dėl kietojo biokuro tyrimų laboratorijos.

Bendrovės teikiamomis paslaugomis naudojasi Visagino savivaldybės 11,5 tūkst. vartotojų, iš jų stambiausias vartotojas yra IAE.

1.2. Bendrovės valdymas

Bendrovės aukščiausias organas yra visuotinis akcininkų susirinkimas (toliau – Bendrovės savininkas, akcininkas).

Bendrovės valdymo organai: kolegialus valdymo organas – Bendrovės valdyba ir vienasmenis valdymo organas – Bendrovės vadovas, generalinis direktorius.

Lietuvos Respublikos ūkio ministro 2018 m. liepos 3 d. įsakymu Nr. 4-415 „Dėl valstybės įmonės „Visagino energija“ valdybos narių skyrimo“ paskirti valdybos nariai: Rokas Baliukovas, Valdybos pirmininkas, nepriklausomas valdybos narys (Turto valdymo ir paslaugų centro direktorius, VŠĮ Vilniaus universitetas, įmonės kodas 211950810, Universiteto g. 3, Vilnius, nepriklausomas valdybos narys, AB "Panevėžio butų ūkis", įmonės kodas 147146714, Beržų g.48, Panevėžys), Andrius Urbonas, nepriklausomas valdybos narys (direktorius, UAB „Glassbee“, įmonės kodas 305176496, Dysnos g. 7-6, Vilnius), Gintaras Makšimas, nepriklausomas valdybos narys (Teisės skyriaus vadovas, UAB „Vilniaus vandenys“, įmonės kodas 120545849, Spaudos g. 8-1, Vilnius). Visagino savivaldybės administracijos direktoriaus 2019 m. balandžio 29 d. įsakymu Nr. IV-E-120 „Dėl SĮ „Visagino energija“ valdybos nario skyrimo“ Valentina Raubiškienė paskirta valdybos nare (valstybės tarnautoja, Vietinio ūkio valdymo ir statybos skyriaus vedėja, Visagino savivaldybės administracija, Parko g.14, Visaginas). Visagino savivaldybės administracijos direktoriaus 2020 m. gruodžio 28 d. įsakymu Nr. IV-E-644 „Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Visagino energija“ valdybos nario skyrimo“ Vitalij Lavruvjanec paskirtas valdybos nariu (Bendrovės darbuotojų atstovas, Šiluminės katilinės viršininkas, UAB „Visagino energija“).

Bendrovės generalinis direktorius – Zigmas Jurgutavičius.



Bendrovė filialų ir atstovybių neturi.

Bendrovės generalinis direktorius organizuodamas ir vykdydamas Bendrovės veiklą 2020 metais vadovavosi UAB „Visagino energija“ veiklos strategija, patvirtinta Bendrovės valdybos 2020 m. birželio 12 d. sprendimu Nr. (1.40) V289-14 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Visagino energija“ 2020-2024 m. veiklos strategijos“ bei Bendrovės savininko lūkesčiais išdėstytais Visagino savivaldybės administracijos 2019 m. birželio 28 d. rašte Nr. (4.27E)-1-2494 „Raštas dėl savivaldybės lūkesčių, susijusių su savivaldybės įmone „Visagino energija“.

Bendrovės valdyba nustato veiklos tikslus bei veiklos rodiklius Bendrovei ir siekia, kad jie būtų įgyvendinami.

1.3. Bendrovės misija, vizija, vertybės ir strategijos tikslai

Bendrovės savininko keliama reikalavimai, išdėstyti Visagino savivaldybės administracijos 2019 m. birželio 28 d. rašte Nr. (4.27E)-1-2494 „Raštas dėl savivaldybės lūkesčių, susijusių su savivaldybės įmone „Visagino energija“:

✓ *Ilgalaikė nauda Bendrovės savininkui.* Siekiama, kad Bendrovė užtikrintų patikimą, kokybišką ir nenutrūkstamą paslaugų teikimą Visagino savivaldybės vartotojams, kartu optimizuodama patiriamas sąnaudas ir išlaidas, kad veiktų pelningai. Bendrovė neturi viršyti valdybos nustatytų veiklos valdymo sąnaudų rodiklių.

✓ *Savivaldybės svarbių funkcijų užtikrinimas.* Bendrovė turi užtikrinti jai pavestą savivaldybės savarankiškąją funkciją - organizuoti šilumos ir geriamojo vandens tiekimą bei nuotekų tvarkymą Visagino savivaldybės vartotojams.

✓ *Pažangi įmonė.* Ypatingas dėmesys turėtų būti skiriamas tolesniam Bendrovės vertės didinimui. Savininkas tikisi, kad Bendrovė liks pažangi, veikianti pagal rinkos poreikius bei teikianti aukštos kokybės paslaugas; modernizuos šilumos ir vandentvarkos ūkį; investuos lėšas į naujas technologijas, kurios ateityje suteiks galimybes mažinti sąnaudas ir atitinkamas teikiamų paslaugų kainas; gerins informacijos sklaidimą ir pateikimą vartotojams bei klientų aptarnavimą; išlaikys suformuotą patikimos ir pažangios bendrovės įvaizdį.

✓ *Efektyvi veikla.* Bendrovė turi užtikrinti efektyvią ir geriausią valdymo praktiką atitinkantį valdymą.

✓ *Skaidrumas.* Savininkas tikisi, kad Bendrovė vykdys įdiegtas korupcijos prevencijos ir rizikos valdymo priemones, viešuosius pirkimus atliks vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis. Bendrovė turi užtikrinti, kad viešai būtų skelbiama Bendrovės strategija ar bent jau jos santrauka, veiklos ataskaitos ir kita teisės aktais nustatyta informacija.

✓ *Socialinė atsakomybė.* Bendrovė turėtų užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir aplinką. Taip pat Bendrovės strategijoje turėtų suplanuoti ir vykdyti socialiai



atsakingą veiklą. *Juridinės formos keitimas*¹. Visagino savivaldybės taryba 2019 m. sausio 31 d. sprendimu Nr. TS-21 nusprendė pertvarkyti savivaldybės įmonę „Visagino energija“ į uždarąją akcinę bendrovę. Visagino savivaldybės administracija tikisi, kad įmonė ir jos valdyba dės visas pastangas, kad pertvarkymo procesas vyktų sklandžiai ir pertvarkymo procedūros būtų įvykdytos iki 2020 m. I ketvirčio pabaigos.

BENDROVĖS MISIJA – visiems Visagino miesto vartotojams patikimai tiekti šilumą ir karštą vandenį bei užtikrinti patikimas vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas su mažiausiomis sąnaudomis ir minimaliu poveikiu aplinkai.

BENDROVĖS VIZIJA – socialiai atsakinga, besivystanti, naudojanti aplinkai draugiškas technologijas ir teikianti aukščiausios kokybės patikimas paslaugas Bendrovė, kurioje gera dirbti.

BENDROVĖS VERTYBĖS:

Atsakomybė – mes atsakingai atliekame savo darbą pateisindami mūsų vartotojų lūkesčius bei užtikrindami aplinkosaugos reikalavimų vykdymą.

Dėmesingumas – mes esame paslaugūs, patikimi ir dėmesingi savo vartotojams, darbuotojams bei visuomenei. Gilinamės į kiekvieno poreikius ir siekiame juos tenkinti atsižvelgdami į galiojančias teises bei moralės normas.

Inovatyvumas – mes nuolat investuojame į Bendrovės darbuotojų įgūdžių, žinių atnaujinimą, darbo sąlygų gerinimą bei infrastruktūros ir veiklos plėtrą.

Profesionalumas – tai mūsų sukauptos žinios, įgyta patirtis, nuolatinis mokymasis, besąlygiškas atsidavimas savo darbui bei atvirumas naujovėms.

BENDROVĖS VEIKLOS STRATEGINĖS KRYPTYS:

1. Šilumos ir karšto vandens tiekimo veiklos strateginė kryptis:

- patikimas šilumos ir karšto vandens tiekimas, tiekimo efektyvumo didinimas, šilumos tiekimo procesų stebėjimas, analizė ir tobulinimas, taip mažinant technologinius nuostolius;
- palankių sąlygų sudarymas visiems vartotojams optimaliomis sąlygomis ir kainomis gauti kokybiškas šilumos ir karšto vandens tiekimo paslaugas.

2. Šilumos energijos gamybos veiklos strateginė kryptis:

- nenutrūkstamos šilumos ir karšto vandens gamybos užtikrinimas;
- šilumos gamybos technologijų diegimas (įskaitant atsinaujinančius energijos išteklius);
- šilumos ir karšto vandens gamyba mažiausiomis sąnaudomis;

3. Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos strateginė kryptis:

¹ Visagino savivaldybės administracijos direktoriaus 2019 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. IV-E-367 priimtas sprendimas pertvarkyti savivaldybės įmonę „Visagino energija“ į uždarąją akcinę bendrovę „Visagino energija“. 2019 m. gruodžio 30 d. įregistruoti UAB „Visagino energija“ įstatai.



- nenutrūkstanta geriamojo vandens gavyba, gerinimas, tiekimas ir nuotekų surinkimas, valymas ir dumblo tvarkymas;
- palankių sąlygų sudarymas visiems vartotojams optimaliomis sąlygomis ir kainomis gauti tiekiamą geriamąjį vandenį ir teikiamas nuotekų tvarkymo paslaugas.

Finansiniai tikslai:

- siekti racionalaus lėšų panaudojimo ir atsakingai elgtis su nuosavomis ir gautomis lėšomis, atsakingai investuoti, peržiūrėti ir analizuoti patiriamas sąnaudas;
- stengtis kuo daugiau pritraukti investicijų, finansuojamų iš Europos Sąjungos (toliau ES) fondų, kad Bendrovės prižiūrimas šilumos ir vandentvarkos ūkis būtų modernizuojamas.

1.4. Personalo valdymas

Didžiausią vertę UAB „Visagino energija“ sukuria darbuotojai. Bendrovė siekdama išlaikyti darbuotojus, investuoja į jų kvalifikacijos tobulinimą, darbo aplinkos kokybę, bendro darbo klimato kūrimą, sudaro sąlygas dalintis žiniomis, užtikrina nuolatinę vidaus komunikaciją.

Bendrovė formuodama personalo valdymo politiką atsižvelgia į VERT patvirtintus šilumos gamybos, perdavimo, karšto vandens tiekimo ir atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimo veiklų lyginamosios analizės aprašo bei geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų lyginamosios analizės aprašo reikalavimus, reglamentuojančius normatyvinį darbuotojų skaičių, darbo užmokesčio sąnaudų rodiklius pagal veiklos sritis.

2020 m. sausio 1 d. Bendrovėje sudarytų darbo sutarčių 189 (dirbančių darbuotojų– 185).

2020 m. gruodžio 31 d. duomenimis Bendrovėje sudarytų darbo sutarčių 189 (iš jų dirbančių darbuotojų – 187, atostogose vaikui prižiūrėti – 2). 2020 m. atleisti 12, priimti 12 darbuotojai.

2020 m. Bendrovės darbuotojų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis sudarė 1 225,55 Eur.

1 lentelė. UAB „Visagino energija“ darbuotojų 2020 m. vidutinis mėnesio *bruto* (neatskaičius mokesčių) darbo užmokestis.

Darbuotojų grupės	2020 m.							
	I ketvirtis		II ketvirtis		III ketvirtis		IV ketvirtis	
	Darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, Eur	Darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, Eur	Darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, Eur	Darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, Eur
Aukščiausio lygio vadovai	5	3794	5	3737	5	3609	5	3702
Vadovai	4	2049	4	2056	4	2093	4	2092
Skyriaus vadovai	8	1573	8	1823	8	1579	8	1505
Specialistai	49	1201	50	1258	49	1235	49	1196



Darbuotojų grupės	2020 m.							
	I ketvirtis		II ketvirtis		III ketvirtis		IV ketvirtis	
	Darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, Eur	Darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, Eur	Darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, Eur	Darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, Eur
Žemesnio lygio vadovai	13	1539	13	1615	13	1548	14	1505
Darbininkai	108	1053	111	1070	110	1107	109	1083
Viso:	187		191		189		189	

Bendrovės darbuotojų bruto darbo užmokestis yra mažesnis nei vidutinis šalies bruto darbo užmokestis Šilumos gamybos ir tiekimo bei Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklose.

Vadovaujantis Šilumos ir Vandens metodikų nuostatomis Bendrovės darbo užmokestis lyginamas su Statistikos departamento duomenimis. Bendrovės 2020 m. šilumos tiekimo veiklos vidutinis darbo užmokestis – 1 291,66 Eur/mėn. Remiantis Statistikos departamento 2020 m. III ketv. duomenimis vidutinis mėnesio darbo užmokestis elektros, dujų, garo tiekimo ir oro kondicionavimo sektoriuje 1 748,50 Eur/mėn.²

Bendrovės 2020 m. geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo veiklos vidutinis darbo užmokestis – 1 175,44 Eur/mėn. Remiantis Statistikos departamento 2020 m. III ketv. duomenimis vidutinis mėnesio darbo užmokestis vandens tiekimo, nuotekų valymo, atliekų tvarkymo ir regeneravimo sektoriuje 1 413,90 Eur/mėn.

Siekiant pritraukti jaunus specialistus bei išlaikyti turimus žmogiškuosius išteklius, nuo 2021 m. sausio mėn. 5 proc. buvo padidintas darbo užmokestis darbuotojams, išskyrus aukščiausiojo lygio vadovus.

Bendrovė stengiasi atjauninti personalą, pritraukiant jaunus ir kvalifikuotus specialistus. Bendrovė skatindama užimtumo rėmimą dalyvauja užimtumo rėmimo programose, įdarbindama Užimtumo rėmimo tarnyboje registruotus asmenis, taip pasinaudodama valstybės parama per įdarbinimą subsidijuojant (2020 m. įdarbintas 1 darbuotojas ir 2021 m. taip pat 1 darbuotojas).

Siekiant užtikrinti Bendrovės darbuotojų kompetencijų ir kvalifikacijos lygio palaikymą bei kėlimą 2020 m. atestuoti 54 Bendrovės darbuotojai.

Vienas iš siektinų Bendrovės uždavinių - sukurti sistemą, kuri ugdytų darbuotojų gebėjimus, atsižvelgiant į Bendrovės reikalavimus ir darbuotojų poreikius. Todėl Bendrovėje sudaromos galimybės personalui tobulintis, kelti kvalifikaciją, prisitaikyti prie pokyčių, lavinti įgūdžius ir įgyti patirtį. Šiuo tikslu, Bendrovė gavo finansavimą pagal visuotinės dotacijos priemonę „Kompetencijų vaučeris“ darbuotojų mokymų išlaidoms kompensuoti. Priemonės įgyvendinimo laikotarpis 12 mėn., tačiau esant ekstremaliai situacijai Lietuvoje dėl COVID – 19, įgyvendinimo laikotarpis pratęstas iki 20 mėn., t. y. iki 2021 m. lapkričio

² <https://osp.stat.gov.lt/statistiniu-rodikliu-analize#/>



4 d. Skiriama iki 4500 Eur. Pagal šią priemonę yra numatytas 13 Bendrovės darbuotojų mokymas, tačiau atsižvelgiant į poreikį yra galimybė papildyti darbuotojų sąrašą.

1.5. Socialinės, aplinkosaugos iniciatyvos ir politika

UAB „Visagino energija“ dirbdama savo kasdieninius darbus ir planuodama ateitį visuomet vertina galimas savo veiksmų pasekmes, stengiasi ne tik nepakenkti aplinkai, bet ir gerinti esamą situaciją, tiek socialine, tiek visuomenine, tiek gamtosaugine prasme.

Bendrovės generalinio direktoriaus 2020 m. gruodžio 11 d. įsakymu Nr. IV-182 yra patvirtinta Bendrovės socialinės atsakomybės politika, kurią sudaro trys pagrindinės atsakingos veiklos įgyvendinimo sritys, veiklos filosofija (misija, vizija, vertybės) ir veiklos principai. Socialinės atsakomybės politika parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos neįgaliųjų socialinės integracijos įstatymu, Lietuvos Respublikos lygių galimybių įstatymu ir kitais teisės aktais.

UAB „Visagino energija“ didelis dėmesys skiriamas tam, kad darbuotojai Bendrovėje jaustųsi gerai ir saugiai. Todėl sudaromos galimybės personalui tobulintis, prisitaikyti prie pokyčių, lavinti įgūdžius, patirtį, taisyti daromas klaidas. Bendrovėje dirba didelę patirtį ir daug žinių turintys darbuotojai, kuriuos siekiama išsaugoti. Dauguma techninio-gamybinio personalo dirba daugiau nei 30 metų. Darbuotojams ir jų šeimoms organizuojami sportiniai renginiai. Kasmet į Bendrovę priimama po keletą studentų praktikai atlikti, taip padėdama jauniems žmonėms įgyti praktinių žinių bei žengti pirmą žingsnį profesinėje karjeroje.

Bendrovėje dirba 12 žmonių su negalia (iš 189 darbuotojų). UAB „Visagino energija“ vartotojų priėmimo patalpų aplinka pritaikyta neįgaliųjų specialiesiems poreikiams: Komercijos tarnyboje įrengtas specialus įvažiavimas (pandusas), durys į specialistų kabinetus ir kasas yra plačios. 2020 m. buvo atnaujinta Bendrovės interneto svetainė ją pritaikant neįgaliųjų poreikiams.

Bendrovė gerina informacijos skleidimą ir pateikimą vartotojams bei klientų aptarnavimą, išlaiko suformuotą patikimos ir pažangios bendrovės įvaizdį.

UAB „Visagino energija“ yra atvira visuomenei, naudoja įvairias bendravimo su visuomene priemones, plečia el. paslaugas ir įtvirtina naujus viešumo ir visuomenės informavimo įgūdžius.

Bendrovė yra Lietuvos šilumos tiekėjų asociacijos, Lietuvos vandens tiekėjų asociacijos ir Lietuvos šiluminės technikos inžinierių asociacijos narė. Bendrovė aktyviai dalyvauja asociacijų veiklose, pasitarimuose, susitikimuose, teikia būtiną informaciją.

UAB „Visagino energija“ organizuoja susitikimus, seminarus, dalyvauja spaudos konferencijose, kad Visagino miesto gyventojus informuoti apie Bendrovės veiklą, kainodarą, įgyvendinamus projektus ES lėšomis. Palaikomas ryšys su Visagino miesto nevyriausybinėmis organizacijomis. Visagino savivaldybės tarybos Visuomeninė taryba ekologijos ir energetikos klausimais vykdo savo darbą visuomeniniais pagrindais, kaip patariamoji institucija prie Visagino savivaldybės mero. Visuomeninė taryba buvo sudaryta iš Visagino



savivaldybės teritorijoje veikiančių bendruomeniniu ir profesiniu bei veiklos pagrindu narius vienijančių organizacijų, institucijų pasiūlytų atstovų. Ji nagrinėja klausimus, susijusius su ekologija ir energetika, IAE eksploatavimo nutraukimu. Tarybos veikloje dalyvauja ir Bendrovės atstovai.

Bendrovėje diegiamos naujos technologijos prisideda prie Visagino miesto švaresnės aplinkos palaikymo. Šilumos energijai gaminti eksploatuojami du nauji biokuro katilai su kondensaciniu ekonomizeriu. Ekonomaizerio potencialas – leidžia padidinti bendrą šilumos gamybos efektyvumą katilinėje. Šiluminė katilinė atsisakė taršaus kuro – mazuto, kuris buvo naudojamas šilumos energijos gamybai. Tai leidžia sumažinti aplinkos oro taršą: anglies monoksidu, azoto oksidu, sieros dioksidu, LOJ (lankieji organiniai junginiai), taip pat ženkliai sumažėjo tarša naftos produktais, paviršinėse (lietaus) nuotekose. Bendrovei pradėjus eksploatuoti modernizuotus nuotekų valymo įrenginius – bioblokus, kuriuose vyksta biologinis nuotekų valymas bei azoto ir fosforo šalinimas, pagerėjo nuotekų išvalymo efektyvumas. Į miesto buitinių nuotekų priimtuvą nepatenka tokie dideli kiekiai organinių medžiagų, todėl tai nedaro žalos priimtuvui biotai ir nesukelia telkinio eutrofikacijos. Taip pat Bendrovėje yra stebimas ir analizuojamas kuro ir elektros energijos sunaudojimas, siekiant naudoti jų, kiek įmanoma mažiau ir tuo būdu mažiau teršti aplinką. UAB „Visagino energija“ atsižvelgdama į esamos įrangos nusidėvėjimą ir sąnaudas elektros energijai Bendrovės objektų apšvietimui investavo į padalinių (objektų) lauko apšvietimo įrenginių atnaujinimą pagal ESCO modelį, t. y. įsigijo lauko apšvietimo modernizavimo (pakeičiant esamus šviesos šaltinius šiuolaikiškais šviesos diodų (LED) šviestuvais) ir pakeistų šviestuvų techninės bei garantinės priežiūros paslaugas, už kurias atsiskaito su rangovu iš sutaptų lėšų už elektros energiją, naudojamą objektų apšvietimui.

UAB „Visagino energija“ plėtodama savo veiklą ir ateityje laikysis socialinės atsakomybės politikos, neterš aplinkos, taupys energiją, užtikrins Bendrovės darbuotojams saugias, sveikas darbo sąlygas, remis skirtus darbuotojams sportinius ir kultūrinius renginius.

1.6. Apskaitos tvarkymas ir kontrolė

UAB „Visagino energija“ buhalterinė apskaita organizuojama vadovaujantis Lietuvos Respublikos buhalterinės apskaitos, Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatymais ir Verslo apskaitos standartais.

UAB „Visagino energija“ generalinis direktorius atsako už metinių finansinių ataskaitų rinkinio sudarymą ir Bendrovės metinio pranešimo parengimą.

UAB „Visagino energija“ metinių finansinių ataskaitų rinkinio ir veiklos auditą atlieka Bendrovės akcininko Viešųjų pirkimų įstatymo nustatyta tvarka parinkta audito įmonė. Taip pat atliekamas reguliuojamų veiklų auditas, ataskaitos teikiamos VERT.



Bendrovės valdyba analizuoja, vertina Bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinį, pelno (nuostolių) paskirstymo projektą ir kartu su atsiliepimais ir pasiūlymais dėl jų, patvirtintu Bendrovės metiniu pranešimu bei auditoriaus išvada ir audito ataskaita teikia visuotiniam akcininkų susirinkimui.

UAB „Visagino energija“ yra nustatyta ir veikia ribojamų išlaidų kontrolės sistema – tarnybinių automobilių naudojimo taisyklės, nustatyti pokalbių limitai mobiliesiems telefonams.

1.7. Galimi pavojai ir jų valdymas

Vienas iš galimų pavojų yra apyvartinių lėšų trūkumas. UAB „Visagino energija“ vartotojams taiko su VERT suderintas kainas. Nuo nustatytų ir patvirtintų kainų bei tarifų dydžių tiesiogiai priklauso gyventojų mokamų už Bendrovės suteiktas paslaugas mokesčių dydis. Gaunamos iš vartotojų lėšos už jiems suteiktas paslaugas yra pagrindinis UAB „Visagino energija“ finansinių išteklių šaltinis.

Vartotojų įsiskolinimas už suteiktas paslaugas turi įtakos apyvartinių lėšų trūkumui. Dėl Visagino miesto gyventojų migracijos, darbo vietų Visagino savivaldybėje mažėjimo, gali padidėti vartotojų įsiskolinimas, todėl gali trukti apyvartinių lėšų. Bendrovė privalo užtikrinti gyventojams nenutrūkstamą šilumos ir vandens tiekimą nepriklausomai nuo paslaugos apmokėjimo.

UAB „Visagino energija“ nuolat ieško galimybių didinti skolų išieškojimo efektyvumą:

- Bendrovėje yra skolų valdymą reglamentuojantys dokumentai, kuriuose paskirti už skolų valdymą atsakingi darbuotojai, nustatyti atsakingų darbuotojų veiksmai esant vartotojų įsiskolinimui;
- kiekvienų metų gruodžio mėnesį atliekama skolų inventorizacija. Sudaromi gyventojų ir įmonių abejotinių skolų sąrašai ir atliekamas aprašymas nurodant Bendrovės veiksmus ir pastangas skolas susigrąžinti. Taikomas tiesioginis abejotinių skolų dydžio nustatymo būdas, abejotinos skolos skaičiuojamos konkrečiam skolininkui pagal nustatytus požymius;
- beviltiškoms skoloms nurašyti sudaryta komisija, kuri įvertina galimybes atgauti skolas ir teikia išvadas dėl skolų nurašymo.

Viena iš grėsmių – kvalifikuotų, ilgametę patirtį turinčių darbuotojų pasitraukimas (teisės į senatvės pensiją įgijimas) ir jaunų kvalifikuotų darbuotojų trūkumas. Vienas iš siektinų Bendrovės uždavinių - sukurti specialistų rengimo politiką, kuri suteiktų galimybę sistemingai ugdyti darbuotojų gebėjimus, atsižvelgiant į Bendrovės reikalavimus ir darbuotojų poreikius.

Bendrovė įžvelgdama šią grėsmę, jau dabar imasi priemonių jai mažinti, t. y. stengiasi atjauninti personalą, pritraukiant jaunos ir kvalifikuotas specialistus, taip pat sudarydama galimybes esamam personalui tobulinti savo kvalifikaciją, mokytis, taip užtikrinant profesinį tobulėjimą bei karjeros kilimą bendrovėje. Šiems tikslams įgyvendinti bendrovė taip pat naudoja ir ateityje ketina pasinaudoti paramos priemonėmis, tokiomis kaip Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos užimtumo rėmimas per įdarbinimą subsidijuojant bei Ekonomikos ir inovacijų ministerijos „Kompetencijų vaučeris“, kuris suteikia galimybę darbuotojams mokytis



ir taip prisitaikyti prie nuolat kintančių darbo rinkos reikalavimų. Priemonė skirta kvalifikacijos tobulinimo bei kompetentingumo plėtros galimybių prieinamumui bendrovės darbuotojams didinti.

Bendrovė valdo ir 30-40 metų senumo infrastruktūrą, kuri yra nusidėvėjusi. Bendrovė įgyvendina investicinius projektus, siekdama atnaujinti ją, mažinti nuostolius ir optimizuoti Bendrovės veiklą.

Bendrovė imasi priemonių išlaikyti pelningas reguliuojamas veiklas:

- vadovaujantis teisės aktais kasmet perskaičiuojamos šilumos bazinių kainų dedamosios. Dedamosios pirmiesiems bazinių kainų galiojimo metams taikomos nuo 2019 m. liepos 1 d. Šilumos kainos dedamųjų antriesiems bazinės kainos galiojimo metams projektas yra suderintas su Visagino savivaldybės taryba ir pateiktas VERT ;

- vadovaujantis teisės aktais kasmet perskaičiuojamos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo

bazinių kainų dedamosios. Perskaičiuotos kainos dedamosios tretiesiems bazinių kainų galiojimo metams buvo taikomos nuo 2019 m. rugpjūčio 1 d. VERT 2020 m. lapkričio 5 d. sprendimu Nr. O3E-1100 suderino bazinės geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainas trejų metų laikotarpiui (2021-2023 m.). Visagino savivaldybės taryba 2020 m. lapkričio 20 d. sprendimu Nr. TS-255 nustatė geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainas pirmiesiems bazinės kainos galiojimo metams. Naujos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainos taikomos nuo 2021 m. sausio 1 d.

- atnaujinant tinklus iki minimumo sumažinti avarijų skaičių, kuris sumažins remonto sąnaudas.

Išskirtinį dėmesį UAB „Visagino energija“ skiria veiklos efektyvumui. Veiklos efektyvumo siekiama paslaugų sąnaudų mažinimu, optimizuojant darbuotojų skaičių bei diegiant modernius sprendimus visose veiklos srityse.

Viruso „COVID-19“ pandemijos galima įtaka bendrovės veiklai. Lietuvos Respublikos Vyriausybei (toliau – LRV) 2020 m. kovo 16 d. paskelbus karantino režimą Lietuvos Respublikos teritorijoje³, įvertino galimą pavojų ekstremalios situacijos atveju, numatė rizikos valdymo priemonės: sumažinti galimų pavojų kilimo tikimybę, galimus padarinius ir pagerinti ekstremalios situacijos valdymo galimybes Bendrovėje. Operatyviai pradėti organizuoti veiklos procesai, siekiant valdyti ir sušvelninti COVID-19 pandemijos

³ LRV 2020 m. kovo 14 d. nutarimas Nr. 207



padarinius, imtasi papildomų atsargumo priemonių, siekiant apsaugoti Bendrovės darbuotojų sveikatą ir sumažinti riziką užsikrėsti COVID-19 virusu, nes tai neabejotinai sukeltų neigiamas pasekmes visai Bendrovės nepertraukiamai veiklai.

Igyvendinant LRV nutarimą ir atsižvelgiant į Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro patvirtintas rekomendacijas darbdaviams organizuojant veiklą, buvo imtasi šių veiksmų:

- išleistas Bendrovės generalinio direktoriaus 2020 m. kovo 16 d. įsakymas Nr. IV-30 „Dėl darbo organizavimo karantino laikotarpiu“, kuriuo patvirtinti nurodymai, pavedimai, įpareigojimai darbuotojams ekstremalios situacijos laikotarpiui;

- patvirtintas Bendrovės darbuotojų nuotolinio darbo tvarkos aprašas (Bendrovės generalinio direktoriaus 2020 m. kovo 16 d. įsakymas Nr. IV-31), kuris nustato Bendrovės darbuotojams priskirtų funkcijų ar jų dalies atlikimo nuotoliniu būdu visą darbo laiką ar jo dalį sulygtoje kitoje negu Bendrovė vietoje tvarką, išskyrus darbuotojus, kurių atliekamos funkcijos ar darbas yra išimtinai susijęs su jų atlikimu įprastoje jų darbo vietoje, kai privaloma užtikrinti būtinųjų neatidėliotinų funkcijų atlikimą ir / ar Bendrovės veiklos tęstinumą ir patikimumą, t. y. darbuotojams, kurių darbas tiesiogiai susijęs su Bendrovės gamyba ir tiekimu, klientų aptarnavimu, dokumentų priėmimu ir registravimu, darbuotojams, dirbantiems pamainomis ir kita;

- darbuotojams sudaryta galimybė dirbti nuotoliniu būdu, prastova nepaskelbta nė vienam darbuotojui;

- įvertinus riziką užsikrėsti COVID-19 virusu operatyviam personalui (pamaininis), dirbančiam Inžinerinių tinklų bare (5), Vandenvietės ir valymo įrangos bare (20), Šiluminėje katilinėje (15), suplanuoti darbo grafikų keitimai, pamaininio personalo rotacija tarp pamainų, izoliavimo sąlygos darbo vietoje, kito kompetentingo personalo įtraukimas į darbo procesą, keičiant jų įprastai atliekamų funkcijų sąlygas, t. y. žmogiškųjų išteklių sutelkimas ir valdymas ekstremalios situacijos atveju. Apsvarstyti Lietuvos šilumos tiekėjų asociacijos siūlymai dėl šilumos tiekimo įmonėse dirbančių svarbių specialistų pakeitimo (nuomos) poreikio (ligos ar izoliacijos atveju), esant ekstremaliai padėčiai ar karantinui (Bendrovėje darbuotojų skaičius sukomplektuotas taip, kad būtų užtikrintas nepertraukiamas Šiluminės katilinės darbas. Bendrovėje jau ir taip yra specialistų trūkumas, ypač katilinių operatorių, todėl nėra galimybės teikti rezervinio personalo paslaugą, ypač vertinant tai, kad Bendrovė yra valstybinės reikšmės energetikos įmonė, kurios lokalizacija yra išskirtinėje Lietuvos regiono dalyje ir tiekama šiluma strateginiam objektui - IAE. Bendrovės, kaip darbdavio pareiga, užtikrinti saugias ir sveikas darbo sąlygas darbuotojams, o perkelti laikinai dirbti kitur - padidėtų ir taip jau esanti rizika, tuo galimai pabloginant darbuotojų padėtį. Atkreiptinas dėmesys ir į tai, kad kiekvienas katilas, įrenginys yra hidrauliškai vientisa sistema ir turi savo technologinę specifiką bei veikimo ypatumus, ir darbui su jais operatyvinis personalas privalo išklaudyti mokymus, laikyti egzaminus, gauti kvalifikacinius pažymėjimus, praeiti dubliavimą, prieš pradėdant dirbti savarankiškai. Darbuotojui netinkamai elgiantis su įrenginiais ir neturint tam tikros kvalifikacijos, gali sukelti papildomą riziką tiek darbuotojų, tiek pačios katilinės saugumui, kas neabejotinai gali turėti nepataisomas ir skaudžias pasekmes. O jo apmokymas



turėtų papildomas laiko ir finansines sąnaudas, kas ekstremalios situacijos atveju nėra pats geriausias kriterijus);

- Bendrovė nustatė taikomus apribojimus asmenų aptarnavimui kasose (Komercijos tarnyba) karantino laikotarpiu, nevykdė atsiskaitymų grynaisiais pinigais (Bendrovės generalinio direktoriaus 2020 m. kovo 24 d. įsakymas Nr. IV-36 ir 2020 m. kovo 25 d. įsakymas Nr. IV-39) iki 2020 m. balandžio 27 d. Vartotojai turėjo galimybę atsikaityti už paslaugas grynais pinigais „Perlo“ terminaluose.

- apribotos komandiruotės ir kiti išvykimai. Visi darbuotojai aprūpinti asmeninėmis apsaugos priemonėmis (kaukės), patalpos dezinfekcinėmis priemonėmis. Patalpos ir visi paviršiai yra valomi laikantis nustatytų reikalavimų.

- siekiant užtikrinti Bendrovės darbuotojų sveikatos apsaugą ir sumažinti viruso plitimo grėsmę buvo įsigyta rankų ir paviršių dezinfekavimo priemonių, apsauginių veido kaukių, vienkartinių pirštinių, veido skydelių. Esant poreikiui numatoma papildomai įsigyti apsaugos ir dezinfekavimo priemonių. Karantino ir ekstremalios situacijos laikotarpiu, visos kitos eksploatacinės medžiagos perkamos esant gamybiniam būtinumui pagal poreikį.

Bendrovė nustatė galimas rizikas:

- karantino, ekstremalios situacijos ir ekonomikos smukimo metu gyventojai, taupydami lėšas, neteisingai deklaruos vandens apskaitos prietaisų rodmenis;

- Bendrovė karantino metu neturi galimybės tikrinti butų vandens apskaitos prietaisų rodmenis bei nevykdo buitinių šalto ir karšto vandens apskaitos prietaisų keitimo pagal metrologinės patikros grafiką;

- senyvo amžiaus gyventojai, neturėdami galimybės ar įgūdžių naudotis internetu, laiku neapmokės sąskaitų.

II. BENDROVĖS VEIKLA

2.1. Kainodara

Šilumos ir vandens tiekėjai skaičiuoja kainas vadovaudamiesi VERT nustatytais metodikomis. VERT Bendrovėms nustato ilgalaikes bazines kainas, išduoda licencijas ir kontroliuoja jų veiklą, derina investicijas, sprendžia ginčus.

Šilumos veikla. VERT 2019 m. balandžio 19 d. nutarimu Nr. O3E-111 „Dėl SI „Visagino energija“ šilumos bazinės kainos dedamųjų nustatymo“ nustatė Bendrovei šilumos bazinę kainą naujam 3 metų reguliavimo periodui. Šilumos kainos taikomos nuo 2019 m. liepos 1 d. Visagino savivaldybės tarybai 2019 m. gegužės 28 d. sprendimu Nr. TS-124 patvirtinus šilumos kainos dedamąsias pirmiesiems bazinės kainos galiojimo metams. Šilumos kainos dedamųjų antriesiems bazinės kainos galiojimo metams projektas yra suderintas su Visagino savivaldybės taryba ir pateiktas VERT.



2 lentelė. Šilumos ir karšto vandens kaina gyventojams (be PVM)

2020 m.	Paslauga		
	Šilumos energijos kaina, euro ct už kWh	Karšto vandens gyventojams kaina, esant atvirai šilumos ir karšto vandens tiekimo sistemai, Eur už m ³	Karšto vandens gyventojams kaina, esant uždarai šilumos ir karšto vandens tiekimo sistemai, Eur už m ³
Sausis	5,31	6,09	5,16
Vasaris	5,34	6,11	5,18
Kovas	5,06	5,91	5,03
Balandis	4,62	5,60	4,80
Gegužė	4,27	5,35	4,61
Birželis	4,04	5,19	4,49
Liepa	4,09	5,22	4,52
Rugpjūtis	4,00	5,16	4,47
Rugsėjis	4,05	5,19	4,50
Spalis	4,04	5,19	4,49
Lapkritis	4,57	5,56	4,77
Gruodis	4,79	5,72	4,89

Vidutinė šilumos kaina vartotojams 2020 m. sumažėjo apie 12 proc., palyginus su 2019 m., dėl sumažėjusių kuro kainų, o taip pat nuo 2019 m. II pusmečio įsigaliojus naujam baziniam šilumos tarifui.

Vandens veikla. Visagino savivaldybės taryba 2019 m. birželio 27 d. sprendimu Nr. TS-162 patvirtino perskaičiuotas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainas tretiesiems bazinio laikotarpio galiojimo metams. Perskaičiuotos geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo kainos buvo taikomos nuo 2019 m. rugpjūčio 1 d. VERT 2020 m. lapkričio 5 d. sprendimu Nr. O3E-1100 suderino bazinės geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainas trejų metų laikotarpiui (2021-2023 m.). Visagino savivaldybės taryba 2020 m. lapkričio 20 d. sprendimu Nr. TS-255 nustatė geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainas pirmiesiems bazinės kainos galiojimo metams. Naujos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainos taikomos nuo 2021 m. sausio 1 d.

3 lentelė. Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų tarifai (be PVM)

Paslauga	Galiojusi kaina (nustatyta Visagino savivaldybės tarybos, galiojo nuo 2019-08-01 iki 2020-12-31)	Nauja kaina (nustatyta Visagino savivaldybės tarybos, galioja nuo 2021-01-01 iki 2021-12-31)
Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kaina gyventojams, Eur/m ³ :	2,20	2,01
Geriamojo vandens tiekimo, Eur/m ³ :	0,89	0,82
Nuotekų tvarkymo, Eur/m ³ :	1,31	1,19
Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kaina abonentams, Eur/m ³ :	2,06	2,06



Paslauga	Galiojusi kaina (nustatyta Visagino savivaldybės tarybos, galiojo nuo 2019-08-01 iki 2020-12-31)	Nauja kaina (nustatyta Visagino savivaldybės tarybos, galioja nuo 2021-01-01 iki 2021-12-31)
<i>Geriamojo vandens tiekimo, Eur/m³:</i>	<i>0,88</i>	<i>0,89</i>
<i>Nuotekų tvarkymo, Eur/m³:</i>	<i>1,18</i>	<i>1,17</i>
Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kaina VĮ "Ignalinos atominės elektrinė"	10,68	10,29
<i>Geriamojo vandens tiekimo, Eur/m³:</i>	<i>5,98</i>	<i>5,17</i>
<i>Nuotekų tvarkymo, Eur/m³:</i>	<i>4,70</i>	<i>5,12</i>
Pardavimo kaina vartotojams, kuriems vanduo apskaitomas daugiabučio namo bute, Eur/mėn.:	1,68	
Vidutinė pardavimo kaina abonentams, Eur/apskaitos prietaisui per mėnesį	3,27	

Visagino savivaldybės taryba 2020 m. lapkričio 20 d. sprendimu Nr. TS-255 nustatė geriamojo vandens apskaitos prietaisų priežiūros mokestį 2021 – 2023 m.

4 lentelė. Geriamojo vandens apskaitos prietaisų priežiūros mokestis (be PVM)

Paslauga	Nauja kaina (nustatyta Visagino savivaldybės tarybos, galioja nuo 2021-01-01)
Pardavimo kaina vartotojams, kuriems vanduo apskaitomas daugiabučio namo bute, Eur/prietaisui per mėnesį.:	0,64
Vidutinė pardavimo kaina abonentams, Eur/apskaitos prietaisui per mėnesį	2,37

2.2. Šilumos ir vandens tiekimo bei nuotekų tvarkymo paslaugų analizė

Bendrovė gamina ir tiekia šilumos energiją, karštą ir geriamąjį vandenį ir teikia nuotekų tvarkymo paslaugas Visagino savivaldybėje.

2020 m. Bendrovė patiekė į centralizuotą šilumos tinklą 203,52 tūkst. MWh šilumos energijos (2019 m. – 220,7 tūkst. MWh), iš jų: Bendrovė pagamino 102,95 tūkst. MWh (2019 m. – 120,8 tūkst. MWh), iš nepriklausomų šilumos gamintojų supirko 100,57 tūkst. MWh (2019 m. – 99,96 tūkst. MWh).

Nuo 2013 m. rugpjūčio mėn. Bendrovė superka šilumos energiją iš nepriklausomo šilumos gamintojo UAB „Visagino linija“. 2017 m. Bendrovė pasirašė šilumos pirkimo-pardavimo sutartis su UAB „Lerenta“ ir su UAB „Karlų katilinė“ (buvusi UAB „Pramonės energija“). Iš nepriklausomų šilumos gamintojų 2020 m. Bendrovė nupirko apie 49,42 proc. nuo viso patiektos šilumos energijos kiekio.



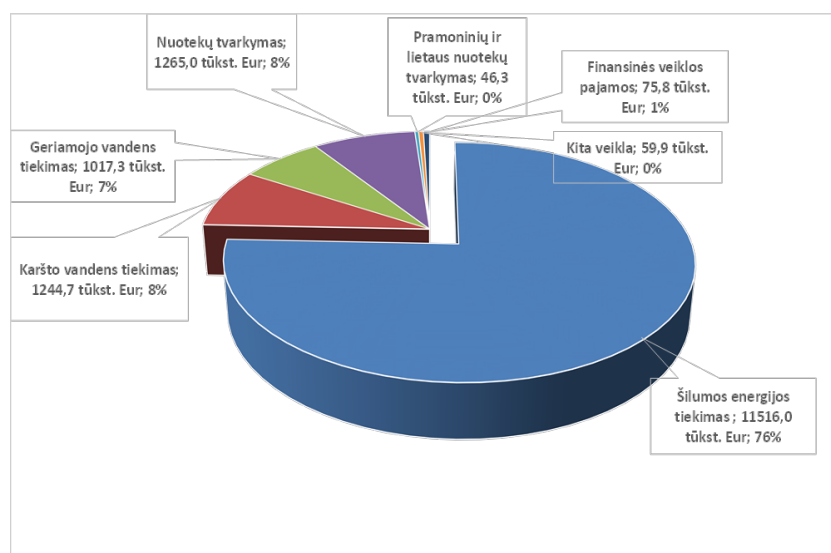
Šilumos ir karšto vandens tiekimo bendrovių veiklos efektyvumui didinti, VERT kiekvienais metais sudaro lyginamąją analizę, kaip priemonę suteikiančią ekonominį skaidrumą, leidžiančią nustatyti bendrovių būtinąsias sąnaudas bei palyginti atitinkamoms grupėms priklausančių bendrovių veiklą. Šilumos tiekėjai skirstomi į grupes pagal per metus realizuojamą šilumos kiekį. Bendrovė priklauso I grupei, tai šilumos tiekėjai, per metus realizuojantys daugiau nei 150 tūkst. MWh šilumos.

Vandens tiekimo bendrovėms taip pat sudaroma lyginamoji pagrindinių 45 bendrovių veiklos analizė, kuri skirsto bendroves į penkias grupes pagal vandens paslaugų pardavimo apimtį. Bendrovė 2020 metais priklausė IV grupei, tai vandens tiekimo bendrovės kurios parduoda nuo 501 iki 900 tūkst. m³ per metus.

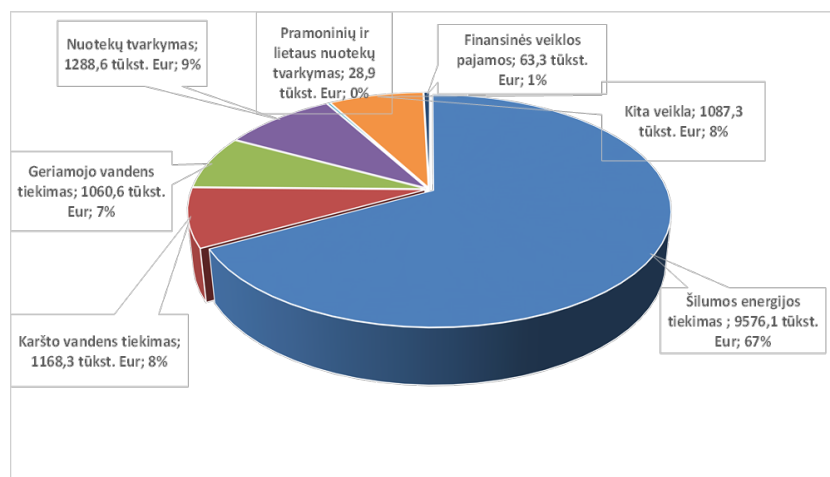
Bendrovė 2020 m. išgavo, paruošė ir į centralizuotą geriamojo vandens tinklą patiekė 1 029,87 tūkst. m³ geriamojo vandens (2019 m. – 1 076,8 tūkst. m³). 2020 m. Bendrovė realizavo 785,55 tūkst. m³ geriamojo vandens (2019 m. – 800,0 tūkst. m³) bei surinko 1 077,3 tūkst. m³ (2019 m. – 1 015,3 tūkst. m³) nuotekų. Iš jų skaičių: 384,75 tūkst. m³ geriamojo vandens nupirko gyventojai (2019 m. – 388,8 tūkst. m³).

2.3. Veiklos pajamos

1 paveikslas. 2019 m. pardavimo pajamos, tūkst. Eur



2 paveikslas. 2020 m. pardavimo pajamos, tūkst. Eur



Pagrindinis Bendrovės pajamų šaltinis – šilumos energijos gamyba ir tiekimas, kuris sudaro 67 proc. nuo visų 2020 m. Bendrovės pardavimo pajamų.

5 lentelė. Bendrovės pajamų ir paslaugų apimčių palyginimas.

Eil. Nr.	Veiklos pavadinimas	2019 m.		2020 m.	
		Kiekis	Pajamos (tūkst. Eur)	Kiekis	Pajamos (tūkst. Eur)
1.	Šilumos energijos tiekimas	185,19 tūkst. MWh	11 516,0	174,00 tūkst. MWh	9 576,10
2.	Karšto vandens tiekimas	219,2 tūkst. m ³	1 244,7	228,2 tūkst. m ³	1 168,3
3.	Geriamojo vandens tiekimas	800,0 tūkst. m ³	1 017,3	785,6 tūkst. m ³	1 060,6
4.	Nuotekų tvarkymas	814,2 tūkst. m ³	1 265,0	818,2 tūkst. m ³	1 288,6
5.	Gamybinių ir paviršinių nuotekų tvarkymas	95,6 tūkst. m ³	46,3	58,4 tūkst. m ³	28,9
			15 089,3		13 122,44
6.	Kitą veiklą		59,9		1 087,33
7.	Finansinės veiklos pajamos		75,8		63,3
8.	Iš viso:		15 225,0		14 273,07

Šilumos energijos, karšto ir šalto vandens, nuotekų valymo bei gamybinių ir paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugos yra teikiamos ir Bendrovės padaliniais. 5 lentelėje duomenys pateikti su pardavimais Bendrovės viduje (sandoriai tarp Bendrovės padalinių). 2020 m. pardavimo pajamos iš pardavimų Bendrovės segmentams yra 2 350,5 tūkst. Eur.

2020 m. Bendrovės pajamos iš tipinės veiklos lyginant su 2019 m. sumažėjo 1 966,86 tūkst. Eur dėl šiltesnio šildymo sezono ir sumažėjusios šilumos kainos. 2020 m. realizuota 11,2 tūkst. MWh mažiau šilumos energijos, 8,97 tūkst. m³ daugiau karšto vandens, 14,45 tūkst. m³ mažiau geriamojo vandens, sutvarkyta 4,0 tūkst. m³ daugiau nuotekų.



Bendrovė 2020 m. pardavė 35 000 vnt. taršos integruotos prevencijos ir kontrolės leidimų (apyvartinių taršos leidimų, toliau – ATL) ir gavo 1 035 tūkst. Eur pajamų. Gautos lėšos bus panaudotos tikslingai projektui Nr. 04.1.1-LVPA-K-110-03-0003 „Kogeneracinės elektrinės Visagino miesto CŠT sistemoje statyba“ kofinansuoti.

2.4. Veiklos sąnaudos

Žaliavų ir kitų resursų įsigijimas. UAB „Visagino energija“ šilumos energijos kainoje didžiąją dalį sąnaudų sudaro kuro žaliavos pirkimas. Šilumos gamybai naudojamos gamtinės dujos ir biokuras.

Nuo 2019 m. Bendrovė dujas įsigyja biržoje GET Baltic ir pagal dvišales sutartis. VERT, nustatydamas viršutines paslaugų kainų ribas, reguliuoja gamtinių dujų pardavimo, perdavimo ir skirstymo paslaugų kainas.

Bendrovė 2020 m. biokurą pirko sudarydama sandorius per energijos išteklių biržos operatorių UAB BALTPPOOL ir rinkoje pagal pirkimo sutartis.

Biokuras, kiti resursai ir žaliavos būtinos Bendrovės veiklai užtikrinti perkami/įsigijami Lietuvos Respublikos pirkimų, atliekamų vandentvarkos, energetikos, transporto ar pašto paslaugų srities perkančiųjų subjektų, įstatymo nustatyta tvarka.

Bendrovė teikdama reguliuojamų veiklų paslaugas patiria sąnaudas. Žemiau analizuojamos šilumos energijos gamybos, šilumos energijos ir karšto vandens tiekimo, Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų sąnaudų grupės.

6 lentelė. Šilumos energijos gamyba, tūkst. Eur

Eil. Nr.	SĄNAUDŲ STRAIPSNIAI	2019 m. tūkst. Eur	2020 m. tūkst. Eur
1	Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	560,5	487,2
2	Darbo apmokėjimas	822,9	860,0
3	Atskaitymai socialiniam draudimui	14,6	15,5
4	Medžiagos, žaliavos	67,9	47,7
5	Remonto darbai	8,1	2,9
6	Transporto paslaugos	70,2	62,5
7	Paslaugos ir darbai pagal sutartis	145,6	186,1
8	Kitos sąnaudos	2,2	1,5
9	Mokesčiai ir mokėjimai	3,7	23,4
10	Energijos išteklių naudojimas (elektros energija, šilumos energija, karštas ir šaltas vanduo, nuotekos)	301,6	259,3
11	Kuro naudojimas (gamtinės dujos, biokuras, dyzelinas)	3 303,0	1 932,4
12	Šilumos energijos pirkimas iš nepriklausomo šilumos gamintojo	3 098,6	2 675,9
ŠILUMOS ENERGIJOS GAMYBOS SĄNAUDOS:		8 399,0	6 554,2



Eil. Nr.	SĄNAUDŲ STRAIPSNIAI	2019 m. tūkst. Eur	2020 m. tūkst. Eur
BENDROSIS (ADMINISTRACINĖS) SĄNAUDOS:		325,8	707,1
IŠ VISO:		8 724,7	7 261,3

2020 m., lyginant su 2019 m., šilumos energijos gamybos sąnaudos sumažėjo 1 463,4 tūkst. Eur. Sumažėjo turto nusidėvėjimo sąnaudos dėl 2019 m. atlikto turto vertinimo. Padidėjo darbo užmokesčio sąnaudos dėl nuo 2020 m. sausio 1 d. 8 proc. padidinto darbo užmokesčio, mokesčiai ir mokėjimai padidėjo dėl nekilnojamojo turto mokesčio, nes nuo 2020 m. Bendrovei atsirado prievolė jį mokėti.

Sumažėjo kuro ir energijos išteklių naudojimo sąnaudos dėl sumažėjusių šilumos energijos realizacijos kiekių. Mažesniai gamybos kiekiui buvo panaudota mažiau kuro ir elektros energijos technologiniam procesui. Šilumos energijos pirkimo iš nepriklausomų šilumos gamintojų sąnaudos sumažėjo dėl sumažėjusios biokuro kainos, nors superkamos šilumos energijos kiekis padidėjo palyginus su 2019 m.

Bendrosios (administracinės) sąnaudos padidėjo dėl rezervinio dyzelinio kuro, skirto šildymui, nuvertėjimo. Atliekant 2020 m. turto inventorizaciją buvo nustatytas nuvertėjimas - 383,8 tūkst. Eur.

7 lentelė. Šilumos energijos ir karšto vandens tiekimas, tūkst. Eur

Eil. Nr.	SĄNAUDŲ STRAIPSNIAI	2019 m. tūkst. Eur	2020 m. tūkst. Eur
1	Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	297,0	592,9
2	Darbo apmokėjimas	395,1	442,0
3	Atskaitymai socialiniam draudimui	7,0	8,0
4	Medžiagos, žaliavos	12,6	17,0
5	Remonto darbai	30,1	3,3
6	Transporto paslaugos	31,7	27,5
7	Paslaugos ir darbai pagal sutartis	31,8	36,1
8	Kitos sąnaudos	1,3	0,5
9	Mokesčiai ir mokėjimai	53,6	132,1
10	Energijos išteklių naudojimas (elektros energija, šilumos energija, karštas ir šaltas vanduo, nuotekos)	2 529,0	2 294,2
11	Skaitiklių aptarnavimo ir pardavimo veiklos sąnaudos	355,6	436,0
ŠILUMOS ENERGIJOS IR KARŠTO VANDENS SĄNAUDOS:		3 744,8	3 989,6
BENDROSIS (ADMINISTRACINĖS) SĄNAUDOS:		241,0	232,0
IŠ VISO:		3 985,8	4 221,6

2020 m., lyginant su 2019 m., šilumos energijos ir karšto vandens tiekimo sąnaudos padidėjo 235,7 tūkst. Eur. Padidėjo turto nusidėvėjimo sąnaudos dėl 2019 m. atlikto turto vertinimo, darbo užmokesčio sąnaudos dėl nuo 2020 m. sausio 1 d. 8 proc. padidinto darbo užmokesčio, mokesčiai ir mokėjimai padidėjo dėl nekilnojamojo turto mokesčio, nes nuo 2020 m. Bendrovei atsirado prievolė jį mokėti.



8 lentelė. Geriamojo vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymas, tūkst. Eur

Eil. Nr.	SĄNAUDŲ STRAIPSNIAI	2019 m. tūkst. Eur	2020 m. tūkst. Eur
1	Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	402,9	697,8
2	Darbo apmokėjimas	610,4	648,7
3	Atskaitymai socialiniam draudimui	10,9	11,5
4	Medžiagos	42,2	56,2
5	Remonto darbai	20,5	3,9
6	Transporto paslaugos	80,1	57,1
7	Paslaugos ir darbai pagal sutartis	79,8	80,5
8	Kitos sąnaudos	3,2	1,0
9	Mokesčiai ir mokėjimai	68,4	65,6
10	Energijos išteklių naudojimas (elektros energija, šilumos energija, karštas ir šaltas vanduo, nuotekos)	294,4	292,6
11	Skaitiklių aptarnavimo ir pardavimo veiklos sąnaudos	134,5	160,3
VANDENS TIEKIMO IR NUOTEKŲ TVARKYMO SĄNAUDOS:		1 747,3	2 075,1
BENDROSIOS (ADMINISTRACINĖS) SĄNAUDOS:		288,4	275,8
IŠ VISO:		2 035,7	2 350,9

2020 m., lyginant su 2019 m., geriamojo vandens teikimo ir nuotekų tvarkymo sąnaudos padidėjo 315,2 tūkst. Eur. Padidėjo turto nusidėvėjimo sąnaudos dėl 2019 m. atlikto turto vertinimo, darbo užmokesčio sąnaudos dėl nuo 2020 m. sausio 1 d. 8 proc. padidinto darbo užmokesčio.

2.5. Finansavimo šaltiniai

Vartotojams Bendrovė taiko su VERT suderintas kainas. Nuo nustatytų ir patvirtintų kainų bei tarifų dydžių tiesiogiai priklauso gyventojų mokamų už Bendrovės suteiktas paslaugas mokesčių dydis. Pagrindinis Bendrovės finansinių išteklių šaltinis – gaunamos lėšos iš vartotojų už jiems suteiktas paslaugas. Kiti šaltiniai – Europos Sąjungos struktūrinių fondų, Valstybės biudžeto ir Visagino savivaldybės biudžeto skiriamos lėšos vykdomų projektų įgyvendinimui, taip pat skolintos lėšos projektams vykdyti ir apyvartinių lėšų palaikymui.

2017 m. vasario 13 d. Bendrovė su AB SEB banku pasirašė kreditavimo sutartį Nr.0741612010026-42 dėl ilgalaikės paskolos investiciniam projektui Nr.05.3.2-APVA-R-014-91-0005 „Geriamojo vandens tiekimo tinklų rekonstrukcija Visagino savivaldybėje“ finansuoti suteikimo. Bankas suteikė 800 tūkst. Eur paskolą. Sutartis galiojo iki 2020 m. sausio 31 d.

2018 m. gegužės 14 d. Bendrovė su AB Šiaulių banku pasirašė kreditavimo sutartį Nr. KS-2018-375723-22 dėl ilgalaikės paskolos investiciniam projektui „Šilumos tinklų modernizavimas Visagino mieste 2019-2020 m.“ finansuoti suteikimo. Paskolos dydis 1 800 tūkst. Eur. Sutartis galioja iki 2024 m.



balandžio 30 d. Bendrovė 2019 m. paėmė 490 tūkst. Eur, 2020 m. - 410 tūkst. Eur, likusią paskolos dalį, 900 tūkst. Eur, Bendrovė pagal sutarties sąlygas turi paimti iki 2021 m. sausio mėn. 31 d.

2.6. Finansiniai rezultatai

Bendrovė nustato veiklos tikslus ir siekia, kad jie būtų įgyvendinami. 2020 m. Bendrovė vadovavosi metine pajamų ir išlaidų sąmata veiklai organizuoti ir rezultatams stebėti. Kiekvieną ketvirtį pasiekti faktiniai veiklos duomenys lyginami su suplanuotais veiklos rodikliais ir siekiama, kad jie būtų įgyvendinami.

Bendrovė valdo turtą, kurio bendra vertė, 2020 m. gruodžio 31 d. duomenimis, yra 37,25 mln. Eur, 2020 m. pardavimo pajamos – 10,78 mln. Eur.

Bendrovė įsipareigojimus pagal kreditavimo sutartį Nr. KS-2018-375723-22 dengia pagal nustatytą grafiką, pradelimų nėra. Atsiskaitymus su tiekėjais ir darbuotojais vykdomi nustatytais terminais, įsiskolinimų nėra.

9 lentelė. Pirkėjų skola, Eur

Pirkėjų skola	Grynoji vertė 2020-12-31	Grynoji vertė 2019-12-31
Iš viso:	2 247 802	2 437 095
ūkio vartotojų įsiskolinimas	1 010 593	1 040 752
gyventojų įsiskolinimas už komunalines paslaugas	2 738 837	2 837 020
abejotinos skolos	(1 501 628)	(1 440 677)

UAB „Visagino energija“ 2020 m. pelnas yra 332,79 tūkst. Eur (prieš apmokestinimą). Šilumos ir karšto vandens tiekimo veiklos nuostolis – 738,4 tūkst. Eur. Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos nuostolis – 1,7 tūkst. Eur, nuostolis gamybinių ir paviršinių nuotekų tvarkymo veiklos – 57,1 tūkst. Eur, pelnas iš kitos tipinės veiklos – 16,1 tūkst. Eur, pelnas iš kitos bei finansinės veiklos – 1 113,9 tūkst. Eur.

10 lentelė. Pelno (nuostolių) ataskaita

	2019 metai, EUR	2020 metai, EUR
Pardavimo pajamos	12 509 659	10 788 308
Pardavimo savikaina	(10 747 210)	(9 596 396)
Bendrasis pelnas	1 762 449	1 191 912
Veiklos sąnaudos	(1 420 177)	(1 973 037)
Tipinės veiklos pelnas (nuostolis)	342 272	(781 125)
Kita veikla	6 094	1 065 827
Finansinė ir investicinė veikla	72 951	48 090
Pelnas prieš apmokestinimą	421 317	332 792
Grynasis pelnas (nuostolis)	507 310	277 510



11 lentelė. **Balansas**

	2019 metai, EUR	2020 metai, EUR
Ilgalaikis turtas	29 152 216	29 061 067
Nematerialus turtas	2031	2 615
Materialus turtas	28 731 186	28 652 544
Kitas ilgalaikis turtas	418 999	405 908
Trumpalaikis turtas	7 433 474	8 184 906
Atsargos, išankstiniai apmokėjimai ir nebaigtos vykdyti sutartys	3 918 880	3 492 498
Per vienerius metus gautinos sumos	2 445 008	2 249 306
Pinigai ir ekvivalentai	1 069 586	2 443 102
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	12 694	6 722
Turto viso:	36 598 384	37 252 695
Nuosavas kapitalas	21 369 612	21 647 122
Dotacijos ir subsidijos	12 761 616	12 822 834
Atidėjiniai	140 207	216 955
Įsipareigojimai	2 106 522	2 562 309
Ilgalaikiai įsipareigojimai	311 169	209 380
Trumpalaikiai įsipareigojimai	1 795 353	2 352 929
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių sąnaudos	220 427	3 475
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų viso:	36 598 384	37 252 695

12 lentelė. UAB „Visagino energija“ pelningumo ir bankroto tikimybės rodikliai

Eil. Nr.	Rodiklis	2019 metai	2020 metai
1.	Bendrasis pardavimo pelningumas = bendrasis pelnas/pardavimo pajamos (%)	14,0	11,0
2.	Grynasis pardavimo pelningumas = grynasis pelnas/pardavimo pajamos (%)	4,0	2,57
3.	Turto pelningumas = grynasis pelnas/turtas (%)	1,4	0,75
4.	Nuosavo kapitalo pelningumas = grynasis pelnas/nuosavas kapitalas (%)	2,3	1,28
5.	Bendrasis likvidumo koeficientas = trumpalaikis turtas/trumpalaikiai įsipareigojimai	4,1	3,48
6.	Skolos koeficientas = įsipareigojimai/turtas	0,1	0,07
7.	Turto apyvartumas = pardavimai/turtas	0,3	0,29

UAB „Visagino energija“ bendrasis pardavimo pelningumas (*gross (profit) margin*) parodo Bendrovės sugebėjimą uždirbti pelną iš pagrindinės veiklos bei pardavimo ribinį pelningumą, t. y. kaip UAB „Visagino energija“ dirbtų, jeigu neturėtų administracinių valdymo išlaidų. Bendrojo pelningumo rodiklis pinigine išraiška rodo kiek 1-nam pardavimų eurui tenka bendrojo pelno (skirtumas tarp pardavimo kainos ir savikainos). 2020 m. bendrasis pardavimo pelningumas siekė 11,0 %.

Grynasis pelningumo rodiklis (*net profit ratio, net income ratio*) tai įmonės veiklos finansinis rezultatas, vienas iš svarbiausių (jei ne svarbiausias) dydis įmonės savininkams. Grynasis pelningumas, kaip pardavimo pajamų ir grynojo pelno koeficientas gerai apibūdina galutinį įmonės veiklos pelningumą (*net margin, bottom line*). Piniginė išraiška rodo kiek 1-nam pardavimų eurui tenka grynojo pelno. Grynasis UAB „Visagino



energija“ pelningumas parodo tikrąjį pardavimo pelningumą, įvertinus visas pajamas ir išlaidas. 2020 m. Bendrovės grynojo pelningumo rodiklis 2,57 %.

Turto pelningumo (*ROA, return on assets*) rodiklis tai turto panaudojimo efektyvumo matas. Išreikštas euraiis rodo, kiek 1-nam turto eurui tenka grynojo pelno, t. y. parodo kokia turto dalis grįžta grynojo pelno forma. UAB „Visagino energija“ 2020 m. turto pelningumo rodiklis 0,75 %.

Nuosavo kapitalo pelningumo (*ROE, return on equity*) rodiklis, dar vadinamas nuosavybės pelningumo rodikliu, tai savininkų investuotų lėšų panaudojimo efektyvumo matas. Išreikštas euraiis rodo, kiek 1-nam nuosavo kapitalo eurui tenka grynojo pelno, t. y. parodo kokia investuotų savininkų lėšų dalis grįžta grynojo pelno forma. Padeda spręsti, kaip efektyviai panaudojamos savininkų lėšos. Nuosavo kapitalo pelningumas parodo nuosavo kapitalo sukurtą pelną. 2020 m. šis rodiklis buvo 1,28 %.

UAB „Visagino energija“ bendrasis likvidumo koeficientas parodo, kiek kartų visas trumpalaikis turtas didesnis už visus trumpalaikius įsipareigojimus, padeda prognozuoti Bendrovės mokumo būklę artimiausiu metu. Norint išlaikyti finansinę pusiausvyrą, laiku įvykdyti finansinius įsipareigojimus, būtina, kad trumpalaikis turtas būtų didesnis už trumpalaikius įsipareigojimus. Galima teigti, kad UAB „Visagino energija“ sugebėtų trumpalaikėmis mokėjimo priemonėmis įvykdyti trumpalaikius įsipareigojimus.

UAB „Visagino energija“ turto apyvartumo koeficientas parodo, kiek vienas turto euras sukuria pardavimo pajamų. UAB „Visagino energija“ šio rodiklio reikšmė mažesnė už vienetą. UAB „Visagino energija“ vykdydama šilumos ir vandens aprūpinimo veiklas turi labai didelės vertės ir pajėgumų sukurtą infrastruktūros turtą. Vertė turto, kuris įsigytas už dotuotas lėšas nedalyvauja tarifų skaičiavime ir neleidžia uždirbti pajamų. Taip pat Bendrovė vykdydama šilumos energijos gamybos veiklą, privalo turėti rezervinio kuro atsargas, kurios mažina turto apyvartumo koeficientą. Todėl turto apyvartumo koeficiento rodiklį Bendrovės atžvilgiu skaičiuoti netikslinga.

III. 2020 M. INVESTICIJOS

Savininkas tikisi, kad Bendrovė liks pažangi, veikianti pagal rinkos poreikius bei teikianti aukštos kokybės paslaugas, modernizuos šilumos ir vandentvarkos ūkį, investuos lėšas į naujas technologijas, kurios ateityje suteiks galimybes mažinti sąnaudas ir atitinkamas teikiamų paslaugų kainas. Atsižvelgdama į lūkestį, Bendrovė įgyvendina investicinius projektus, finansuojamus tiek Europos Sąjungos struktūrinių fondų, Valstybės ir Visagino savivaldybės biudžetų lėšomis, tiek Bendrovės lėšomis.

Šilumos gamybos ir tiekimo veikloje:

- Bendrovė 2018 m. pasirašė rangos sutartį dėl centralizuotai tiekiamos šilumos tinklų modernizavimo 2019-2020 m. Bendrovė šiam projektui vykdyti su viešąją įstaiga Lietuvos verslo paramos agentūra pasirašė iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamo projekto Nr. 04.3.2-LVPA-K-102-02-0009 „Šilumos tinklų modernizavimas Visagino mieste 2019-2020 m.“ sutartį.



2020 m. pagal projektą atlikta darbų už 2 234,24 tūkst. Eur.

2019-2020 m. pakeista 9,5 km senų, susidėvėjusių trasų naujais bekanaliais pramoniniu būdu izoliuotais vamzdžiais, visa tai mažins šilumos nuostolius tinkle, kas lems šilumos kainų mažėjimą (~ 1-2 proc.) bei užtikrins šilumos tiekimo patikimumą vartotojams.

2020 m. rekonstruota 4 566,53 m šilumos tiekimo tinklų:

✓ Šilumos tiekimo tinklų ruožo nuo ŠK-1/17 iki ŠK-1/30 ir iki gyvenamųjų namų Energetikų. 36, 20, 18, 22, 32, 34 šilumos punktų ir šilumos tiekimo tinklų ruožo nuo ŠK-1/30 iki ŠK-1/65 ir iki pastatų šilumos punktų Energetikų. 34, 30, 28, 26, 24; Sedulinos al. 51, 45A; Draugystės g. 12 Visagine atnaujinimas (2xDN200 - 355,25 m; 2xDN125 - 46,12 m; 2xDN150 - 186,22 m; 2xDN100 - 185,96 m; 2xDN80 - 108,12 m; 2xDN65 - 112,38 m; 2xDN50 - 82,48 m);

✓ Šilumos tiekimo tinklų ruožo nuo ŠK-1/18 iki ŠK-1/49 ir iki gyvenamųjų namų Energetikų g. 52, 50, 38, 40, 42, 44, 46, 48, 54, 58 šilumos punktų Visagine modernizavimas (2xDN200 - 52,0 m; 2xDN150 - 54,5 m; 2xDN100 - 125,5 m; 2xDN65 - 88 m; 2xDN50 - 66m; 2xDN125 - 99 m; 2xDN80 - 181m);

✓ Šilumos tiekimo tinklų ruožo nuo ŠK-1/14 iki ŠK-1/8, nuo ŠK-1/7 iki ŠK-1/9 ir iki gyvenamųjų namų Energetikų g. 14, 6, 8, 10, 12; Draugystės g. 23, 25, 27, 29, 31 šilumos punktų Visagine modernizavimas (2xDN200; 2xDN150 - 160,0 m; 2xDN150 - 89,0 m; 2xDN100 - 113,0 m; 2xDN80 - 214,0 m; 2xDN50 - 101,0 m; 2xDN125 - 31,0 m; 2xDN65 - 71,0 m);

✓ Šilumos tiekimo tinklų ruožo nuo ŠK-1/18 Energetikų g. iki ŠK-3/14 Jaunystės g. ir iki gyvenamojo namo šilumos punkto Energetikų g.72 ir šilumos tiekimo tinklų ruožo nuo ŠK-1/3 iki ŠK-1/61 ir iki gyvenamųjų namų Energetikų g. 70, Jaunystės g. 25 šilumos punktų Visagine atnaujinimas (2xDN400 - 633,5 m; 2xDN65 - 93,5 m; 2xDN100 - 69 m; 2xDN50 - 61,5 m);

✓ Šilumos tiekimo tinklų ruožo nuo ŠK-4.II iki „Atgimimo“ gimnazijos ir nuo ŠK-4/2 iki gyvenamųjų namų šilumos punktų Taikos pr. 54, 56, 58 Visagine atnaujinimas (2xDN150 - 49,0 m; 2xDN125 - 72,0 m; 2xDN100 - 140,0 m; 2xDN65 - 73,0 m);

✓ Šilumos tiekimo tinklų ruožo nuo ŠK-5.II iki ŠK-5/5 ir iki gyvenamųjų namų šilumos punktų Taikos pr. 46, 48, 52; Veteranų g. 22, 20, 18, 16; Tarybų g. 21, 15 Visagine atnaujinimas (2xDN250 - 54,0 m; 2xDN200 - 217,0 m; 2xDN150 - 93,0 m; 2xDN100 - 84,0 m; 2xDN80 - 126,0 m; 2xDN65 - 11,0 m; 2xDN50 - 59,0 m);

✓ Šilumos tiekimo tinklų ruožo nuo ŠK-3/9 Statybininkų g. iki ŠK-3/34 Santarvės g. Visagine atnaujinimas (2xDN300 - 209,5 m).

- Šilumos katilinėje atnaujinta Šiluminės katilinės valdymo (ABB) sistema už 56,6 tūkst. Eur.

- Atliktas pastato 3001 fasado remontas už 120,04 tūkst. Eur. Pastatas statytas 1991 m., išorės atitvarų kapitalinis remontas nebuvo vykdytas. Investicijos skirtos suremontuoti pažeistas vietas bei apsaugoti pastato atitvarus nuo gamtos poveikio, prailginant pastato eksploatavimo laiką.



- Parengtas techninis projektas riebokšlinių kompensatorių keitimui linziniais praeinamajame tunelyje už 3,8 tūkst. Eur (objektams ŠK 8, ŠK 9, ŠK 10). Šilumos tinklų ruože ŠK 8 pakeisti riebokšliniai kompensatoriai (4 vnt.) bei pakeistos sklendės atkarpoje tarp ŠK 9 ir ŠK 10 už 89,54 tūkst. Eur.
- Atliktas katilo LOOS UT-HZ remontas pakeičiant pažeistus dūmų vamzdžius naujais plieniniais besiūliais vamzdžiais, kurie atitinka LST EN 10216-2:2014 standarto reikalavimus, už 26,1 tūkst. Eur.
- Parengtas techninis projektas ir nupirkta įrangos ekonomizerio kondensato valymo sistemai rekonstruoti už 11,1 tūkst. Eur.

Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veikloje:

- 2019-2020 m. įvykdyti nusausinto dumblo saugyklos rekonstravimo darbai, rekonstruojant esamą, nenaudojamą biologinio valymo talpų bloką už 79,98 tūkst. Eur.
- Įsigyta nuotekų siurblynės NS-4 technologinė įranga už 10,6 tūkst. Eur.
- Optimizuojant vandentvarkos ūkio veiklą, rekonstruoti Šiluminės katilinės pastato Nr. 826 išoriniai vandentiekio tinklai ir vandentiekio nuo V-8 (230) iki mazgo „A“ (Taikos pr.17) ruožas už 87,16 tūkst. Eur.
- Bendrovė prisidėdama prie Visagino savivaldybės įgyvendinamo projekto „Gaisrinio/techninio vandens tinklo įrengimas iki SMART PARK teritorijos Visagino savivaldybėje“ rekonstravo geriamojo vandens tiekimo tinklų ruožą nuo Energetikų g. iki taško „A“ (UAB „Intersurgical“) už 147,65 tūkst. Eur. Visagino savivaldybė skyrė Bendrovei 138,78 tūkst. Eur lėšų kompensuoti patirtas išlaidas.
- Optimizuojant nuotekų surinkimo veiklą, rekonstruotas magistralinis slėginis buitinių nuotekų kolektorius šalia a/k 1 nuo mazgo Nr.2 iki mazgo Nr. 3 už 94,81 tūkst. Eur.

IV. 2021 M. VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS

2021 m. Bendrovė organizuodama veiklą vadovausis savininko lūkesčiais, išdėstytais Visagino savivaldybės administracijos 2019 m. birželio 28 d. rašte Nr. (4.27E)-1-2494, Bendrovės veiklos strategija, Bendrovės valdybos nustatytais veiklos rodikliais.

Bendrovė užtikrins jai pavestą savivaldybės savarankiškąją funkciją – organizuos šilumos ir geriamojo vandens tiekimą bei nuotekų tvarkymą Visagino savivaldybės vartotojams.

Bendrovė 2020 – 2021 m. šildymo sezono metu dirba pagal žemesnių parametrų temperatūrinį grafiką, kadangi Visagino savivaldybė 2020 m. įgyvendino Ignalinos programos projektą VDH.02 „Visagino miesto centrinės šildymo sistemos modernizavimas ir atnaujinimas (2 etapas) ir nuo 2020 m. lapkričio 1 d. (2020 m. rugsėjo 28 d. Bendrovės generalinio direktoriaus įsakymas Nr. IV-149 „Dėl perėjimo prie uždaros šilumos tiekimo sistemos“) Bendrovė visiems Visagino savivaldybės vartotojams tiekia šilumą uždaros šilumos tiekimo sistemos būdu. Visi šie išvardinti faktoriai leidžia tiekti šilumą vartotojams mažesniais šilumos nuostoliais bei optimizuoti renovuojamų šilumos tinklų diametrus. Visa tai mažina lėšų poreikį investicijoms ir šilumos tiekimo kainą vartotojams.



Šilumos gamybos ir tiekimo sritis

- UAB „Visagino energija“ siekia Šiluminės katilinės teritorijoje adresu Katilinės g. 5, Karlų k. Visagino sav. pastatyti naują 1,25 MW elektros galios ir apie 6,8 MW šilumos galios didelio efektyvumo kogeneracinę biokuro elektrinę, tokiu būdu sumažinant priklausomybę nuo importuojamų gamtinių dujų kainų, mažinant šilumos vartotojams tiekiamos šilumos energijos kainų augimo tempą, mažinant išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekius ir išlaikant centralizuotai tiekiamos šilumos sistemos konkurencingumą bei aukštą vartotojams tiekiamos paslaugos kokybę, patikimumą, įgyvendinant bendrovės strateginiuose planuose keliamus tikslus. Planuojama, kad naujoji kogeneracinė elektrinė gamins apie 40 GWh šilumos energijos ir apie 8 GWh elektros energijos per metus. Šilumos gamyba kogeneracinėje elektrinėje dalinai pakeis šilumos gamybą esamuose katiluose, o šiltuoju metų laikotarpiu padengs visą Visagino CŠT šilumos energijos poreikį, kas leis stabilizuoti šilumos kainą galutiniam vartotojui. Pagamintą elektros energiją (išskyrus sunaudojamą kogeneracinės elektrinės savoms reikmėms) planuojama parduoti rinkos sąlygomis pagal Lietuvos Respublikos teisės aktų reikalavimus, o jeigu bus sudaryta teisinė galimybė – panaudoti visų bendrovės objektų / gamybinių padalinių maitinimui, taip mažinant atitinkamų paslaugų savikainą, o tuo pačiu – ir kainą.

Visagino savivaldybės taryba 2019 m. suderino Bendrovės investicijas 2020-2022 m. bei pritarė Kogeneracinės elektrinės (jėgainės) Visagino CŠT statybos projektui. Investiciniam projektui „Kogeneracinės elektrinės (jėgainės) Visagino CŠT statyba“ pritarė Bendrovės valdyba. 2020 m. investicija suderinta VERT. 2020 m. parengta paraiška projektui dalinai finansuoti iš Europos Sąjungos paramos fondo pagal Lietuvos verslo paramos agentūros Nr. 04.1.1.-LPVA-K-110 „Nedidelės galios biokuro kogeneracijos skatinimas“ priemonę. 2020 m. rugsėjo 9 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-281 „Dėl finansavimo skyrimo projektams, pateiktiems pagal 2014 – 2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 4 prioriteto „Energijos efektyvumo ir atsinaujinančių išteklių energijos gamybos ir naudojimo skatinimas“ 04.1.1-LVPA-K-110 priemonę „Nedidelės galios biokuro kogeneracijos skatinimas““ buvo skirtas finansavimas UAB „Visagino energija“ projektui Nr. 04.1.1-LVPA-K-110-03-0003 „Kogeneracinės elektrinės Visagino miesto CŠT sistemoje statyba“. 2020 m. lapkričio 24 d. su įgyvendinančiąją institucija VŠĮ Lietuvos verslo paramos agentūra pasirašyta „Iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamo projekto Nr. 04.1.1-LVPA-K-110-03-003 „Kogeneracinės elektrinės Visagino miesto CŠT sistemoje statyba“ sutartis“ Nr. S-04.1.1-LVPA-K-110-03-0003. Planuojamas projekto vykdymo laikas 2020-2023 m. Bendra projekto vertė 7 500,0 tūkst. Eur, tinkamų finansuoti išlaidų suma – 6 543,3 tūkst. Eur, iš jų 3 785,806 tūkst. Eur Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšos, 3 714,194 tūkst. Eur planuojama finansuoti Bendrovės lėšomis (ATL ir Bendrovės apyvartinėmis lėšomis). 2020 m. Bendrovė pardavė 35 000 vnt. ATL ir gavo 1 035,0 tūkst. Eur, kurie bus panaudoti kofinansuojant Kogeneracinės elektrinės statybos projektą.



- 2021 m. Bendrovė planuoja atnaujinti šilumos tiekimo tinklus, gerinant jų būklę, tenkinant vis didėjančius energijos tiekimo patikimumo ir stabilumo reikalavimus bei mažinant šilumos energijos nuostolius:

- ✓ rekonstruoti Šilumos tiekimo tinklų ruožą nuo ŠK-8/1 iki gyvenamųjų namų šilumos punktų Veteranų g. 15, 17, Taikos pr. 38, 42, 44 Visagine (2xDN80 - 58,0 m; 2xDN65 - 57,0 m; 2xDN50 - 67,0 m; 2xDN40 - 97,0 m) už 83,282 tūkst. Eur;

- ✓ parengti rekonstravimo techninius projektus:

- Šilumos tiekimo tinklų ruožo nuo ŠK-7/8 iki mokyklos „Verdenė“ šilumos punkto už 10 tūkst. Eur;

- Šilumos tiekimo tinklų ruožo nuo ŠK-3/4 iki ŠK-3/27 ir iki gyvenamųjų namų Tarybų g. 6, 8, 10,

12, 14, 16 ir Statybininkų g. 7 šilumos punktų Visagine už 10 tūkst. Eur;

- ✓ 2021 m. planuojamas riebokšlinių kompensatorių šilumos kameroje keitimas linziniais už 86,0 tūkst. Eur. Bendrovė planuoja pakeisti kompensatorius šilumos kameroje ŠK-9 (2xDN400 mm) ir ŠK-10 (2xDN400 mm) pagal parengtą Šilumos tinklų ŠK-8, ŠK-9 ir ŠK-10 Veteranų g. ir Vilties g, Visagine paprastojo remonto aprašą ir 2020 m. parengtą techninį projektą.

- Bendrovės planuoja ekonomizerio kondensato valymo sistemos rekonstravimą, pakeičiant membraninį siurbį sraigtiniu už 20 tūkst. Eur. Nuosėdas iš tirštinimo talpos sraigtinio siurblio pagalba šalinti ne į šalintuvą, o tiesiai į vandens šildymo katilų V-8 ir V-9 kuro priėmimo bunkerius. Planuojama sumontuoti projekte numatytus įrenginius. 2020 m. parengtas techninis projektas ir nupirkta įrangos ekonomizerio kondensato valymo sistemai rekonstruoti.

- 2021 m. planuojama atlikti buvusios garo katilų vandens paruošimo patalpos grindų remontą ~360 m² už 30 tūkst. Eur. Pastato 801 garo katilų vandens paruošimo įrangos demontavimo metu buvo pažeista patalpos grindų betoninė danga ir betoninės grindų dangos būklė neatitinka nustatytų techninių reikalavimų. Po grindų remonto pastatas bus pritaikytas šilumos gamybos procesų įrenginių aptarnavimui, kondensacinio ekonomizerio cheminių medžiagų saugojimui.

Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sritis



- Optimizuojant vandentvarkos ūkio veiklą, 2021 m. planuojama atnaujinti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo veiklos esamą ilgalaikį turtą (vamzdynus):

- ✓ Magistralinio slėginio buitinių nuotekų kolektoriaus šalia a/k 1 nuo mazgo Nr. 2 iki mazgo Nr. 3 rekonstravimas (PE 100, Dišor 400 – 700 m (esam. Ø 500)) už 332,05 tūkst. Eur;

- ✓ Vandentiekio šalia Taikos pr. nuo V-107 iki V-111 ir iki Taikos pr. 9A, 10, 6, 4 rekonstravimas. Vamzdžių ir sklendžių pakeitimas, antžeminių priešgaisrinių hidrantų (AH) įrengimas (7 vnt.) (PE 100, PN 10, d 247 (Dišor 280 mm) – 440,0 m (esam. 300 mm); PE 100, PN 10, d 159 (Dišor 180 mm) – 355,0 m (esam. 200 mm); PE 100, PN 10, d 99 (Dišor 110 mm) – 75,0 m (esam. 150 mm); PE 100, PN 10, d 79 (Dišor 90 mm) – 18,0 m (esam. 100 mm); PE 100, PN 10, d 55 (Dišor 63 mm) - 71,0 m (esam. 200,80 mm); PE 100, PN 10, d 55 (Dišor 63 mm) - 19,0 m (esam. 150,100 mm)) už 182,14 tūkst. Eur;

- ✓ parengti magistralinio vandentiekio Nr. 2 nuo VK-30 iki Vandenvietės rekonstravimo techninį projektą už 20 tūkst. Eur.

- Planuojama atnaujinti esamas Nuotekų valyklos ir vandens gerinimo įrenginių kompiuterines ir programinės įrangos (SCADA) sistemas už 20 tūkst. Eur. SCADA (priežiūros, valdymo ir informacijos perdavimo) sistemos Visagino nuotekų valykloje ir vandens gerinimo įrenginiuose įrengtos 2010 m. Šiuo metu kompiuterinė įranga bei programiniai paketai morališkai pasenę ir negali užtikrinti SCADA sistemų patikimo veikimo;

- Siekiant užtikrinti nenutrūkstamą vandens tiekimą Visagino savivaldybės vartotojams ir Vandenvietės elektros energijos sistemos atitikimą I patikimumo kategorijos reikalavimams, t. y. statybos techninio reglamento SRT 2.07.01:2003 „Vandentiekis ir nuotekų šalintuvas. Pastato inžinerinės sistemos. Lauko inžineriniai tinklai“ XLVI skirsnio 374, 382 punktų nuostatomis, Bendrovė planuoja elektros energijos sistemos modernizavimą. Planuojama įrengti automatizuotą dyzelinį elektros generatorių už 90 tūkst. Eur.

Veiklos valdymo ir pardavimų sritis

- Karšto ir šalto vandens nuostoliams mažinti Bendrovė 2021 m. planuoja už 90 tūkst. Eur septyniuose daugiabučiuose namuose įrengti apskaitos prietaisų su nuotoliniu duomenų nuskaitymu sistemas.

- Vadovaujantis Visagino savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. vasario 10 d. įsakymu Nr. IV-E-95 „Dėl dokumentų valdymo ir dokumentų valdymo informacinės sistemos diegimo Visagino viešojo sektoriaus subjektuose ir savivaldybės valdomose įmonėse“ ir siekiant optimizuoti, supaprastinti dokumentų valdymo veiklos procesus bei efektyviai valdyti dokumentų srautus Bendrovė planuoja įdiegti elektroninę dokumentų valdymo sistemą.

Generalinis direktorius

Zigmas Jurgutavičius



DETALŪS METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	Visagino savivaldybės administracija
Dokumento pavadinimas (antraštė)	Dėl pritarimo uždarnosios akcinės bendrovės „Visagino energija“ 2020 metų veiklos ataskaitai
Dokumento registracijos data ir numeris	2021-04-29 Nr. TS-91
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	-
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Erlandas Galaguz Savivaldybės meras
Parašo sukūrimo data ir laikas	2021-05-04 14:25
Parašo formatas	Ilgalaikio galiojimo (XAdES-XL)
Laiko žymoje nurodytas laikas	2021-05-04 14:25
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016
Sertifikato galiojimo laikas	2019-04-10 12:46 - 2024-04-08 23:59
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	-
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	1
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	0
Pridedamo dokumento sudarytojas (-ai)	-
Pridedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	2021 04 29 sprend 91 ataskaita.docx
Pridedamo dokumento registracijos data ir numeris	-
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Elpako v.20210430.2
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2021-06-04)
Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas	2021-06-04 nuorašą suformavo Rasa Gaidelienė
Paieškos nuoroda	-
Papildomi metaduomenys	-